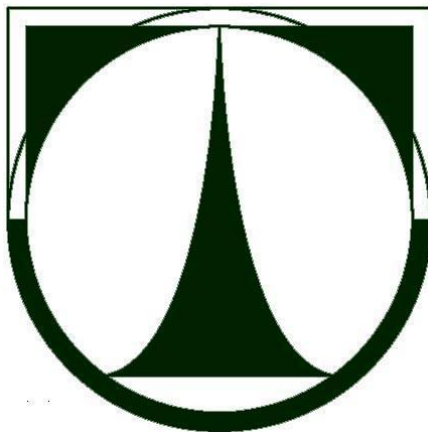


TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI
Ekonomická fakulta



DIPLOMOVÁ PRÁCE

2012

Bc. Jiří Jägr

TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI

Ekonomická fakulta

Studijní program: N 6208 Ekonomika a management
Studijní obor: Podniková ekonomika

Analýza využití dotačních prostředků Evropské unie na financování sportu v Libereckém kraji

Analysis of the use of subsidies from the European Union for funding of sport in the Liberec Region

DP-EF-KFÚ-2012-16

Bc. Jiří Jäger

Vedoucí práce: Ing. Ivana Šimíková, Ph.D., katedra financí a účetnictví

Konzultant: Ing. Šárka Holubcová

Počet stran: 120

Počet příloh: 2

Datum odevzdání: 6. 1. 2012

Prohlášení

Byl jsem seznámen s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé diplomové práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li diplomovou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladu, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Diplomovou práci jsem vypracoval samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím diplomové práce a konzultantem.

V Liberci, 6. 1. 2012

Poděkování

Na tomto místě bych rád poděkoval vedoucí diplomové práce Ing. Ivaně Šimíkové Ph.D. za odborné vedení a mnoho podnětných připomínek. Můj dík patří také všem odborným konzultantům za poskytnuté informace a materiály.

Anotace

Diplomová práce se zabývá analýzou využití dotačních prostředků Evropské unie na financování sportu v Libereckém kraji. Cílem práce je rozbor možností, které Evropská unie na poli sportu nabízí a porovnání těchto možností se systémem financování sportu v České republice.

V první části diplomové práce je popsána historie, rozpočet a regionální politika Evropské unie. Ve druhé části je analyzována možnost financování sportu ze strukturálních fondů Evropské unie. Jako příklad využití dotace z Evropské unie byl použit projekt Výstavba zimního stadionu v Jablonci nad Nisou. V závěru diplomové práce je uvedeno porovnání s možnostmi financování sportu v České republice.

Klíčová slova

Evropská unie, strukturální fondy Evropské unie, financování sportu, dotace, projekt

Summary

The Diploma thesis analyzes the use of subsidies of the European Union to financing sport in the Liberec Region. The goal of the thesis is analyzing the possibility that the European Union offers to sport branch and compare these options with the system of financing sport in the Czech Republic.

In the first part of the thesis are described the history, budget and regional policy of the European Union. In the second part is analyzed the financing of sport from the structural funds of the European Union. As an example of using subsidies from the European Union is used the project Construction of the winter stadium in Jablonec nad Nisou. In conclusion is a comparison with the possibilities of financing sport in the Czech Republic.

Key words

The European Union, Structural Funds, financing of sport, subsidies, project

OBSAH

Úvod.....	14
1. Historie EU	15
1.1 Orgány a instituce EU	18
2. Rozpočet EU	21
2.1 Rozpočtové principy.....	21
2.2 Rozpočtová procedura	22
2.3 Příjmy rozpočtu EU.....	23
2.4 Výdaje rozpočtu EU	25
3. Financování sportu z fondů Evropské unie	30
4. Regionální politika EU	31
4.1 Cíle regionální politiky	31
4.2 Nástroje regionální politiky	32
4.2.1 Strukturální fondy EU.....	32
4.2.2 Fond soudržnosti (Kohezní fond).....	33
4.2.3 Evropská investiční banka	35
4.3 Principy regionální politiky EU	35
4.4 Členění regionů v EU	36
4.5 Členění regionů v ČR	37
5. Strategické dokumenty pro využívání regionální politiky EU v ČR	39
5.1 Strategické obecné zásady Společenství (SOZS).....	39
5.2 Národní rozvojový plán (NRP).....	40
5.3 Národní strategický referenční rámec (NSRR).....	40
5.4 Operační programy (OP)	41
6. Financování sportu v České republice	46
6.1 Financování ze státního rozpočtu.....	46
6.2 Financování z rozpočtu krajů, měst a obcí	50
6.3 Financování z příjmů loterijských a sázkových společností.....	51
6.4 Financování z vlastních zdrojů a výnosů z vlastní činnosti.....	52
6.5 Financování z ostatních zdrojů	52
7. Financování sportu ze strukturálních fondů EU v Libereckém kraji	54

7.1 Region soudržnosti Severovýchod	54
7.2 Regionální operační program Severovýchod	56
7.2.1 Prioritní osy a oblasti podpory ROP SV	57
7.3 Město Jablonec nad Nisou	64
7.4 Sport ve městě Jablonec nad Nisou	65
7.5 Městský zimní stadion v Jablonci nad Nisou	67
7.6 Financování sportu	68
7.6.1 Financování sportu z rozpočtu města	68
7.6.2 Financování sportu z rozpočtu Libereckého kraje	74
7.6.3 Financování sportu ze státního rozpočtu	76
7.6.4 Financování sportu ze strukturálních fondů Evropské Unie	77
8. Dotace z EU	79
8.1 Žádost o dotaci z EU	80
8.1.1 Projektový cyklus	81
8.1.2 Příprava projektové žádosti	83
8.1.3 Financování projektu	84
8.1.4 Nástroje používané k přípravě projektu	85
8.2 Projekt Výstavba zimního stadionu	86
8.2.1 Projektová žádost	87
8.2.2 SWOT analýza projektu	88
8.2.3 Financování projektu	89
8.2.4 Hodnocení efektivnosti projektu	94
9. Ostatní možnosti financování	98
9.1 Dotace ze státního rozpočtu	98
9.2 Dotace z rozpočtu Libereckého kraje	100
9.3 Dotace z rozpočtu města Jablonec nad Nisou	102
9.4 Bankovní úvěr	102
10. Porovnání možností financování	105
Závěr	108
Literatura	110
Seznam příloh	117

Seznam obrázků

Obr. 1: Struktura výdajů rozpočtu EU v období 2007-2013

Obr. 2: Fondy a cíle regionální politiky

Obr. 3: Mapa zobrazuje 14 krajů (NUTS III) v 8 regionech soudržnosti (NUTS II)

Obr. 4: Zařazení operačních programů do soustavy strategických dokumentů

Obr. 5: Podíl výdajů na sport v návaznosti na celkové výdaje MŠMT

Obr. 6: Podíl výdajů na sport v návaznosti na celkové výdaje z rozpočtu Libereckého kraje

Obr. 7: Podíl výdajů na sport v návaznosti na výdaje z rozpočtu města

Seznam tabulek

- Tab. 1: Výdaje rozpočtu EU ve finančním rámci 2007-2013 (mil. EUR)
- Tab. 2: Dělení regionů podle počtu obyvatel
- Tab. 3: Rozpočet MŠMT na rok 2011 (v tis. Kč)
- Tab. 4: Finanční prostředky na podporu sportovní reprezentace v roce 2011
- Tab. 5: Finanční prostředky na všeobecně sportovní činnost v roce 2011
- Tab. 6: Dotace na podporu materiálně technické základny sportu v roce 2011
- Tab. 7: Finanční prostředky na podporu činnosti v oblasti sportu v letech 2007-2011
- Tab. 8: Finanční prostředky na podporu sportu a tělovýchovy v letech 2007-2010
- Tab. 9: Přehled finančních prostředků EU na jednotlivé prioritní osy a oblasti podpory
- Tab. 10: Celkový rozpočet města Jablonec nad Nisou v letech 2008-2011 (v tis. Kč)
- Tab. 11: Příjmy do rozpočtu města Jablonec nad Nisou v letech 2008-2011 (v tis. Kč)
- Tab. 12: Výdaje z rozpočtu města Jablonec nad Nisou v letech 2008-2011 (v tis. Kč)
- Tab. 13: Výnosy a náklady zimního stadionu v letech 2007-2009 (v Kč)
- Tab. 14: Finanční příspěvky na sportovní činnost v letech 2009-2011 (v tis. Kč)
- Tab. 15: Výdaje na správu a provoz sportovních zařízení v letech 2009-2011 (v tis. Kč)
- Tab. 16: Rozpočet Libereckého kraje v letech 2009-2011 (v tis. Kč)
- Tab. 17: Podpora sportu z kapitol rozpočtu Libereckého kraje v letech 2009-2011 (v tis. Kč)
- Tab. 18: Přehled podpořených žadatelů v Jablonci nad Nisou z rozpočtu MŠMT v roce 2011 (v tis. Kč)
- Tab. 19: Přehled projektů na podporu sportu financovaných ze strukturálních fondů EU (v Kč)
- Tab. 20: Souhrnná tabulka výdajů do oblasti sportu v roce 2011 (v tis. Kč)
- Tab. 21: Projekty Zimní stadion financované z fondů EU (v Kč)
- Tab. 22: Předpokládané náklady na projekt Výstavba zimního stadionu (v Kč)
- Tab. 23: Struktura financování projektu
- Tab. 24: Splacení úvěru
- Tab. 25: Předpokládané provozní náklady nového zimního stadionu
- Tab. 26: Potencionální ceník služeb
- Tab. 27: Předpokládané příjmy z pronájmu nového stadionu
- Tab. 28: Příjmy a výdaje nového zimního stadionu (v tis. Kč)
- Tab. 29: Cash flow projektu s dotací z EU
- Tab. 30: Porovnání jednotlivých možností financování projektu

Seznam použitých zkratk a symbolů

a.s.	akciová společnost
ČR	Česká republika
ČSTV	Český svaz tělesné výchovy a sportu
ČSOB	Československá obchodní banka
ČSÚ	Český statistický úřad
DPH	daň z přidané hodnoty
EU	Evropská unie
EYOWF	Evropská zimní olympiáda mládeže
FK	fotbalový klub
HC	hokejový klub
HNP	hrubý národní produkt
HSS	Hospodářská a sociální soudržnosti
mil.	milion
mld.	miliarda
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NNO	nestátní nezisková organizace
NRP	Národní rozvojový plán
NSRR	Národní strategický referenční rámec
NUTS	Nomenklatura územních statistických jednotek
o. s.	občanské sdružení
o.p.s.	obecně prospěšná společnost
OP	operační program
ROP SV	Regionální operační program Severovýchod
s.r.o.	společnost s ručením omezeným
TJ	tělovýchovná jednota
TK	tenisový klub
TV	tělesná výchova

Úvod

Sport je jednou z nejrozšířenějších lidských činností, která se stala důležitou součástí našich životů a patří ke každodenním aktivitám obyvatelstva. Sport přispívá ke zdravému životnímu stylu, podílí se na budování mezilidských vztahů a je součástí vzdělávacího procesu. Jako většina činností, i provozování sportu musí být zajištěno po finanční stránce.

Financování sportu v České republice je tradičně podporováno skrze veřejné rozpočty. V posledních letech ovšem finance do oblasti sportu vlivem vývoje veřejných rozpočtů a demografickým vývojem obyvatelstva výrazně poklesly a nyní je zapotřebí nastalou situaci řešit. Novou příležitostí pro získání finančních prostředků představují strukturální fondy Evropské unie.

Tématem diplomové práce je analýza a popis využití dotačních prostředků Evropské unie na financování sportu v Libereckém kraji. Cílem práce je porovnání těchto dotačních prostředků s možnostmi financování sportu v České republice. Evropská unie zatím nemá samostatný rozpočet pro oblast sportu. Nicméně již nyní nabízí zajímavé možnosti získání dotace na podporu sportu.

Diplomová práce v úvodu seznamuje čtenáře se základní charakteristikou Evropské unie. V prvních kapitolách je popsána historie, rozpočet a regionální politika Evropské unie. Právě regionální politika je využívána k čerpání finančních prostředků na podporu sportu. Diplomová práce dále popisuje systém financování sportu v České republice a uvádí výši finančních příspěvků z jednotlivých zdrojů. Další část diplomové práce je již věnována financování sportu v Libereckém kraji. Jako příklad pro využití dotace z Evropské unie byl použit projekt zimního stadionu v Jablonci nad Nisou.

Téma diplomové práce jsem si zvolil z důvodu velkého zájmu o problematiku financování sportu, která je v naší zemi velice aktuální vzhledem k ubývajícím finančním prostředkům. Evropská unie se v České republice podílela na spolufinancování mnoha projektů a v poslední době vzrostl počet projektů, týkající se sportovního odvětví. Sám jsem navíc aktivní sportovec a rád bych se v budoucnu věnoval činnosti ve sportovním klubu.

1. Historie EU

Evropská unie (EU) je společenství suverénních evropských států, které se dobrovolně rozhodly sdílet část svých pravomocí na mezivládní, resp. nadnárodní úrovni.¹

V průběhu druhé poloviny 20. století došlo v Evropě k zásadním změnám. V západní Evropě proběhly výrazné změny v ekonomických a politických vztazích a ještě výraznějším změnám doznala Evropa východní. Vzájemný účinek ekonomických, politických a sociálních faktorů vyžadoval ohled na sociální oblast a nutnost rekonstrukce. Logickým vyústěním po proběhnutí dvou světových válek bylo zdůrazňování potřeby překonat stará nepřátelství a snaha o vytvoření nové identity Evropy.²

Skončením druhé světové války započal v Evropě proces mírové integrace, která měla zabránit dalším konfliktům, především mezi Francií a Německem, a podpory obnovy Německa. Při sjednocování Evropy se tedy začal hledat způsob jak předejít dalšímu válečnému konfliktu. Mimořádně významné období pro celkovou perspektivu integračního procesu bylo mezi léty 1952 až 1973. Nezbytnou se ukázala kontrola uhelného a především ocelářského průmyslu, který s vedením války přímo souvisí. Založením Evropského společenství uhlí a oceli (ESUO) v roce 1951 byla zahájena novodobá evropská integrace mezi Belgií, Německem, Francií, Itálií, Lucemburskem a Nizozemskem. Hlavním cílem tohoto Společenství bylo přispívat k hospodářskému rozvoji a ke zvyšování životní úrovně v členských státech.^{3 4} ESUO bylo od svého počátku budováno jako společný trh s uhlím a ocelí. To znamenalo snahu odstranit jakékoliv bariéry bránící či omezující obchod s těmito komoditami mezi členskými státy.⁵ Vytvoření ESUO bylo prvním případem, kdy se evropské vlády vzdaly části své suverenity a přenesly ji na nadnárodní orgán. Toto společenství také mělo být jen prvním krokem, který má prokázat schopnost mírové spolupráce a vytvořit pevný základ další, již hlubší integrační formy.⁶ Členské státy se po

¹ KÖNIG, P., LACINA, L. Rozpočet a politiky Evropské unie. Praha: Beck. 2004, s. XXI. ISBN 80-7179-846-0.

² CIHELKOVÁ, E., JAKŠ, J. A KOL. Evropská integrace – Evropská unie. Praha: Oeconomica. 2004, s. 5. ISBN 80-245-0854-0.

³ Tamtéž, s. 5

⁴ KÖNIG, P., LACINA, L. Rozpočet a politiky Evropské unie, s. XXI

⁵ KÖNIG, P., LACINA, L., PŘENOSIL, J. Učebnice evropské integrace. Brno: Barrister & Principal. 2007, s. 35. ISBN 978-80-7364-044-6.

⁶ MCCORMICK, J. Understanding the European Union. Palgrave Macmillan. 2011, s. 67.

prvních letech úspěšného fungování ESÚO rozhodly k dalším dvěma krokům a rozšířit vzájemné propojení také v oblasti jaderné energie a především na širokém poli hospodářské spolupráce. V roce 1957 tak mohly být podepsány další dvě smlouvy: Smlouva zakládající Evropské hospodářské společenství a Smlouva zakládající Evropské společenství pro atomovou energii (Euroatom).

Hlavním cílem Evropského hospodářského společenství bylo vytvoření společného trhu a postupné odstraňování rozdílů mezi hospodářskými politikami, které mělo podporovat harmonický rozvoj hospodářských činností ve Společenství, nepřetržitý a vyvážený růst, vyšší stabilitu, rychlejší zvyšování životní úrovně a užší propojení mezi členskými státy.⁷

Samotnou podstatou Evropského hospodářského společenství je hospodářská spolupráce. Padesátá a šedesátá léta dvacátého století se tak vzhledem k prohlubování evropské integrace dala považovat za činorodá. Toto období bylo zakončeno dokončením celní unie v roce 1968, díky čemuž došlo k hospodářskému růstu. Naproti tomu sedmdesátá a osmdesátá léta byla spíše ve znamení rozšiřování členské základny.⁸

V roce 1973 se k prvním členským státům připojilo Dánsko, Irsko a Spojené království Velké Británie a Severního Irska. Norsko, které také usilovalo o vstup, nakonec vlivem záporného výsledku referenda nevstoupilo. Společenství se tedy začalo neoficiálně nazývat Devítkou.⁹ Desátým členským státem Evropského společenství se stalo Řecko v roce 1981, kdy byl po pádu plukovníckého režimu nastolen v zemi demokratický model vlády. Kromě vstupu Řecka a později též Portugalska a Španělska, čekalo v osmdesátých letech Společenství také prohloubení integrace představující kvalitativní změnu spolupráce, vytvoření tzv. schengenského prostoru. Jedná se o sdružení mezi evropskými státy, které se mezi sebou dohodly na volném pohybu osob v rámci Společenství a zavedení společného pátracího a informačního počítačového systému na pomoc proti kriminalitě a drogám.¹⁰ Po státních převratech v Portugalsku a Španělsku s nimi bylo zahájeno vyjednávání o členství. Přestože byly obě země ve srovnání s původní Šestkou velmi chudé, převážila i zde snaha

⁷ KÖNIG, P., LACINA, L., PŘENOSIL, J., Učebnice evropské integrace, s. 37.

⁸ KÖNIG, P., LACINA, L. Rozpočet a politiky Evropské unie, s. XXI

⁹ KÖNIG, P., LACINA, L., PŘENOSIL, J., Učebnice evropské integrace, s. 52.

¹⁰ Tamtéž, s. 54.

podpořit nově se rodící demokracie na Pyrenejském poloostrově. V roce 1986 tak oba státy vstupují do Evropského společenství a rozšiřují jeho členskou základnu na dvanáct zemí.¹¹ V tomto období dochází k dalším integračním krokům. Novým impulzem bylo zejména podepsání Jednotného evropského aktu v roce 1986, jehož hlavním cílem bylo vytvořit do konce roku 1992 jednotný vnitřní trh s volným pohybem zboží, osob, služeb a kapitálu.¹²

Po pádu komunismu ve střední a východní Evropě dochází v devadesátých letech k dalšímu rozšíření a vzniku dvou smluv. Poprvé od konce 2. světové války se většině zemí v Evropě nabídla možnost mírové spolupráce a spojení v nejširším slova smyslu. V roce 1992 byla podepsána Smlouva o Evropské unii – tzv. Maastrichtská smlouva, která oficiálně zavedla pojem Evropská unie a podstatně rozšířila rozsah působnosti tohoto uskupení. Ke třem Společenstvím, která nyní spadala pod Evropskou unii, přibyla Společná zahraniční a bezpečnostní politika a Spolupráce v oblasti spravedlnosti a vnitřních věcí. Tato struktura, nazývána jako tzv. Maastrichtský chrám, pak vytvořila tři základní pilíře. Amsterodamská smlouva byla v roce 1997 podepsána zástupci již patnácti členských zemí, neboť o dva roky dříve se k Evropské unii připojilo Rakousko, Finsko a Švédsko. K podepsání Amsterodamské smlouvy vedla potřeba revize Maastrichtské smlouvy, k níž se členské státy zavázaly a naplánovaly ji na rok 1996. Hlavními body jednání byly označeny příprava na rozšíření, příprava na zavedení jednotné měny a návrh nového víceletého rozpočtu EU. Před rozšířením Evropské unie o země ze střední a východní Evropy a Středomoří se předpokládala změna institucionálního rázu. Fungování a složení každé instituce bylo nutné přizpůsobit vzhledem k rozšíření členské základny Unie. V roce 2000 byla podepsána Smlouva z Nice, která zvýšila počty poslanců a členů v orgánech EU. Tato změna zároveň přerozdělila počet hlasů mezi členskými státy. Smlouva též zpřesnila a zjednodušila formu zesílené spolupráce, a to především v tom smyslu, že ke spolupráci je nyní potřeba nejméně osmi členských států.¹³

Další, v pořadí již páté, rozšíření EU bylo podmíněno tím, že státy bývalého sovětského bloku musely prokázat existenci demokratického právního systému s respektováním lidských práv a svobod, fungující tržní ekonomiku a musely postupně převzít evropskou

¹¹ KÖNIG, P., LACINA, L., PŘENOSIL, J., Učebnice evropské integrace, s. 57.

¹² KÖNIG, P., LACINA, L. Rozpočet a politiky Evropské unie, s. XXII

¹³ KÖNIG, P., LACINA, L., PŘENOSIL, J., Učebnice evropské integrace, s. 61-76.

legislativu do svých národních právních systémů. Členské státy totiž nechtěly do Společenství přijmout země, které by svou nepřipraveností mohly ohrozit stabilitu celého Společenství, stejně jako nechtěly, aby předčasný vstup ohrozil vývoj samotných kandidátských zemí. Po zmenšení rozdílů, mezi o členství se ucházejícími státy ve výše uvedených podmínkách vstupu, byla EU rozšířena o historicky největší skupinu deseti zemí: Česká republika, Estonsko, Kypr, Litva, Lotyšsko, Maďarsko, Polsko, Slovinsko a Slovensko. Bulharsko a Rumunsko, které nedokázaly plnit kodaňská kritéria¹⁴ v roce 2002, se staly právoplatnými členy v roce 2007. Dalšími kandidáty na vstup do EU jsou Chorvatsko, Turecko, Bývalá jugoslávská republika Makedonie a Island.¹⁵

1.1 Orgány a instituce EU

Evropská unie je ve své podstatě jedinečná. Členské státy, které ji tvoří, zůstávají nezávislými suverénními národy. Spojují však svou suverenitu za účelem získání síly a světového vlivu, kterého by žádný z nich samostatně nedosáhl.

Spojování suverenity v praxi znamená, že členské státy delegují některé ze svých rozhodovacích pravomocí na jimi vytvořené a vzájemně sdílené instituce, které demokraticky rozhodují o specifických otázkách společného zájmu na evropské úrovni.¹⁶

Hlavní instituce Evropské unie:

- **Evropský parlament**

Evropský parlament zastupuje zájmy občanů Evropské unie, jimiž je zvolen. Volby se konají každých pět let. Právo volit a kandidovat má každý občan žijící na území EU. Evropský parlament sídlí ve třech městech: Brusel, Lucemburk a Štrasburk a v současné době má 736 členů ze všech 27 členských zemí EU.¹⁷

¹⁴ Podmínka splnění tří kritérií pro vstup do EU. Politické, hospodářské, zavádění *acquis*.

¹⁵ KÖNIG, P., LACINA, L., PŘENOSIL, J., Učebnice evropské integrace, s. 77-78.

¹⁶ Evropa, Portál Evropské unie. *Evropa – Orgány, instituce a ostatní subjekty EU* [online]. Evropská unie, c1995-2011, poslední revize 14. 11. 2011 [cit. 2011-11-20]. Dostupné z: <http://europa.eu/about-eu/institutions-bodies/index_cs.htm>

¹⁷ Evropa, Portál Evropské unie. *Evropa – Evropský parlament* [online]. Evropská unie, c1995-2011, poslední revize 1. 12. 2011 [cit. 2011-12-15]. Dostupné z: <http://europa.eu/about-eu/institutions-bodies/european-parliament/index_cs.htm>

- **Rada Evropské unie**

Rada je hlavní rozhodovací instituce Evropské unie, která zastupuje jednotlivé členské státy. Jejich schůzek se účastní jeden ministr z každé vnitrostátní vlády EU, který je zároveň zmocněn k závaznému jednání jménem své vlády.¹⁸

- **Evropská rada**

Specifické složení Rady EU představuje Evropská rada, v níž zasedají nejvyšší představitelé členských států spolu s předsedou Evropské komise. Jednání se konají až čtyřikrát do roka a debatuje se zde o základních otázkách směřování politiky Unie. Evropská rada je nejvyšším orgánem EU.¹⁹

- **Evropská komise**

Komise představuje nezávislou nadnárodní instituci, jejímž úkolem je zastupovat a bránit zájmy EU jako celku. Komise odpovídá za vykonávání rozhodnutí Parlamentu a Rady, tzn. řízení každodenní činnosti EU. Tvoří ji 27 členů, tedy jeden zástupce z každého státu EU.²⁰

- **Soudní dvůr Evropské unie**

Soudní dvůr se zabývá evropským právem a jeho aplikací v členských státech EU. Působí zde 27 členů – z každé země EU jeden soudce. K Evropskému soudu také patří tzv. Tribunál, který zmírňuje přetížení Soudního dvora převzetím části jeho agendy a Soud pro veřejnou službu, jehož primárním cílem je řešení sporů mezi institucemi EU a jejich zaměstnanci. Rozložením agendy mezi tyto tři instituce došlo k zefektivnění fungování soudního systému EU.²¹

¹⁸ Europa, Portál Evropské unie. *Europa – Rada Evropské unie* [online]. Evropská unie, c1995-2011, poslední revize 30. 12. 2011 [cit. 2012-01-02]. Dostupné z: <http://europa.eu/about-eu/institutions-bodies/council-eu/index_cs.htm>

¹⁹ KÖNIG, P., LACINA, L., PŘENOSIL, J., Učebnice evropské integrace, s. 133.

²⁰ Europa, Portál Evropské unie. *Europa – Evropská komise* [online]. Evropská unie, c1995-2011, poslední revize 21. 12. 2011 [cit. 2011-12-22]. Dostupné z: <http://europa.eu/about-eu/institutions-bodies/european-commission/index_cs.htm>

²¹ Europa, Portál Evropské unie. *Europa – Soudní dvůr Evropské unie* [online]. Evropská unie, c1995-2011, poslední revize 21. 12. 2011 [cit. 2012-01-02]. Dostupné z: <http://europa.eu/about-eu/institutions-bodies/court-justice/index_cs.htm>

- **Evropský účetní dvůr**

Hlavním úkolem účetního dvora je kontrolovat, zda EU vynakládá prostředky ze svého rozpočtu podle rozpočtových pravidel a předpisů a na účely, pro které byly tyto výdaje určeny. Skládá se z 27 členů.²²

Poradní orgány EU:

- **Evropský hospodářský a sociální výbor**

Hospodářský a sociální výbor je poradní orgán, který vyjadřuje názory organizované občanské společnosti na hospodářské a sociální aspekty. Zastupuje zejména zaměstnavatele a zaměstnance, zemědělce, spotřebitele a další zájmové skupiny.²³

- **Výbor regionů**

Výbor regionů je poradní orgán, který vyjadřuje stanoviska regionálních a místních orgánů.

Finanční orgány EU

- **Evropská centrální banka**

Evropská centrální banka odpovídá za stabilitu evropské měny euro a kontroluje množství této měny v oběhu. Spolu s národními centrálními bankami členských států EU tvoří tato instituce Evropský systém centrálních bank.

- **Evropská investiční banka**

Evropská investiční banka financuje investiční projekty ve všech hospodářských odvětvích, zejména v méně rozvinutých regionech a pomáhá tak k dosahování cílů EU.²⁴

- **Evropský investiční fond**

Hlavním cílem Evropského investičního fondu je poskytování pomoci malým podnikům.²⁵

²² KÖNIG, P., LACINA, L., PŘENOSIL, J., Učebnice evropské integrace, s. 143.

²³ Europa, Portál Evropské unie. *Europa – Evropský hospodářský a sociální výbor* [online]. Evropská unie, c1995-2011, poslední revize 21. 12. 2011 [cit. 2011-12-28]. Dostupné z: <http://europa.eu/about-eu/institutions-bodies/ecosoc/index_cs.htm>

²⁴ KÖNIG, P., LACINA, L., PŘENOSIL, J., Učebnice evropské integrace, s. 143.

²⁵ Europa, Portál Evropské unie. *Evropský investiční fond* [online]. Evropská unie, c1995-2011, poslední revize 20. 5. 2011 [cit. 2011-12-28]. Dostupné z: <http://europa.eu/institutions/financial/eif/index_cs.htm>

2. Rozpočet EU

Rozpočet EU je hlavním nástrojem pro financování politik Evropské unie a slouží k finančnímu zajištění fungování Unie jako takové. Svou povahou a velikostí se výrazně liší od rozpočtů národních států. Charakter příjmů a výdajů rozpočtu EU připomíná spíše jistou formu široce zaměřeného fondu než skutečný rozpočet postupně se federalizujícího ekonomicko-politického útvaru.²⁶

2.1 Rozpočtové principy

Finančním nařízením je stanoveno devět základních zásad rozpočtového zákona pro jasné vymezení pravidel tvorby a provádění rozpočtu Evropské unie.²⁷

Zásada jednoty a zásada věrnosti zachycení (principle of unity and budget accuracy)

– pro efektivnější kontrolu finančních zdrojů musí být všechny příjmy a výdaje zahrnuty v jediném dokumentu. Zásada jednoty je ovšem porušována několika výjimkami jako např. operativní rozpočet ESUO, který až do roku 2002 stál mimo hlavní rozpočet EU či finanční aktivity Evropské investiční banky.

Zásada každoročnosti (principle of annuality) – „rozpočtové operace se vztahují k příslušnému finančnímu roku, který se shoduje s rokem kalendářním.“²⁸ V důsledku nutnosti financování víceletých programů je rozlišováno mezi přiděly na závazky a přiděly na platby.

Zásada vyrovnanosti (principle of equilibrium) – příjmy a výdaje rozpočtu musí být v rovnováze. Evropská unie nemá povoleno půjčovat si na krytí deficitních rozpočtů. Rozpočet je sestavován na bázi odhadu což znamená, že končí většinou přebytkem, který je převeden do dalšího období. Případný deficit musí být zanesen na výdajovou stranu rozpočtu pro následující rok.

Zásada účetní jednotky (principle of unit of account) – návrh a následné provedení rozpočtu je v jednotce euro.

²⁶ KÖNIG, P., LACINA, L. Rozpočet a politiky Evropské unie, s. 3.

²⁷ Tamtéž, s. 10.

²⁸ Tamtéž, s. 11.

Zásada všeobecnosti (principle of universality) – celkové příjmy musí pokrýt celkové přídělky na platby. Příjmy rozpočtu jsou bez rozdílu použity na financování všech výdajů.

Zásada přesného stanovení (principle of specification) – všechny výdaje musí být odůvodněny a musí být přiřazeny určitému cíli. Předchází se tak nejasnostem při rozdělování přídelů jak ve fázi schvalování, tak ve fázi provádění rozpočtu.

Zásada řádného finančního hospodaření (principle of sound financial management) – použití rozpočtových přídelů musí být v souladu se zásadami hospodárnosti, užitku a účinnosti. Zásada hospodárnosti požaduje využívání zdrojů v odpovídajícím čase, v odpovídajícím množství, v odpovídající kvalitě a za nejvýhodnější ceny. Zásada užitku sleduje efektivitu vztahu mezi používanými zdroji a dosaženými výsledky. Zásada účinnosti vyžaduje dosahování daných cílů a plánovaných výsledků.

Zásada průhlednosti (principle of transparency) – rozpočet a dodatkový rozpočet musí být na základě podnětu předsedy Evropského parlamentu zveřejněn v Oficiálním věstníku Evropské unie, a to do dvou měsíců od jeho přijetí.²⁹

2.2 Rozpočtová procedura

Na tvorbě rozpočtu se podílejí všechny instituce Unie, avšak jen dvě z nich mají právo rozpočet schvalovat a měnit – Rada EU a Evropský parlament. Rozpočtová procedura začíná sestavením návrhu rozpočtu Evropskou komisí, který musí předložit Radě do 1. září. Rada může do návrhu vnést změny a do 1. října předává návrh k projednání Evropskému parlamentu. Ten pak návrh schválí, navrhne další změny nebo ho jako celek odmítne.

Důvodem rozhodování o rozpočtu mezi Radou a Evropským parlamentem je dělení výdajů na povinné a nepovinné. Povinné výdaje jsou vytvářeny na základě Smlouvy o Evropském společenství (výdaje na společnou zemědělskou politiku) proto musí být do rozpočtu zahrnuty. Evropský parlament u nich může navrhnout pouze dílčí změny, konečné slovo má Rada. Naopak nepovinné údaje (strukturální fondy, sociální programy aj.) jsou v pravomoci Evropského parlamentu.

²⁹ KÖNIG, P., LACINA, L. Rozpočet a politiky Evropské unie, s. 10-14.

Schválený rozpočet podepisuje předseda Evropského parlamentu. Správu přijatého rozpočtu provádí komise. Kontrolu má na starosti Evropský parlament a Evropský účetní dvůr.^{30 31}

2.3 Příjmy rozpočtu EU

V počátcích Evropského společenství plnily roli příjmů poplatky odváděné podniky uhelného a ocelářského průmyslu a následně příspěvky členských států určených podle jejich velikosti. Pro další období se ovšem uvažovalo o možnosti nahrazení těchto příspěvků systémem vlastních zdrojů z důvodu vytvoření modelu financování nezávislého na vůli politiků národních vlád. V roce 1970 byl zaveden systém vlastních zdrojů, který se skládal ze tří pilířů – zemědělské dávky, cla, podíl na dani z přidané hodnoty. V důsledku nedostatečnosti prvních tří zdrojů byl v roce 1988 zaveden čtvrtý zdroj rozpočtu – příspěvek z hrubého národního produktu.³²

Příjmy rozpočtu EU lze v současnosti rozdělit na čtyři hlavní skupiny:

Tradiční vlastní zdroje

Tuto skupinu tvoří zemědělské dávky uvalené na zemědělské produkty dovážené ze třetích zemí a dávky vybírané od producentů cukru a izoglukózy. Druhým zdrojem jsou cla na zboží dovážené do EU.

Tyto zdroje však neustále klesají v důsledku liberalizace světového obchodu. Při výběru zemědělských dávek a cel navíc zůstává 25 % částky (do roku 2002 to bylo 10 %) členskému státu, který tento výběr provádí. Význam této příjmové složky pro rozpočet EU je opravdu malý.

³⁰ KÖNIG, P., LACINA, L. Rozpočet a politiky Evropské unie, s. 19-23.

³¹ Evropská komise, Evropská unie v České republice. *Rozpočet EU* [online]. Evropská unie, c1995-2011, poslední revize 22. 11. 2011 [cit. 2011-12-28]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/ceskarepublika/abc/budget/index_cs.htm#3>

³² KÖNIG, P., LACINA, L. Rozpočet a politiky Evropské unie, s. 47.

Procento DPH

Třetí zdroj rozpočtu představuje určité procento daně z přidané hodnoty odvedené z vyměřovacího základu DPH jednotlivých členských států. Od roku 1979, kdy byl zaveden, tvořila hranice vyměřovacího základu 1 nebo 1,4 %. Od roku 2004 je stanovena na 0,5 %. Také tento zdroj příjmů postupně klesá. Kvůli neprůhlednosti výpočtu příspěvku jednotlivých členských států a kvůli nerovnoměrnosti zatížení je zdroj založený na DPH často předmětem kritiky.^{33 34 35}

Příspěvek z HND

Čtvrtý zdroj je považován za dodatkový. Jeho výše je stanovena takovým způsobem, aby dorovnal množství vybraných prostředků naplánovaným výdajům rozpočtu, které nestačí pokrýt příjmy z tradičních vlastních zdrojů, DPH a ostatních zdrojů. Tento příspěvek byl zaveden proto, aby velikost plateb jednotlivých členských států odpovídala jejich schopnosti platit. Vzniká zde ovšem otázka, zda se může tento zdroj považovat za vlastní a zda nejde proti myšlence finanční nezávislosti na členských státech. Příspěvek z HND má být jakýmsi provizorním řešením, dokud se členské státy nedohodnou na nějakém skutečně vlastním zdroji rozpočtu EU, pokud tedy vůbec. Příspěvek z HND činí největší příjmovou položku, v roce 2011 představoval 75 % rozpočtu EU.

Do rozpočtu EU na stranu příjmů plynou i další příjmy označované jako ostatní. Jejich skladba je ovšem různorodá a výnosy vratké. K těmto dodatečným příjmům patří například daň z příjmu zaměstnanců institucí ES, přebytek rozpočtu z předešlého roku, pokuty či úroky z prodlení.^{36 37 38}

³³ KÖNIG, P., LACINA, L. Rozpočet a politiky Evropské unie, s. 47.

³⁴ FIALA, P., PITROVÁ, M. Evropská unie. Brno: Centrum pro studium demokracie a kultury. 2009, s. 726. ISBN 978-80-7325-180-2.

³⁵ Euroskop.cz. *Příjmy rozpočtu EU* [online]. PhDr. Kateřina Šimová, Ministerstvo pro místní rozvoj, c2005-2012, poslední revize 4. 1. 2012 [cit. 2012-01-04]. Dostupné z: <<http://www.euroskop.cz/8878/sekce/prijmy-rozpocet-eu/>>

³⁶ KÖNIG, P., LACINA, L., PŘENOSIL, J., Učebnice evropské integrace, s. 311.

³⁷ KÖNIG, P., LACINA, L. Rozpočet a politiky Evropské unie, s. 68.

³⁸ Euroskop.cz. *Příjmy rozpočtu EU* [online]. PhDr. Kateřina Šimová, Ministerstvo pro místní rozvoj, c2005-2012, poslední revize 4. 1. 2012 [cit. 2012-01-04]. Dostupné z: <<http://www.euroskop.cz/8878/sekce/prijmy-rozpocet-eu/>>

2.4 Výdaje rozpočtu EU

Obecně lze konstatovat, že výdaje společného rozpočtu jsou určeny ke krytí administrativních nákladů na činnost institucí EU, na aktivity strukturálních fondů, na činnost Euroatomu a na vědu a výzkum. Při pohledu na výdajové stránky rozpočtu je třeba rozlišit mezi tzv. přislíbenými příděly a vyplacenými příděly. Přislíbené příděly (příděly na závazky) poskytují finance pro realizaci víceletých projektů. Jsou to takové výdaje, k nimž se Evropská komise v daném roce zaváže, ale které nemusí být vyplaceny v celé výši. Vyplacené příděly (příděly na platby) naproti tomu představují skutečnou částku, která má být v daném finančním roce vyplacena. Výdaje jsou každoročně na návrh Komise schvalovány Radou společně s Parlamentem, který má výsadní postavení, jelikož může rozpočet jako celek zamítnout a na Komisi pak je připravit návrh nový.³⁹

Finanční perspektiva

Rozpočet EU je každoročně sestavován v rámci střednědobého finančního rámce, který je přijímán na základě dohody tří hlavních institucí, tj. Evropské komise, Evropského parlamentu a Rady EU, a odráží politické priority stanovené členskými zeměmi Unie. Nový finanční rámec vstoupil v platnost v roce 2007 a je členskými státy sjednán na období 2007-2013.⁴⁰

Výdaje finančního rámce 2007-2013 jsou rozděleny do šesti hlav (okruhů). K původním pěti hlavám k nim v letech 2007-2009 přibyla hlava šestá, ve které se počítalo s výdaji určené pro nové členské státy Bulharsko a Rumunsko. Státním rozpočtům Bulharska a Rumunska měli tyto prostředky v prvních letech členství vynahradit jejich povinné odvody do společného rozpočtu EU.

Hlava 1: Udržitelný rozvoj

Okruh 1, který je rozdělen na dvě podskupiny, je v unijním rozpočtu největší. Evropská unie si pro období 2007-2013 vytyčila jako jeden z hlavních hospodářských cílů vysokou

³⁹ CIHELKOVÁ, E., JAKŠ, J. A KOL., Evropská integrace – Evropská unie, s. 154.

⁴⁰ Ministerstvo financí České republiky. *Finanční perspektiva* [online]. Ministerstvo financí ČR, c2005, poslední revize 4. 1. 2012 [cit. 2012-04-01]. Dostupné z: http://www.mfcr.cz/cps/rde/xchg/mfcr/xsl/eu_financni_perspektiva.html

konkurenceschopnost své ekonomiky. To s sebou přináší zvýšené náklady na položky v Hlavě 1.⁴¹

1a Konkurenceschopnost pro růst a zaměstnanost

Hlavní položkou této podskupiny je podpora výzkumu a technologického rozvoje v Evropské unii, na které bylo vynaloženo v roce 2011 13,5 mld. eur z prostředků Hlavy 1. To představovalo přibližně 10 % z celkových výdajů EU. Mezi další položky patří např. výdaje na podporu evropských programů vzdělávání, školení a výměny mládeže, podporu podnikání a budování dopravních a energetických sítí, výdaje na dopravní politiku, fungování jednotného vnitřního trhu, fiskální a celní politiku nebo podporu informační společnosti.

1b Soudržnost pro růst a zaměstnanost

Tato podskupina je druhou nejnáročnější položkou rozpočtu. Během finančního období 2007-2013 vyčerpá 36 % celkových výdajů rozpočtu. V rámci Hlavy 1 je dominantnější než podskupina 1a. Zahrnovala téměř 80 % prostředků z prvního okruhu výdajů a financuje politiky hospodářské a sociální soudržnosti. Do této podskupiny patří strukturální fondy, které slouží k vyrovnávání ekonomických a sociálních rozdílů mezi členskými zeměmi EU a Fond soudržnosti, sloužící ke zvyšování kvality dopravní infrastruktury a infrastruktury pro ochranu životního prostředí v rámci zemí EU. Podíl strukturálních opatření v závislosti na celkových výdajích se od 90. let zvyšuje. Význam těchto fondů vzrostl při rozšíření Evropské unie o 12 nových členských zemí, jehož důsledkem bylo prohloubení rozdílů mezi jednotlivými státy a jejich regiony. Tabulka 1 ukazuje částky vyhrazené na jednotlivé položky Hlavy 1. Nejvyšší výdaje byly vynaloženy na strukturální fondy, jejichž prostřednictvím je rozdělováno takřka 70 % prostředků.

Hlava 2: Ochrana přírodních zdrojů a hospodaření s nimi

Hlava 2 zahrnuje výdaje na společnou zemědělskou politiku, společnou politiku rybolovu a ochranu životního prostředí. Výdaje na společnou zemědělskou politiku byly donedávna největší výdajovou položkou rozpočtu. Počínaje finančním rámcem 2007-2013 tento prim ztrácí a postupně klesá váha finančních prostředků vynaložených na tuto oblast. Naopak

⁴¹ KÖNIG, P., LACINA, L., PŘENOSIL, J., Učebnice evropské integrace, s. 313-315.

v současné době patří mezi hlavní témata ochrana životního prostředí a boj se změnami klimatu a výdaje na tuto oblast tak budou růst. V roce 2011 tvořily výdaje na Hlavu 2 42,2 % rozpočtu EU.^{42 43 44}

Hlava 3: Občanství, svoboda, bezpečnost a právo

Prostřednictvím třetího okruhu bylo vynaloženo 1,8 mld. eur, což představovalo pouze 1,3 % celkových výdajů rozpočtu a tato skupina je tím pádem nejmenší. Svoboda, bezpečnost a právo tvoří první podskupinu, která se zabývá společnou politikou v oblasti azylu, přistěhovalectví a ochrany hranic. V souvislosti s pohraničními problémy se v budoucnosti očekává růst těchto výdajů na zajištění bezpečnosti. Občanství, jakožto druhá podskupina, pomáhá financovat programy zabývající se kulturou, politikou veřejného zdraví a ochrany spotřebitelů, podporou medií a systémem civilní ochrany.

Hlava 4: EU jako globální partner

Ve čtvrté hlavě jsou vynakládány finanční prostředky na vnější činnosti a politiky EU. To zahrnuje pomoc zemím usilujícím o vstup do EU, financování rozvojové a hospodářské spolupráce a humanitární pomoci. Dále se zaměřuje na financování tzv. sousedské politiky, která má za cíl podporovat rozvoj demokracií v zemích sousedících s Evropskou unií. Celkové výdaje do této oblasti činily v roce 2011 8,8 mld. eur, přibližně 5,9 % výdajové strany rozpočtu. Největší část z této sumy (2,6 mld. eur) směřovala na rozvojovou spolupráci.

Hlava 5 a 6: Administrativa a kompenzační/vyrovnávací platby

Ve všech institucích EU pracuje cca 30 000 administrativních pracovníků. Náklady spojené se správou budov a platy zaměstnanců zabírají 5,8 % z celkových výdajů rozpočtu, což pro představu činí 8,2 mld. eur.

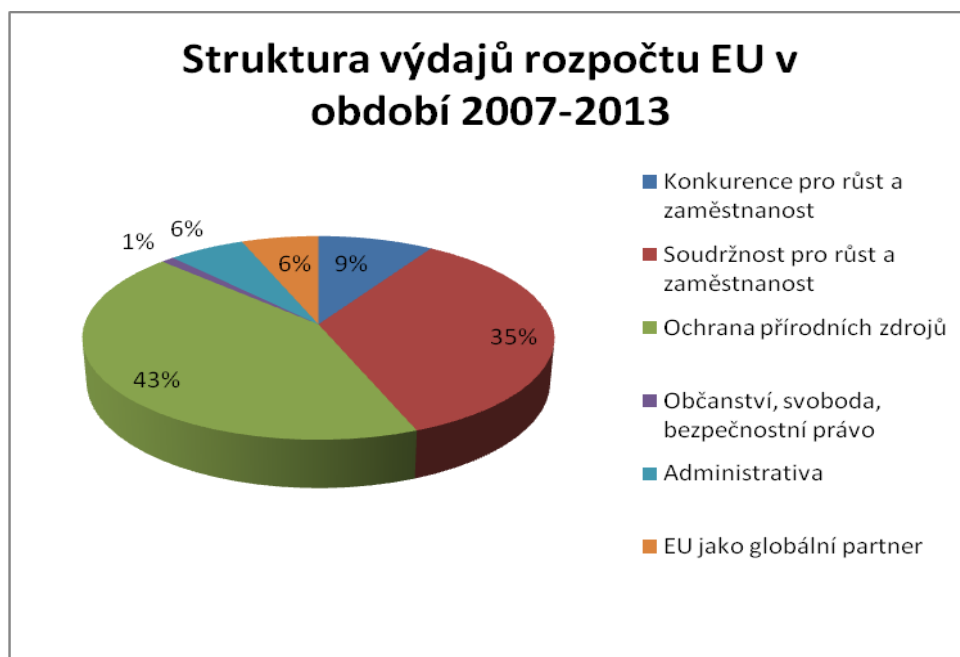
⁴² Euroskop.cz. *Výdaje rozpočtu EU* [online]. PhDr. Kateřina Šimová, Ministerstvo pro místní rozvoj, c2005-2012, poslední revize 4. 1. 2012 [cit. 2012-01-04]. Dostupné z: <<http://www.euroskop.cz/8879/sekce/vydaje-rozpocetu-eu/>>

⁴³ KÖNIG, P., LACINA, L., PŘENOSIL, J., Učebnice evropské integrace, s. 315-319.

⁴⁴ Financial Programming and Budget. *Budget 2011 in figures* [online]. Evropská unie, c1995-2012, poslední revize 19. 12. 2011 [cit. 2011-12-20]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/budget/budget_detail/current_year_en.htm>

Kompenzační platby byly zavedeny pouze dočasně. Sloužily jako vyrovnávací platby do státních rozpočtů zemím Bulharska a Rumunska, jimž vstup do EU přinesl povinné odvody do evropského rozpočtu.^{45 46 47}

V předchozích kapitolách byl popsán rozpočet Evropské unie, rozpočtová procedura a také rozpočtové principy, které se sestavováním rozpočtu souvisí. Dále byla přiblížena příjmová a výdajová strana rozpočtu, s číselnými hodnotami jednotlivých položek do těchto skupin patřících. V tabulce níže jsou uvedeny finanční sumy pro výdajové hlavy, se kterými se kalkulovalo a kalkuluje ve finančním rámci 2007-2013. Pro vizuálně lepší představu o podílech jednotlivých okruhů na rozpočtu EU byl namodelován graf s procentuálním zastoupením, získaným z vlastních výpočtů.



Obr. 1: Struktura výdajů rozpočtu EU v období 2007-2013

Zdroj: Financial Programming and Budget. *Budget 2011 in figures* [online]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/budget/prior_future/fin_framework_en.htm, vlastní výpočty

⁴⁵ KÖNIG, P., LACINA, L., PŘENOSIL, J., Učebnice evropské integrace, s. 319-327.

⁴⁶ Euroskop.cz. *Výdaje rozpočtu EU* [online]. PhDr. Kateřina Šimová, Ministerstvo pro místní rozvoj, c2005-2012, poslední revize 4. 1. 2012 [cit. 2012-01-04]. Dostupné z: <http://www.euroskop.cz/8879/sekce/vydaje-rozpocetu-eu/>

⁴⁷ Financial Programming and Budget. *Budget 2011 in figures* [online]. Evropská unie, c1995-2012, poslední revize 19. 12. 2011 cit. 2011-12-20. Dostupné z: http://ec.europa.eu/budget/budget_detail/current_year_en.htm

Tab. 1: Výdaje rozpočtu EU ve finančním rámci 2007-2013 (mil. EUR)

Položky závazků	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2007 - 2013
1. Udržitelný růst	53 979	57 653	61 696	63 555	63 974	66 964	69 957	437 778
1a konkurenceschopnost pro růst a zaměstnanost	8 918	10 386	13 269	14 167	12 987	14 203	15 433	89 363
1b Soudržnost pro růst a zaměstnanost	45 061	47 267	48 427	49 388	50 987	52 761	54 524	348 415
2. Ochrana přírodních zdrojů a správné hospodaření s nimi	55 143	59 193	56 333	59 955	60 338	60 810	61 289	413 061
z toho: Výdaje související s trhem a přímé platby	45 759	46 217	46 679	47 146	47 617	48 093	48 574	330 085
3. Občanství, svoboda, bezpečnost a právo	1 273	1 362	1 518	1 693	1 889	2 105	2 376	12 216
3a Svoboda, bezpečnost a právo	637	747	867	1 025	1 206	1 406	1 661	7 549
3b Občanství	636	615	651	668	683	699	715	4 667
4. EU jako globální partner	6 578	7 002	7 440	7 893	8 430	8 997	9 595	55 935
5. Administrativa	7 039	7 380	7 525	7 882	8 334	8 670	9 095	55 925
6. Kompenzace / vyrovnávací platby	445	207	210	0	0	0	0	862
Položky závazků celkem	124 457	132 797	134 722	140 978	142 965	147 546	152 312	975 777
jako procento HND	1,02%	1,08%	1,16%	1,18%	1,16%	1,15%	1,14%	1,13%
Položky plateb celkem	122 190	129 681	120 445	134 289	134 280	141 360	143 331	925 576
jako procento HND	1,00%	1,05%	1,04%	1,12%	1,09%	1,10%	1,07%	1,07%
Dostupná rezerva	0,24%	0,19%	0,20%	0,11%	0,14%	0,13%	0,16%	0,16%
Strop vlastních zdrojů jako procento HND	1,24%	1,24%	1,24%	1,23%	1,23%	1,23%	1,34%	1,23%

Zdroj: Financial Programming and Budget. *Budget 2011 in figures* [online]. Dostupné z:

<http://ec.europa.eu/budget/prior_future/fin_framework_en.htm>

3. Financování sportu z fondů Evropské unie

V této práci budou analyzovány možnosti financování sportu v Libereckém kraji ze strukturálních fondů Evropské unie. Evropská unie nabízí několik možností na financování jednotlivých oblastí a činností na podporu členských států. Pro získání finančních prostředků musí žadající subjekt splnit několik požadavků. Nejdůležitějším krokem je vypracování projektové žádosti, jejíž jednotlivé kroky budou popsány v kapitole věnované žádosti o dotaci z EU. Žadatelé o dotaci se musí seznámit se všemi potřebnými dokumenty a postupovat podle přesně daného schématu. V práci bude analyzována výše finančních prostředků poskytovaná EU v současném finančním období. Ta bude porovnána s ostatními finančními zdroji, které může sportovní odvětví využívat. V diplomové práci bude provedena ekonomická analýza projektu spolufinancovaného z dotace EU.

Sportovní odvětví dosud nemá v Evropské unii vlastní rozpočet ani dotační programy, s výjimkou účelových projektů. Sport je využíván pro naplňování cílů ostatních evropských programů v souvisejících oblastech: cestovní ruch, infrastruktura, výchova mládeže. Sport tak využívá finančních prostředků, které nejsou určeny na jeho přímou podporu, např. obnova infrastruktury, regionální rozvojové programy, podpora rozvoje venkova apod. Většina sportovních organizací nemůže být příjemcem dotací, jelikož nemají prostředky na předfinancování a spolufinancování, které je požadované pro čerpání z fondů. Finanční prostředky na podporu sportu jsou získávány prostřednictvím regionální politiky Evropské unie.

4. Regionální politika EU

Mezi hlavní cíle Evropské unie patřila vždy starost o méně rozvinuté regiony. Regionální politika EU, též nazývána jako politika hospodářské a sociální soudržnosti (HSS), má hlavní smysl fungování ve snižování nebo odstraňování ekonomických a sociálních rozdílů v jednotlivých regionech členských států s cílem zvýšit kvalitu života obyvatel celé Evropské unie. Tento mechanismus je odrazem solidarity uvnitř Evropské unie, kdy bohatší státy svými příspěvky napomáhají k rozvoji chudších států a regionů.

4.1 Cíle regionální politiky

Regionální politika se vyvíjela v několika etapách, přičemž každá měla odlišné cíle svého fungování. Ve finančním rámci 2007-2013 sleduje regionální politika tyto tři hlavní cíle:

1. Konvergence (tj. sbližování ekonomické úrovně)

Hlavní roli zde hrají především nové členské státy, které mají HDP nižší než 75 % průměru EU. Tento cíl se zaměřuje zejména na:

- urychlování hospodářské konvergence nejméně rozvinutých regionů;
- materiální investice a investice do lidských zdrojů za účelem zlepšení podmínek pro růst zaměstnanosti;
- rozvoj inovačních procesů;
- ochranu životního prostředí.^{48 49}

2. Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost

Druhý cíl je využíván státy, které nespádají pod cíl Konvergence, tedy jejich HDP je vyšší než 75 % průměru EU. Smyslem tohoto cíle je:

- posílení konkurenceschopnosti a aktivity regionů;
- podpora inovačních procesů;
- ochrana životního prostředí;

⁴⁸ LACINA, K. Regionální rozvoj a veřejná správa. Praha: Vysoká škola finanční a správní. 2007, s. 24. ISBN 978-80-86754-74-1.

⁴⁹ Strukturální fondy EU. *Regionální politika EU* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-11-10]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Regionalni-politika-EU>>

- podpora adaptability pracovníků a podniků;
- pomoc při zapojování sociálně slabých skupin obyvatel na trhu práce.

3. Evropská územní spolupráce

Poslední cíl podporuje vyvážený a harmonický rozvoj na území EU a napomáhá k prohlubování spolupráce na třech úrovních:

- přeshraniční spolupráce regionů pomocí realizace společných evropských programů;
- meziregionální a nadnárodní spolupráce;
- budování systému pro spolupráci a výměnu zkušeností v rámci EU.^{50 51}

4.2 Nástroje regionální politiky

Cíle regionální politiky Evropské unie jsou naplňovány prostřednictvím strukturálních fondů. V současné době mohou regiony čerpat finanční prostředky ze dvou strukturálních fondů a Fondu soudržnosti. Zdrojem těchto prostředků jsou finanční příspěvky členských států do rozpočtu Evropské unie, které jsou nevratné. Pro realizaci rozvojových projektů slouží také Evropská investiční banka, která zmíněné aktivity podporuje formou poskytovaných úvěrů.

4.2.1 Strukturální fondy EU

Strukturální fondy Evropské unie jsou hlavním nástrojem regionální politiky, které mají za cíl snížit rozdíly mezi členskými státy a jejich regiony. Oproti období 2000-2006 byl počet strukturálních fondů snížen ze čtyř na dva – Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF) a Evropský sociální fond (ESF).⁵²

⁵⁰ LACINA, K., Regionální rozvoj a veřejná správa, s. 25, s. 33.

⁵¹ Strukturální fondy EU. *Regionální politika EU* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-11-10]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Regionalni-politika-EU>>

⁵² Strukturální fondy EU. *Fondy Evropské unie* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-11-10]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU>>

Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF)

Evropský fond regionálního rozvoje vznikl v roce 1975 a v současné době je nejvýznamnějším strukturálním fondem. ERDF se zaměřuje na posilování ekonomické a sociální soudržnosti v Evropské unii, kterou pomáhá k odstraňování rozdílů mezi jednotlivými regiony.

Fond pro regionální rozvoj financuje a podporuje:

- rozvoj dopravní infrastruktury;
- ochranu životního prostředí;
- přímé podpory investic do podniků (malé a střední podnikání);
- vytváření a zachování trvale udržitelných pracovních míst;
- výzkum a technologický vývoj;⁵³

Evropský sociální fond (ESF)

Evropský sociální fond byl založen již v roce 1957 a je nejdůležitějším finančním nástrojem na podporu sociální politiky. Hlavním posláním fondu je podpora aktivit na trhu práce jako např.: rozvoj zaměstnanosti, snižování dlouhodobé nezaměstnanosti a zvyšování počtu pracovních míst.

Cíle ESF:

- podpora nezaměstnaných osob při vstupu na trh práce;
- podpora osob ze znevýhodněných sociálních skupin při vstupu na trh práce;
- systémy celoživotního vzdělávání;
- boj proti jakékoliv diskriminaci na trhu práce;
- posilování lidského kapitálu prostřednictvím reforem vzdělávacích systémů a vytvoření sítě vzdělávacích institucí.⁵⁴

4.2.2 Fond soudržnosti (Kohezní fond)

Samostatným nástrojem stojícím mimo strukturální fondy je Fond soudržnosti, který poskytuje pomoc na úrovni členských států, nikoliv regionů. Úkolem tohoto fondu je

⁵³ Evropská komise. *Fondy* [online]. Evropská unie, c1995-2012, poslední revize 4. 1. 2012 [cit. 2012-01-04]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/regional_policy/thefunds/regional/index_cs.cfm>

⁵⁴ Evropská komise. *Evropský sociální fond* [online]. Evropská unie, c1995-2012, poslední revize 4. 1. 2012 [cit. 2012-01-04]. Dostupné z: <<http://ec.europa.eu/esf/home.jsp?langId=cs>>

poskytování pomoci na národní úrovni zemím usilujících o vstup do Hospodářské a měnové unie. Finanční prostředky jsou vynakládány na velké investiční projekty zejména v oblastech životního prostředí a infrastruktury. Od roku 1993, kdy byl Fond soudržnosti zřízen, využily této podpory Řecko, Španělsko, Portugalsko, Irsko a v současné době i dvanáct nejnověji připojených států.^{55 56}

Na obrázku 2 vidíme, jaké fondy financují a naplňují cíle regionální politiky.

Cíl Konvergence je financován z ERDF, ESF i Kohezního fondu. V České republice pod něj spadají všechny regiony soudržnosti s výjimkou hlavního města Prahy.

Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost je financován z ERDF a ESF a v České republice do něj patří pouze hlavní město Praha.

Cíl Evropská územní spolupráce je financován z ERDF a v České republice mu podléhají všechny regiony.

Cíle a Fundy
2007-2013

Cíle	Fundy		
Konvergence	ERDF	ESF	Fond soudržnosti
Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost	ERDF	ESF	
Evropská územní spolupráce	ERDF		

Obr. 2: Fondy a cíle regionální politiky

Zdroj: http://ec.europa.eu/regional_policy/policy/object/index_cs.htm

⁵⁵ LACINA, K., Regionální rozvoj a veřejná správa, s. 37.

⁵⁶ Strukturální fondy EU. *Fond soudržnosti* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-11-10]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Programy-2004-2006/Fond-soudrznosti>>

4.2.3 Evropská investiční banka

Evropská investiční banka, jak bylo uvedeno v kapitole 1.1, se zabývá poskytováním dlouhodobých úvěrů na investiční projekty. Jedná se zejména o investice do infrastruktury (dálnice, železnice, letiště) či projekty na ochranu životního prostředí.⁵⁷

4.3 Principy regionální politiky EU

Regionální politika je založena na několika základních principech, které se stejně jako stanovené cíle v každém programovacím období mění. V období 2007-2013 se jedná především o těchto pět hlavních principů: partnerství, programování, adicionality, koncentrace, monitorování a vyhodnocování. Regionální politika se řídí také podle doplňkových principů, např. princip subsidiarity, koordinace a harmonizace, integrace, konvergence, solidarity, kompatibility a proporcionality.⁵⁸

Princip partnerství

Princip partnerství představuje úzkou spolupráci, která má dvě úrovně – vertikální a horizontální. Vertikální úroveň zahrnuje spolupráci mezi Evropskou komisí a odpovídajícími instituty na národní, regionální a místní úrovni, určenými každým členským státem pro celý průběh přípravy a realizace podpůrných programů. Horizontální úroveň je tvořena spoluprací mezi orgány či partnery v rámci členského státu nebo regionu. Na konkrétním rozdělení finančních prostředků se tak podílejí i samotní příjemci, pro něž jsou tyto prostředky určeny.

Princip programování

Podle tohoto principu se finanční pomoc realizuje na základě víceletých a víceoborových programů k řešení problémů v zaostávajících regionech. Pro tyto dlouhodobé projekty se zpracovává programová dokumentace, která se předloží Evropské komisi a jejímž výsledkem je vzájemně integrovaný celek, který se zaměřuje na dosažení určených cílů.

⁵⁷ European Investment Bank. *About the EIB* [online]. European Investment Bank, c2012 [cit. 2012-01-04]. Dostupné z: <<http://www.eib.org/about/index.htm>>

⁵⁸ MAREK, D., KANTOR, T. Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie. Brno: Barrister & Principal. 2007, s. 29. ISBN 978-80-87029-56-5.

V souladu s principem koncentrace se na realizaci konkrétních dlouhodobých projektů podílí podle potřeby všechny strukturální fondy.

Princip adicionality

V souvislosti s vytvářením programu je důležité vymezit jeho finanční rámec. Ten je tvořen jak prostředky z EU, tak i prostředky státními, regionálními a dalšími. Finanční pomoc EU slouží pouze jako „doplněk“ ke státnímu rozpočtu dané země, nikoliv jako náhrada veřejných výdajů. Na každém plánovaném projektu v rámci strukturálních fondů se tedy podílí rozpočet EU a subjekt, který bude mít z projektu prospěch. Tento systém má vést k vyšší efektivitě a zodpovědnosti při využívání poskytnutých prostředků.

Princip koncentrace

Smyslem tohoto principu je snaha o nejúčinnější využití finančních prostředků k realizaci předem určených cílů tak, aby nebyly rozměňovány na několik malých a méně významných projektů a aby přinesly maximální užitek pro nejproblémovější regiony dané země.

Princip monitorování a vyhodnocování

Již z názvu vyplývá podstata dalšího principu. Podmínkou pro využívání strukturálních fondů je také záruka průběžného sledování a vyhodnocování využívaných prostředků z rozpočtu EU ve všech fázích procesu. Před zahájením realizace projektu se hodnotí očekávané dopady a přínosy. Poté následuje průběžné monitorování realizace projektu a poslední fáze je zaměřena na vyhodnocení skutečných přínosů a posouzení efektivity využitých zdrojů.^{59 60}

4.4 Členění regionů v EU

Evropská unie v souvislosti s efektivním vynakládáním finančních prostředků v rámci strukturálních fondů používá k rozdělení regionů tzv. nomenklaturu územních statistických

⁵⁹ POTLUKA, O. a kol. Průvodce strukturálními fondy Evropské unie. Praha: IREAS, institut pro strukturální politiku. 2003, s. 53-54. ISBN 80-86684-02-4.

⁶⁰ Průvodce fondy Evropské unie. Praha: Odbor vnějších vztahů, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. 2006, s. 11-12. ISBN 80-239-6891-2.

jednotek – NUTS. Toto členění bylo vytvořeno Evropským statistickým úřadem v roce 1988 za účelem přesné lokalizace regionů. Klíčový význam mají jednotky NUTS pro statistické potřeby EU, pro srovnání a analýzu ekonomických ukazatelů a pro realizaci a hodnocení regionální politiky EU. Regionální členění území má tři hlavní úrovně rozdělené podle počtu obyvatel: NUTS I, NUTS II, NUTS III.⁶¹

Tab. 2: Dělení regionů podle počtu obyvatel

Úroveň	Doporučený minimální počet obyvatel	Doporučený maximální počet obyvatel
NUTS I	3 000 000	7 000 000
NUTS II	800 000	3 000 000
NUTS III	150 000	800 000

Zdroj: Strukturální fondy EU. *Regionální politika EU* [online]. Dostupné z:

<<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Regionalni-politika-EU>>

Jednotky NUTS jsou v zásadě vymezované přirozenými, historicky stanovenými hranicemi. Mezi další kritéria patří zejména ekonomické a sociální aspekty, na jejichž základě lze stanovit problémové regiony i příčiny vzniku těchto problémů či rozdílů. Ke zlepšování situace mají sloužit, jak již bylo napsáno, strukturální fondy.

4.5 Členění regionů v ČR

Základní jednotkou pro čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů je úroveň NUTS II, tedy počet obyvatel od 800 000 do 3 000 000. Česká republika byla ovšem historicky rozdělena na území odpovídající úrovni NUTS III. Proto musely být na území České republiky vytvořeny regiony, které těmto parametrům odpovídají, tzv. regiony soudržnosti.⁶²

Vymezení statistických územních jednotek bylo provedeno Českým statistickým úřadem ve spolupráci s Eurostatem. Klasifikace CZ-NUTS vstoupila v platnost 1. ledna 2000 a

⁶¹ POTLUKA, O. a kol., Průvodce strukturálními fondy Evropské unie, s. 49.

⁶² Strukturální fondy EU. *Regionální politika EU* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-11-13]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Regionalni-politika-EU>>

nahradila systém číselník krajů a okresů. Současně vzniklo nové územně správní uspořádání České republiky (14 krajů).⁶³

Vymezení územních jednotek v ČR:

NUTS I – celé území ČR

NUTS II – regiony soudržnosti:

- Praha
- Střední Čechy
- Jihozápad
- Jihovýchod
- Severozápad
- Severovýchod
- Střední Morava
- Moravskoslezsko

NUTS III – kraje ČR

NUTS IV – okresy

NUTS V – obce



Obr. 3: Mapa zobrazuje 14 krajů (NUTS III) v 8 regionech soudržnosti (NUTS II)

Zdroj: Strukturální fondy EU. *Regionální politika EU* [online]. Dostupné z:

<<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Regionalni-politika-EU>>

⁶³ Český statistický úřad [online]. Český statistický úřad, c2012, [cit. 2012-01-04]. Dostupné z: <http://www.czso.cz/csu/klasifik.nsf/i/uvod_nuts_2008>

5. Strategické dokumenty pro využívání regionální politiky EU v ČR

Pro čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů je nutné splnit podmínky podle principů a pravidel určených EU, které se odrážejí v programové a právní úpravě celého procesu. Jedná se zejména o zpracování programové dokumentace.

V minulém programovacím období byla iniciativa na straně každého státu, který vypracoval svůj Národní rozvojový plán (NRP). Ten byl poté předán Evropské komisi, pro niž byl východiskem k vytvoření Rámce podpory Společenství. Rámec podpory představoval jakousi smlouvu mezi Evropskou komisí a členským státem a vytyčoval rozvojové cíle a priority. Obsahoval také mechanismus finančního řízení, monitoringu, hodnocení a kvality pro čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů a další administrativní činnost s tím spojenou. Další fází byly pak samotné regionální nebo sektorové operační programy, obsahující souhrn priorit s ohledem na konkrétní regiony.⁶⁴

5.1 Strategické obecné zásady Společenství (SOZS)

V současném programovacím období 2007-2013 začínal celý proces tvorby dokumentů u Evropské komise. Po rozhodnutí Evropské Rady o rozdělení finančních prostředků mezi jednotlivé politiky, připravila Evropská komise návrh k rozpočtu strukturálních fondů a pravidla jejich využívání, které schvalovala Rada a Evropský parlament. Komise poté vydala SOZS, což je nejvyšší strategický dokument pro realizaci politiky HSS na evropské úrovni. Tento dokument definuje hlavní zásady a priority Společenství na současné programovací období, podle nichž se jednotlivé členské státy řídily při vytváření vlastních dokumentů, a byl schválen v říjnu 2006.⁶⁵

⁶⁴ POTLUKA, O. a kol., Průvodce strukturálními fondy Evropské unie, s. 51.

⁶⁵ Strukturální fondy EU. *Regionální politika EU* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-11-13]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Regionalni-politika-EU>>

5.2 Národní rozvojový plán (NRP)

Národní rozvojový plán zaujímá mezi požadovanými dokumenty velmi důležité postavení. Aby mohl členský stát získat prostředky regionální pomoci, musí jasně definovat konkrétní pravidla a strategie čerpání finančních prostředků. NRP ČR 2007-2013 definuje strategii rozvoje ČR pro toto programovací období. Z této strategie vyplývají prioritní osy a cíle NRP, které jsou následně promítnuty do operačních programů. NRP dále popisuje nastavení systému koordinace politiky HSS a klíčové body tohoto systému jsou následně promítnuty do dalšího dokumentu, a sice Národního strategického referenčního rámce. NRP ČR byl vypracován týmem expertů pod vedením Řídícího a koordinačního výboru, který spadá pod Ministerstvo pro místní rozvoj.^{66 67}

5.3 Národní strategický referenční rámec (NSRR)

SOZS tvořily základ pro vypracování NSRR každým členským státem s ohledem na jejich vlastní priority. NSRR popisuje globální cíle a záměry a také způsob řízení a koordinace politiky soudržnosti na jejich území. Východiskem pro zpracování návrhu českého NSRR byl Národní rozvojový plán České republiky. Dokument NSRR se zaměřuje na identifikaci silných stránek ČR pro posilování její konkurenceschopnosti, stejně tak popisuje problematická místa a slabé stránky země, které mohou stát v cestě udržitelnému růstu. NSRR dále udává systém operačních programů politiky HSS, jejichž prostřednictvím budou jednotlivé cíle naplňovány. Český Národní strategický referenční rámec byl schválen 27. července 2007 Evropskou komisí.⁶⁸

Podle obecných nařízení ČR byly definovány základní instituce pro řízení a koordinaci NSRR. Národním orgánem pro koordinaci NSRR bylo pověřeno Ministerstvo pro místní rozvoj, v jehož rámci byl zřízen odborný útvar, který zodpovídá za celkovou koordinaci

⁶⁶ Strukturální fondy EU. *Národní rozvojový plán České republiky 2007-2013* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-11-13]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Regionalni-politika-EU/Dokumenty/Strategicke-dokumenty/Narodni-rozvojovy-plan-Ceske-republiky-2007-2013>>

⁶⁷ MAREK, D., KANTOR, T., Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie, s. 36.

⁶⁸ Strukturální fondy EU. *Národní strategický referenční rámec ČR 2007-2013* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-11-13]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Regionalni-politika-EU/Dokumenty/Strategicke-dokumenty/Narodni-strategicky-referencni-ramec-CR-2007-2013->>

NSRR a jedná s Evropskou komisí. Roli Monitorovacího výboru pro NSRR zajišťuje Řídící a koordinační výbor. Pro současné období byl ustanoven jediný Platební a certifikační orgán, kterým je pro všechny programy odbor Národní fond Ministerstva financí. Funkci auditního orgánu vykonává Centrální harmonizační jednotka pro finanční kontrolu, která spadá pod Ministerstvo financí.⁶⁹

5.4 Operační programy (OP)

Operační programy jsou strategické dokumenty vypracované jednotlivými členskými státy a slouží k naplňování stanovených cílů a priorit. Z pohledu žadatelů a realizátorů projektů patří mezi nejvýznamnější dokumenty. OP tvoří mezistupeň mezi třemi hlavními fondy EU a konkrétními subjekty žádajícími finanční pomoc. Každý OP je rozdělen do jednotlivých prioritních os, ve kterých je konkrétně vymezeno, na co budou přidělené prostředky v operačním programu vynaloženy. Každá osa je dále rozdělena do několika oblastí podpory.

Česká republika si na období 2007-2013 připravila 26 operačních programů (včetně dvou síťových OP), které jsou rozděleny na tematické operační programy, regionální operační programy, operační programy pro Prahu a programy Evropské územní spolupráce.⁷⁰

1. Tematické operační programy

Tematické (neboli tzv. sektorové) operační programy jsou financovány z velké části zejména z cíle Konvergence a navazují na zvolenou rozvojovou strategii a dané cíle politiky soudržnosti definované v Národním strategickém referenčním rámci ČR pro období 2007-2013. Jejich řídicími orgány jsou příslušná česká ministerstva. Evropská unie vyčlenila na tematické operační programy 21,2 mld. EUR (cca 598,6 mld. Kč).

Na současné programovací období je připraveno 8 tematických operačních programů, z nichž každý má své specifické zaměření. Jedná se o následující operační programy:

⁶⁹ Strukturální fondy EU. *Národní strategický referenční rámec ČR* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-09-20]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/CMSPages/GetFile.aspx?guid=5a5a7a80-ae4c-48e2-add9-0719b2872d7a>> s. 92

⁷⁰ Strukturální fondy EU. *Fondy Evropské unie* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-11-10]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU>>

- Integrovaný OP
- OP Životní prostředí
- OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost
- OP Výzkum a vývoj pro inovace
- OP Podnikání a inovace
- OP Lidské zdroje a zaměstnanost
- OP Technická pomoc
- OP Doprava⁷¹

2. Regionální operační programy

Z označení těchto operačních programů vyplývá řešení problémů v rámci regionů příslušné země. Cílem regionálních operačních programů (ROP) je využít potenciálu daného území a přispívat k jeho vyváženému rozvoji, zejména snaha o zvýšení konkurenceschopnosti regionů, urychlení jejich rozvoje, posílení kvality života obyvatel a zatraktivnění oblastí pro příliv nových investorů. Řídícím orgánem je Regionální rada příslušného regionu soudržnosti. Regionální operační programy jsou financovány z cíle Konvergence, konkrétně z Evropského fondu regionálního rozvoje, a je na ně vyčleněno 4,6 mld. EUR (cca 131,4 mld. Kč).

Pro období 2007-2013 je připraveno 7 regionálních operačních programů, které jsou určeny pro každý region soudržnosti ČR NUTS II s výjimkou hlavního města Prahy. ČR připravila tyto regionální operační programy:

- ROP NUTS II Jihovýchod
- ROP NUTS II Jihozápad
- ROP NUTS II Moravskoslezsko
- ROP NUTS II Severovýchod
- ROP NUTS II Severozápad
- ROP NUTS II Střední Čechy

⁷¹ Ministerstvo zdravotnictví České republiky. *Tematické operační programy* [online]. MZČR, c2010 [cit. 2011-09-20]. Dostupné z: <http://www.mzcr.cz/Unie/obsah/tematicke-operacni-programy_1144_8.html>

- ROP NUTS II Střední Morava⁷²

3. Operační programy Praha

Praha jako jediný region soudržnosti v ČR spadá pod cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost. Pro hlavní město ČR byly připraveny dva operační programy:

- OP Praha – Konkurenceschopnost (financovaný z ERDF)
- OP Praha – Adaptability (financovaný z ESF)

Cílem obou operačních programů je zvýšení konkurenceschopnosti Prahy prostřednictvím zkvalitnění městského prostředí, zlepšením dostupnosti dopravních a telekomunikačních služeb, posílení adaptability a výkonnosti lidských zdrojů. Řídícím orgánem pro OP Praha je hlavní město Praha a Ministerstvo práce a sociálních věcí. Z fondů EU na OP Praha je vyčleněno 343,3 mil. EUR (cca 9,7 mld. Kč). Ve srovnání s prvními dvěma skupinami jde o výrazně nižší částku, jelikož Praha má nízkou úroveň nezaměstnanosti a také vysokou ekonomickou dynamiku.^{73 74}

4. Programy Evropské územní spolupráce

Programy v rámci Evropské územní spolupráce spadají pod cíl Evropská územní spolupráce, který je realizován pomocí spolupráce na přeshraniční, mezinárodní a meziregionální úrovni a pomocí dvou síťových programů. Mezi hlavní cíle Evropské územní spolupráce patří rozvoj vědy, výzkumu a informační společnosti, životního prostředí, předcházení rizikům a řízení vodních zdrojů. Řídícím orgánem je pro všechny OP Ministerstvo pro místní rozvoj. Finanční prostředky z EU na tyto operační programy činí 389 mil. EUR (cca 11 mld. Kč).

OP Přeshraniční spolupráce

OP Přeshraniční spolupráce se týká hraničních regionů NUTS III, které sousedí s regiony v jiném členském státu. Tyto operační programy se zaměřují na témata, jako jsou např.:

⁷² Ministerstvo zdravotnictví České republiky. *Regionální operační programy* [online]. MZČR, c2010 [cit. 2011-09-20]. Dostupné z: <http://www.mzcr.cz/Unie/obsah/regionalni-operacni-programy_1143_8.html>

⁷³ Ministerstvo zdravotnictví České republiky. *Operační programy Praha* [online]. MZČR, c2010 [cit. 2011-09-20]. Dostupné z: <http://www.mzcr.cz/Unie/obsah/operacni-programy-praha_1146_8.html>

⁷⁴ MAREK, D., KANTOR, T., Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie, s. 52.

společný rozvoj a zlepšení přístupu k informačním a komunikačním technologiím, výstavba a rozvoj hraniční infrastruktury, spolupráce v oblasti výzkumu a vývoje, společná péče o přírodní bohatství a rozvoj cestovního ruchu. Do této skupiny patří:

- OP Přeshraniční spolupráce ČR – Bavorsko
- OP Přeshraniční spolupráce ČR – Polsko
- OP Přeshraniční spolupráce ČR – Rakousko
- OP Přeshraniční spolupráce ČR – Sasko
- OP Přeshraniční spolupráce ČR – Slovensko^{75 76}

OP Nadnárodní spolupráce

V období 2007-2013 bylo pro OP Nadnárodní spolupráce vytvořeno v rámci EU několik zón. Česká republika patří do zóny Střední Evropa společně s Rakouskem, Polskem, částí Německa, Maďarskem, Slovinskem, Slovenskem, částí Itálie a z nečlenských států s částí Ukrajiny. OP Středoevropského prostoru podporuje spolupráci mezi zeměmi střední Evropy s cílem zlepšit inovace, dostupnost, životní prostředí a snahou zvýšení konkurenceschopnost a atraktivitu měst a regionů.⁷⁷

OP Mezuregionální spolupráce

Vzhledem k mezinárodnímu pojetí této spolupráce je zpracován pouze jeden operační program, který je společný pro všechny členské státy EU, Norsko a Švýcarsko. Mezuregionální spolupráce se týká zejména oblastí inovace a znalostní ekonomiky, životního prostředí a ochrany před riziky.⁷⁸

⁷⁵ MAREK, D., KANTOR, T., Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie, s. 53

⁷⁶ Strukturální fondy EU. *Evropská územní spolupráce* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-10-09]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Programy-2007-2013/Evropska-uzemni-spoluprace>>

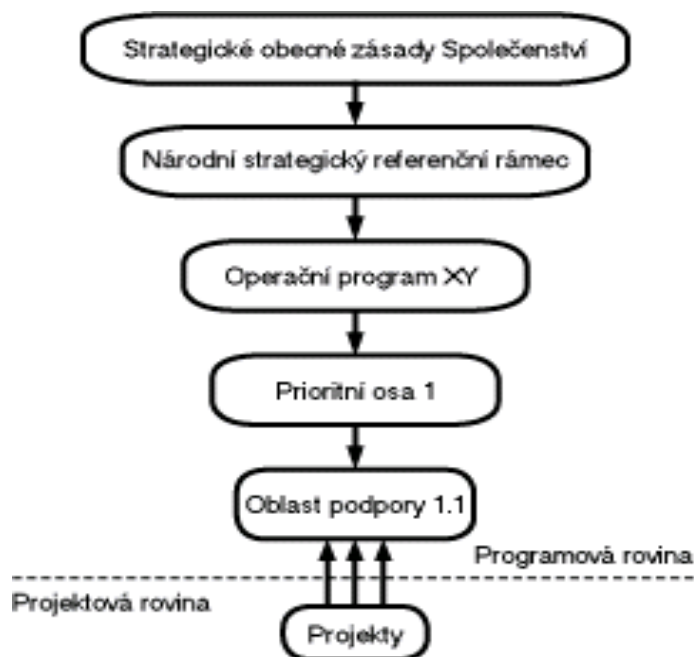
⁷⁷ Strukturální fondy EU. *Operační program Nadnárodní spolupráce* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-10-10]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/ca5092c2-d340-4a3a-b120-d96f659c03d0/OP-Nadnarodni-spoluprace>>

⁷⁸ Strukturální fondy EU. *Operační program Mezinárodní spolupráce* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-10-10]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Programy-2007-2013/Evropska-uzemni-spoluprace/OP-Meziregionalni-spoluprace>>

Síťové operační programy ESPON 2013 a INTERACT II

Operační program ESPON 2013 je zaměřen na podporu výzkumu v oblasti územního plánování a regionálního rozvoje prostřednictvím poskytování srovnatelných informací, analýz, scénářů, map a databází, které přispívají k rozvoji oblastí, regionů, větších územních celků. Odhalování územního kapitálu a potenciálu pro rozvoj regionů a větších územních celků napomáhá ke zvyšování evropské konkurenceschopnosti, územní spolupráci a udržitelnému a vyváženému rozvoji.⁷⁹

Operační program INTERACT II je zaměřen na posílení efektivnosti a zkvalitnění aktivit územní spolupráce v členských státech EU a dalších zemích zapojených do tohoto programu. Jedná se zejména o šíření znalostí, zkušeností a dalších výstupů z programů přeshraniční, meziregionální a nadnárodní spolupráce.⁸⁰



Obr. 4: Zařazení operačních programů do soustavy strategických dokumentů

Zdroj: Strukturální fondy EU. *Fondy Evropské unie* [online]. Dostupné z:

<<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU>>

⁷⁹ Strukturální fondy EU. *Espan 2013* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-10-10]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Programy-2007-2013/Evropska-uzemni-spoluprace/ESPON-2013>>

⁸⁰ Strukturální fondy EU. *Interact II* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-10-10]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Programy-2007-2013/Evropska-uzemni-spoluprace/INTERACT-II>>

6. Financování sportu v České republice

Objem financí v českém sportu dosáhl v současné době na historické minimum za posledních dvacet let. Tento fakt byl částečně kompenzován skutečností, že po roce 1990 se výrazně snížila porodnost a počet sportovců z řad talentované mládeže poklesl v řádech desítek procent. Od roku 2002 se tento trend začal obracet a již od roku 2009 se může očekávat výrazný nárůst sportující mládeže. Vzhledem ke stavu veřejných financí je zřejmé, že financování sportu je třeba zajistit i z jiných zdrojů.

Finanční prostředky pro sportovní odvětví jsou členěny podle charakteru zdroje na:

- finanční prostředky státního rozpočtu poskytované prostřednictvím MŠMT,
- finanční prostředky státního rozpočtu, poskytované prostřednictvím rozpočtu krajů a obcí,
- finanční prostředky ze zisku Sazka a.s.,
- vlastní finanční prostředky občanských sdružení,
- finanční prostředky získané na základě smluvních vztahů.⁸¹

6.1 Financování ze státního rozpočtu

Ústředním orgánem státní správy pro oblast sportu, tělovýchovy a turistiky je dle kompetenčního zákona č. 2/1969 Sb. Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (dále MŠMT). Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, vymezuje, které aktivity MŠMT v této oblasti vykonává:

- vypracovává návrh koncepce státní politiky ve sportu a předkládá jej vládě ke schválení,
- koordinuje uskutečňování vládou schválené koncepce,
- zabezpečuje finanční podporu sportu ze státního rozpočtu,
- zřizuje rezortní sportovní centra apod.⁸²

⁸¹ Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *Koncepce státní podpory sporu v České republice* [online]. Dr. M. Vosyka, 23. 3. 2011 [cit. 2011-11-02]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/file/15050>>.

⁸² Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu>

MŠMT také předkládá Vládě ČR ke schválení návrh dokumentu s názvem „Státní podpora sportu“, který vypracovává v souvislosti s dotační politikou státního rozpočtu na příslušný rok. V tomto dokumentu jsou každoročně vyhlášeny programy neinvestičního charakteru a charakteru programového financování reprodukce majetku v oblasti sportu.⁸³ Počet vyhlášených programů státní podpory sportu na rok 2011 byl oproti minulým obdobím snížen z 9 na 5, k redukci celkového rozsahu zaměření programů nedošlo. Cílem je snížení administrativy spojené s vyhodnocováním a evidováním žádostí, odstraněním duplicit financování, ale i snazší orientace žadatelů v programech.

Státní podpora sportu na rok 2011 ze státního rozpočtu je po obsahové stránce zaměřena na oblast sportovní reprezentace, výchovu sportovních talentů, sportu pro všechny, včetně zdravotně postižených sportovců, na údržbu a provoz sportovních zařízení, na podporu organizace sportu a na investiční podporu materiálně technické základny sportu a je rozdělena do těchto oblastí:

Neinvestiční dotace:

Výdajový okruh:	Sportovní reprezentace
Program I	Sportovní reprezentace České republiky
Program II	Sportovně talentovaná mládež
Výdajový okruh:	Všeobecná sportovní činnost
Program III	Všeobecná sportovní činnost
Program IV	Údržba a provoz sportovních zařízení

Investiční dotace:

Program 133 510 Podpora materiálně technické základny sportu

z toho:

Subtitul 133 512:	Podpora materiálně technické základny sportovních organizací
Subtitul 133 513:	Podpora materiálně technické základny sportovní reprezentace ⁸⁴

⁸³ Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *Státní podpora sportu pro rok 2011* [online]. Dr. M. Vasyka, Mgr. V. Píša, MŠMT, c2006 [cit. 2011-11-02]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2011>>

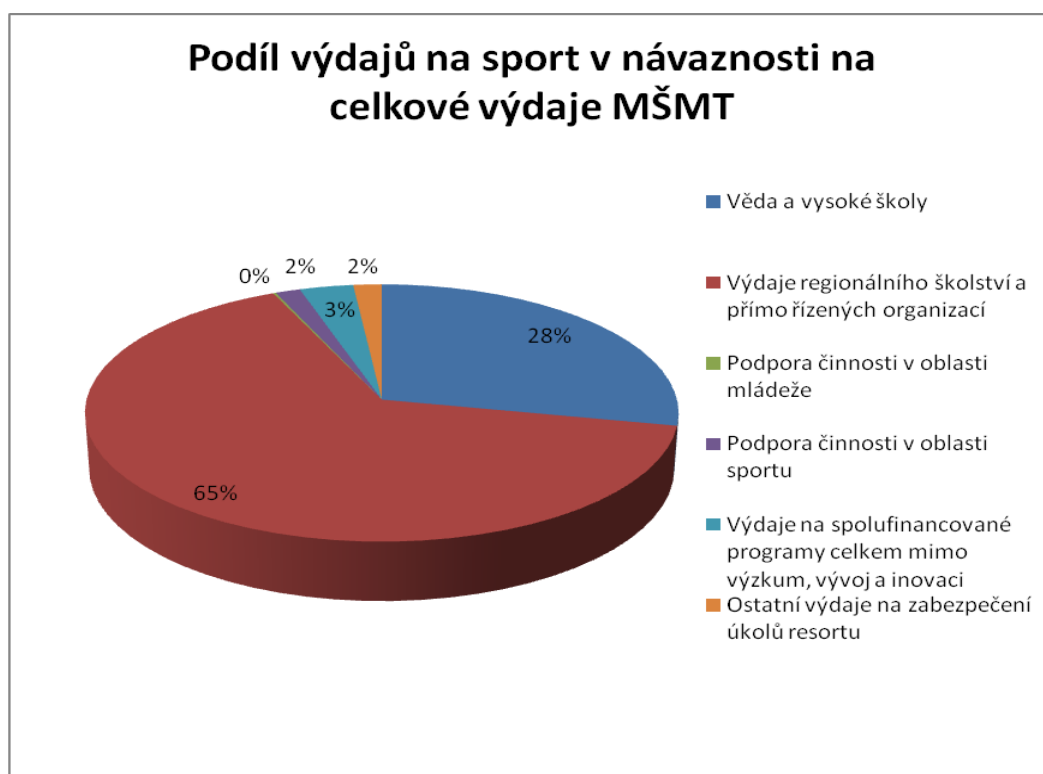
⁸⁴ Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *Podpora sportu 2011* [online]. Dr. M. Vasyka, 8. 9. 2010 [cit. 2011-11-03]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/file/11994>>

V tabulce 3 je uveden rozpočet Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy na rok 2011. Rozpočet MŠMT byl zpracován v souladu s instrukcemi Ministerstva financí formou výdajových bloků a okruhů. Na obrázku 5 je poté uvedeno procentuální zastoupení výdajů na sport v rámci celkových výdajů MŠMT.

Tab. 3: Rozpočet MŠMT na rok 2011 (v tis. Kč)

Specifické ukazatele rozpočtu	Rozpočet kapitoly MŠMT
Věda a vysoké školy	35 870 934
Výdaje regionálního školství a přímo řízených organizací	82 832 690
Podpora činnosti v oblasti mládeže	202 150
Podpora činnosti v oblasti sportu	1 899 160
Výdaje na spolufinancované programy celkem mimo výzkum, vývoj a inovaci	4 112 970
Ostatní výdaje na zabezpečení úkolů resortu	2 168 511
Celkem výdaje MŠMT	127 086 415

Zdroj: MŠMT. *Rozpočet* [online]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/file/15648>>



Obr. 5: Podíl výdajů na sport v návaznosti na celkové výdaje MŠMT

Zdroj: vlastní zpracování

Největší podíl z celkových výdajů MŠMT představují výdaje regionálního školství a přímo řízených organizací – 65 % a financování oblasti vědy a vysokých škol – 28 %. Podpora činnosti v oblasti sportu činí pouze 2 %, stejně tak ostatní výdaje na zabezpečení úkolů resortu. Téměř zanedbatelná je poté podpora činnosti v oblasti mládeže, která nedosahuje ani 1 %.

Výdaje na jednotlivé programy podpory sportu ze státního rozpočtu prostřednictvím MŠMT jsou uvedeny v následujících tabulkách.

Tab. 4: Finanční prostředky na podporu sportovní reprezentace v roce 2011

Sportovní reprezentace	v tis. Kč
Program I: Sportovní reprezentace ČR	633 892
Program II: Sportovně talentovaná mládež	332 000
Celkem	965 892

Zdroj: MŠMT. *Rozpočet* [online]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/file/15648>>

Do výdajového okruhu sportovní reprezentace spadá také podpora činnosti resortního sportovního centra MŠMT, která představuje částku 95 644 tis. Kč.

Tab. 5: Finanční prostředky na všeobecně sportovní činnost v roce 2011

Všeobecná sportovní činnost	v tis. Kč
Program III: Všeobecná sportovní činnost	62 000
Program IV: Údržba a provoz sportovních zařízení	154 602
Ostatní dotace	922
Celkem	217 524

Zdroj: MŠMT. *Rozpočet* [online]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/file/15648>>

Tab. 6: Dotace na podporu materiálně technické základny sportu v roce 2011

Program 133 510	v tis. Kč
Podprogram 133 512: Sportovní organizace	460 000
Podprogram 133 513: Sportovní reprezentace	160 100
Celkem	620 100

Zdroj: MŠMT. *Rozpočet* [online]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/file/15648>>

Celkové finanční prostředky ze státního rozpočtu na podporu činnosti v oblasti sportu činily za rok 2011 **1 899 160 tis. Kč**. Za poslední roky se objem financí do sportu rapidně snížil, což dokumentuje tabulka níže.

Tab. 7: Finanční prostředky na podporu činnosti v oblasti sportu v letech 2007-2011

Rok	Rozpočet v tis. Kč
2007	3 227 197
2008	2 234 450
2009	1 901 526
2010	1 899 446
2011	1 899 160

Zdroj: MŠMT. *Rozpočet* [online]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/file/15648>>

Na podporu sportu se podílejí i ostatní orgány státní správy. Ministerstvo obrany a Ministerstvo vnitra vytvářejí podmínky pro rozvoj sportu, pro přípravu ke státní sportovní reprezentaci a přípravu sportovních talentů a také zřizují rezortní sportovní centra a zabezpečují jejich činnost.⁸⁵

6.2 Financování z rozpočtu krajů, měst a obcí

Finanční prostředky na oblast sportu poskytují také krajské a obecní úřady. Dle zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, vytvářejí kraje ve své samostatné působnosti podmínky pro sport zejména tím, že:

- zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,
- zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení,
- zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.

Obce ve své samostatné působnosti, dle zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, vytvářejí podmínky pro sport zejména tím, že:

⁸⁵ Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu

- zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,
- zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení a poskytují je pro sportovní činnost občanů,
- kontrolují účelné využívání svých sportovních zařízení,
- zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.⁸⁶

6.3 Financování z příjmů loterijních a sázkových společností

V České republice jsou v současné době loterie a hazardní hry upraveny zákonem č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách. Provozovatelé loterií a jiných podobných her mají ze zákona povinnost odvádět část výtěžku na sociální, zdravotní, sportovní, ekologický, kulturní nebo jinak veřejně prospěšný účel v rozmezí od 6 do 20 % podle velikosti firmy.⁸⁷

Největší loterijní společností v České republice je SAZKA, a. s., která vytváří prostředky na veřejně prospěšné účely, zejména tedy pro sport a tělovýchovu. Hlavním akcionářem společnosti je Český svaz tělesné výchovy (ČSTV), jehož prostřednictvím dochází k přerozdělování finančních prostředků. Následující tabulka dokládá objem finančních prostředků poskytnutých v letech 2007-2010.

Tab. 8: Finanční prostředky na podporu sportu a tělovýchovy v letech 2007-2010

	2007	2008	2009	2010
Veřejně prospěšné účely (v tis. Kč)	1 042 961	997 380	865 565	912 834
Z toho sport a tělovýchova	1 036 895	991 214	863 565	910 834

Zdroj: SAZKA. *Výroční zprávy* [online]. SAZKA sázková kancelář, a.s. [cit. 2011-11-04].

Dostupné z: <[http://web-](http://web-nlb.sazka.cz/LoterieAHry/docDetail.aspx?nid=10122&docid=19017116&doctype=ART&did=10122)

[nlb.sazka.cz/LoterieAHry/docDetail.aspx?nid=10122&docid=19017116&doctype=ART&did=10122](http://web-nlb.sazka.cz/LoterieAHry/docDetail.aspx?nid=10122&docid=19017116&doctype=ART&did=10122)>

⁸⁶ Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu

⁸⁷ Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *Koncepce státní podpory sportu v České republice* [online]. Dr. M. Vosyka, 23. 3. 2011 [cit. 2011-11-03]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/file/15050>>

V současné době se ovšem společnost SAZKA nachází v těžké finanční situaci způsobené zejména problémy se stavbou multifunkční haly O2 aréna v pražských Vysočanech.

Na začátku roku 2011 se dokonce dostala do insolvenčního řízení a s finančními prostředky od SAZKY je to letos velmi nejisté.

6.4 Financování z vlastních zdrojů a výnosů z vlastní činnosti

Vlastní finanční zdroje jsou tvořeny výnosy z vlastní hospodářské činnosti sportovního klubu a neziskových organizací. Jedná se o prostředky z:

- členských příspěvků,
- příjmů ze vstupného na sportovní akce,
- příjmů z prodeje suvenýrů,
- pronájmu sportovních zařízení, pozemků, prostor,
- příjmů z klubových restaurací a ubytovacích zařízení.⁸⁸

6.5 Financování z ostatních zdrojů

Mezi ostatní zdroje financování patří sponzoring, příjmy z reklam a také dary od fyzických či právnických osob.

Sponzoring

Sponzoring je hojně využívaným nástrojem marketingové komunikace na podporu určité události, akce, produktu nebo služby a zároveň součástí marketingové strategie. Je určen obchodním vztahem mezi poskytovatelem financí, zdrojů či služeb a jedincem, akcí či organizací, které na oplátku nabízejí práva a asociace, jež mohou být komerčně využity.⁸⁹

Sponzorstvím ve sportu chápeme partnerský vztah mezi ekonomickým subjektem na jedné straně a sportem na straně druhé, kdy dochází k vzájemnému respektování zájmů obou stran. Sponzoring může být velmi významným prostředkem, jak si sportovní klub může

⁸⁸ NOVOTNÝ, J. *Ekonomika sportu*. Praha: Institut sociálních vztahů. 2000, s. 57-60. ISBN 80-85866-68-4.

⁸⁹ ČÁSLAVOVÁ, E. *Management v tělesné výchově a sportu*. Praha: East West Publishing Company. 2000, s. 36. ISBN 80-7219-010-5.

zabezpečit dodatečné finanční zdroje. Podle podílu sponzora na celkovém objemu příspěvku rozlišujeme tři skupiny sponzorů:

- titulární sponzor,
- spolusponzor,
- sponzor dodavatel.⁹⁰

Příjmy z reklamy

„Reklama je jakákoliv placená forma neosobního představení a propagace zboží, služeb či myšlenek, zprostředkovaná zpravidla reklamní agenturou.“⁹¹

Sportovní reklama je pak spojena k reklamě se sportovními motivy, která je prezentuje s využitím obecných komunikačních médií. Obvykle se uvádí tyto druhy sportovní reklamy:

- reklama na dresech a sportovních oděvech,
- reklama na startovacích číslech,
- reklama na mantinelu,
- reklama na sportovním nářadí a náčiní,
- reklama na výsledkových tabulích.⁹²

Dary

Dary od fyzických i právnických osob mohou být další možností, jak získat finanční zdroje. Dar však může mít i nefinanční podobu. Rozdíl mezi sponzoringem a darováním je ten, že v případě darování dárce nepožaduje žádnou protislužbu. Jednotlivce k tomuto činu může vést např. jejich členská příslušnost ke klubu, sympatie k určitému sportu, možnost zviditelnění se apod. Firmy dávají sportovním klubům dary z důvodu zlepšení své „image“, zviditelnění svého jména, odpisu darů z daňového základu, apod.⁹³

⁹⁰ NOVOTNÝ, J. Ekonomika sportu, s. 118-123.

⁹¹ DĚDKOVÁ, J., HONZÁKOVÁ, I. Základy marketingu. Liberec: Technická univerzita v Liberci. 2009, s. 143. ISBN 978-80-7372-514-3.

⁹² ČÁSLAVOVÁ, E. Management v tělesné výchově a sportu, s. 36.

⁹³ NOVOTNÝ, J. Ekonomika sportu, s. 120.

7. Financování sportu ze strukturálních fondů EU v Libereckém kraji

Liberecký kraj se podle výše uvedeného rozdělení nachází v regionu soudržnosti NUTS II Severovýchod. Pro financování sportu může využívat pouze Regionálního operačního programu Severovýchod.

V následujícím textu je uvedena charakteristika tohoto regionu z hlediska ekonomické a sociální situace. Dále bude popsán Regionální operační program Severovýchod, ze kterého dochází k čerpání finančních prostředků na sport v Libereckém kraji.

7.1 Region soudržnosti Severovýchod

Region soudržnosti Severovýchod se nachází ve střední Evropě a sousedí na severu se Spolkovou republikou Německo a na východě s Polskem, v rámci území České republiky poté s regiony NUTS II Severozápad, Střední Čechy, Jihovýchod a Střední Morava. Region soudržnosti Severovýchod zaujímá celkovou rozlohu 12 439,6 km² (15,8 % rozlohy ČR) a na jeho území žilo dle údajů ČSÚ k 30. červnu 2011 celkem 1 511 631 (14,4 % z celkové populace ČR)⁹⁴.

Území regionu NUTS II Severovýchod je rozděleno na tři samosprávné kraje – Královéhradecký, Liberecký a Pardubický. Každý kraj odpovídá úrovni NUTS III a dále se člení na obce s rozšířenou působností. V Královéhradeckém a Pardubickém kraji je jich shodně 15 a v Libereckém kraji 10. Současně se region územně dělí na 1 116 samostatných obcí, z nichž 111 má statut města. Krajská města všech tří krajů jsou ve vzdálenosti do 100 km od hlavního města ČR Prahy.

Region je možné charakterizovat jako zemědělsko-průmyslový s rozvinutou oblastí služeb a cestovního ruchu. Dlouholetou tradici zde představují některá průmyslová odvětví jako je strojírenství, textilní výroba, potravinářství, stavebnictví, chemický a elektrotechnický průmysl v Pardubickém kraji, sklářská a bižuterní výroba na Liberecku, výroba hudebních

⁹⁴ Český statistický úřad [online]. ČSÚ, c2012 [cit. 2011-11-03]. Dostupné z: <http://www.czso.cz/csu/redakce.nsf/i/obyvatelstvo_lide>

nástrojů v Královéhradeckém kraji. Hospodářsky silné prosperující jsou oblasti aglomerací kolem krajských měst. Hradecko – Pardubicko – Chrudimsko a Liberecko – Jablonecko patří mezi ekonomicky silné regiony, naproti tomu Frýdlantsko a Moravskotřebovsko se potýkají s horší ekonomickou situací. Rychlejšímu ekonomickému rozvoji brání zejména nevyhovující dopravní infrastruktura.⁹⁵

Podle ukazatele HDP na obyvatele patří region Severovýchod mezi průměrně výkonné regiony České Republiky, když se dlouhodobě pohybuje v rozpětí 80 – 90 % průměru ČR. Při pohledu na jednotlivé kraje je situace rozdílná. HDP v Libereckém kraji činil v roce 2009 69,5 % průměrné úrovně na obyvatele ČR, v Královéhradeckém kraji vykazoval 84,3 % a v Pardubickém kraji 82,9 %. Regionální HDP k průměru EU dosahoval v roce 2005 62,1 %.⁹⁶

Míra nezaměstnanosti v regionu Severovýchod se dlouhodobě pohybuje pod průměrem ČR. V průběhu 90. let minulého století docházelo k restrukturalizaci ekonomiky a úpadku těžkého průmyslu, což mělo za následek rostoucí míru nezaměstnanosti. Nezaměstnanost od té doby kolísala mezi 5 – 9 %. Z pohledu regionu je trvale nižší míra nezaměstnanosti v Královéhradeckém kraji, která činila 6,8 % k 31. 8. 2011. Pro srovnání, v Libereckém kraji dosahovala 9,32 %, v Pardubickém kraji 7,64 % ke stejnému datu.⁹⁷

Rozdíly v míře nezaměstnanosti mezi regiony jsou způsobeny zejména úpadkem tradičních odvětví, která nebyla schopna konkurovat levnému zboží z asijských zemí. V posledních letech působí proti zvyšování nezaměstnanosti trend růstu pracovních příležitostí v jiných odvětvích a oborech vykazujících nárůst tržeb a vývozu. Významným faktorem je příliv zahraničních investorů, který představuje jeden z hlavních motorů a stabilizátorů pro růst ekonomiky. Nejen pro region Severovýchod, nýbrž pro celou Českou republiku, je výrazným prvkem celková výkonnost exportu. K růstu nových pracovních míst přispívá také dynamicky se rozvíjející oblast cestovního ruchu a s tím související rozvoj

⁹⁵ Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Regionální operační program NUTS II Severovýchod verze 2.0 – česká verze* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-03]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/file/304/>>

⁹⁶ Český statistický úřad [online]. ČSÚ, c2012 [cit. 2011-11-03]. Dostupné z: <<http://www.czso.cz/csu/redakce.nsf/i/home>>

⁹⁷ *Nezaměstnanost* [online]. Svaz průmyslu a dopravy ČR, c2011 [cit. 2011-11-03]. Dostupné z: <<http://www.spcr.cz/statistika/nezamestnanost.htm>>

doprovodných služeb. Na území regionu Severovýchod se nachází velký počet turistických oblastí a přírodních atraktivit, které tvoří z tohoto regionu nejnavštěvovanější v rámci České Republiky.⁹⁸

7.2 Regionální operační program Severovýchod

Regionální operační program Severovýchod (ROP SV) je jedním ze sedmi regionálních operačních programů, které si Česká republika připravila pro probíhající programovací období 2007-2013. Tento programový dokument je určen pro region soudržnosti Severovýchod sestávající se z Libereckého, Královéhradeckého a Pardubického kraje a určuje prioritní osy regionu. ROP SV spadá pod cíl Konvergence a prostřednictvím Evropského fondu regionálního rozvoje lze na jeho podporu čerpat finanční prostředky přesahující 656 mil. EUR (cca 15,7 mld. Kč).

Zvolená strategie ROP SV vychází z formulace globálního cíle vymezeného v Národním strategickém referenčním rámci. Současně se odvíjí od socioekonomické analýzy a SWOT analýzy regionu soudržnosti Severovýchod.⁹⁹

Globální cíl regionu soudržnosti Severovýchod pro programovací období let 2007-2013 byl definován jako: „*Zvýšení kvality fyzického prostředí regionu, což povede ke zvýšení atraktivity regionu pro investice, podnikání a život obyvatel. Prostřednictvím zvýšení atraktivity regionu bude docházet k jeho konvergenci k průměrné úrovni socioekonomického rozvoje EU.*“¹⁰⁰

Specifické cíle ROP jsou založeny na odstranění překážek, které stojí v cestě rozvoji a možnostem využití potenciálu regionu. Specifické cíle byly definovány následovně:

⁹⁸ Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Regionální operační program NUTS II Severovýchod verze 2.0 – česká verze* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-04]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/file/304/>>

⁹⁹ Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Základní informace o ROP SV* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-04]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/zakladni-informace-o-rop-sv>>

¹⁰⁰ Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Regionální operační program NUTS II Severovýchod verze 2.0 – česká verze* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/file/304/>>

- Zvýšit dostupnost regionu a efektivnost dopravy při respektování ochrany životního prostředí.
- Zlepšit kvalitu života a veřejných služeb pro obyvatelstvo s důrazem na snižování regionálních disparit.
- Zvýšit efektivnost využití přírodního a kulturního potenciálu regionu
- Zvýšit atraktivitu regionu pro podnikání a investice.¹⁰¹

7.2.1 Prioritní osy a oblasti podpory ROP SV

ROP SV určuje 5 prioritních os, které rozdělují operační program na logické celky. Prioritní osy jsou dále specifikovány do tzv. oblastí podpory, které vymezují, jaké projekty mohou být v rámci dané osy podpořeny.¹⁰²

Prioritní osa 1: Rozvoj dopravní infrastruktury

Prioritní osa 1 se zaměřuje na zkvalitnění regionální silniční dopravní infrastruktury, zejména její páteční sítě, na infrastruktury mezinárodních letišť a zlepšení dopravní obslužnosti celého území regionu, v souladu s ochranou životního prostředí. Tyto tři specifické cíle jsou naplňovány prostřednictvím tří oblastí podpor:

- Oblast podpory 1.1: Rozvoj regionální silniční dopravní infrastruktury

Mezi hlavní důvody oblasti podpory patří špatný stav silnic II. a III. třídy zapříčiněný zanedbanou údržbou a trvalým přetěžováním dopravní sítě. Nedostatečně kvalitní je dopravní napojení jednotlivých regionů a sídel na nadregionální silniční síť (TEN-T), které je nutné doplnit o páteřní modernizovanou síť silnic II. a III. třídy.

- Oblast podpory 1.2: Podpora projektů zlepšujících dopravní obslužnost území

Ke zlepšování dopravní obslužnosti dochází i přes poměrně hustou dopravní síť a existující systémy MHD. Veřejná hromadná doprava totiž není dostatečně koordinovaná a variabilní tak, aby byla schopna konkurovat individuální přepravě cestujících.

¹⁰¹ Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Regionální operační program NUTS II Severovýchod verze 2.0 – česká verze* [online]. Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/file/304/>>

¹⁰² Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Prioritní osy ROP SV* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/prioritni-osy-rop-sv>>

- Oblast podpory 1.3: Rozvoj veřejných mezinárodních letišť

Letiště představují příležitost z hlediska dostupnosti a možnosti ekonomického rozvoje. Letecké spojení představuje nejrychlejší způsob přepravy cestujících, proto je zapotřebí vytvořit odpovídající infrastruktura mezinárodního letiště. V regionu soudržnosti bude takto podpořeno pouze jedno veřejné mezinárodní letiště.¹⁰³

Příklady projektů

Modernizace, rekonstrukce a výstavba silnic II. a III. tříd, výstavba obchvatů, protihlukových stěn, výstavba či dostavba tratí pro ekologickou veřejnou dopravu, výstavba, modernizace či rekonstrukce přestupních terminálů, nákup a modernizace ekologických nízkopodlažních autobusů, rekonstrukce, modernizace a výstavba letištní infrastruktury, dopravní napojení areálů letiště apod.

Žadatelé o dotaci

O finanční podporu mohou žádat kraje, obce, organizace zřizované nebo zakládané kraji či obcemi, podnikatelské subjekty, nestátní neziskové organizace, provozovatelé drážní dopravy.

Na prioritní osu 1 je z fondů EU vyčleněno 233,4 mil. EUR¹⁰⁴

Prioritní osa 2: Rozvoj městských a venkovských oblastí

Prioritní osa 2 má za cíl reagovat na zvyšující se rozdíly mezi městy a venkovskými regiony. Zaměřuje se na zlepšování kvality života obyvatel a veřejných služeb a zvyšování konkurenceschopnosti a atraktivity regionu pro investory.

- Oblast podpory 2.1: Rozvoj regionálních center
- Oblast podpory 2.2: Rozvoj měst
- Oblast podpory 2.3: Rozvoj venkova

¹⁰³ Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Regionální operační program NUTS II Severovýchod verze 2.0 – česká verze* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/file/304/>>

¹⁰⁴ Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Prioritní osy ROP SV* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/prioritni-osy-rop-sv>>

Z hlediska rozdělování finančních prostředků se jedná o největší oblast – k dispozici je 247,7 mil. EUR.¹⁰⁵

Důvody oblastí podpor

Jednotlivé ukazatele v rámci kvality života vykazují lepší hodnoty ve velkých městech než ve venkovských oblastech. Značné rozdíly jsou zejména v oblasti bydlení, kvalitě a dostupnosti zdravotních a sociálních služeb, ve vzdělávacích zařízeních, v míře zaměstnanosti. Využívání oblastí podpory prioritní osy 2, které jsou zaměřeny na regeneraci a revitalizaci brownfields¹⁰⁶, obnovu částí měst a infrastruktury v oblasti školství, vzdělávání, zdravotnictví a sociálních věcí, přispívá ke snižování regionálních disparit.¹⁰⁷

Příklady projektů

Projekty se zaměřují na regeneraci historických, kulturních a technických památek, revitalizace náměstí, parků a jiných veřejných prostranství, veřejné zeleně, regenerace a revitalizace urbánních brownfields, výstavba a modernizace sportovních a volnočasových areálů, podpora technického vybavení základních a středních škol, podpora investičních aktivit pro rozvoj infrastruktury v oblasti vzdělávání a sociální péče, pořízení nových zdravotních přístrojů a vybavení, zvýšení bezpečnosti ve městech a obcích.

Žadatelé o dotaci

Možnost využívání jednotlivých oblastí podpory záleží na počtu obyvatel. V oblasti podpory 2.1 jsou to obce s více než 50 tis. obyvateli, v oblasti podpory 2.2 mohou žádat obce s počtem obyvatel nad 5 tis., a ve třetí oblasti jsou to obce s počtem obyvatel nad 500. Žádost o dotaci mohou dále podat kraje, dobrovolné svazky obcí, nestátní neziskové organizace, organizace zakládané nebo zřizované kraji a obcemi, hospodářská komora.¹⁰⁸

¹⁰⁵ Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Prováděcí dokument ROP SV* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/file/306/>>

¹⁰⁶ Brownfields = zanedbané a v současnosti nevyužívané či málo využívané areály a objekty, které ztratily svoji funkci a využití, jsou opuštěné či nevyužité, nebo málo využité.

¹⁰⁷ Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Prioritní osa 2* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/prioritni-osy-rop-sv>>

¹⁰⁸ Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Prioritní osa 2* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/prioritni-osy-rop-sv>>

Prioritní osa 3: Cestovní ruch

Region soudržnosti Severovýchod má velký potenciál v oblasti cestovního ruchu vzhledem k atraktivnímu území s dobrými předpoklady pro rozvoj tohoto odvětví. V rámci prioritní osy 3 má docházet ke zvyšování podílu cestovního ruchu na hospodářské prosperitě a zaměstnanosti zlepšením kvality a rozsahu infrastruktury a služeb cestovního ruchu.

- Oblast podpory 3.1: Rozvoj základní infrastruktury a doprovodných aktivit v oblasti cestovního ruchu

Smyslem této oblasti podpory je zejména modernizace infrastruktury cestovního ruchu. Dalším bodem je podpora projektů směřujících ke zvyšování standardu a rozšíření nabídky ubytovacích a stravovacích zařízení a souvisejících služeb v turistických regionech na území regionu soudržnosti Severovýchod.

- Oblast podpory 3.2: Marketingové a koordinační aktivity v oblasti cestovního ruchu
- Cílem oblasti podpory 3.2 je zvýšit kvalitu služeb cestovního ruchu a jejich efektivní koordinace a zajistit tak trvalý zájem turistů o tento region.¹⁰⁹

Příklady projektů

Rekonstrukce stravovacích a ubytovacích zařízení, budování cyklotras, turistických tras, revitalizace kulturně-historických a technických památek, realizace navigačních systémů k památkám, propagace realizovaných projektů, systém značení turistických cílů, síť informačních center, rezervační systém apod.

Žadatelé o dotace

Kraje, obce, svazky obcí, organizace zřizované nebo zakládáné kraji a obcemi, neziskové organizace, podnikatelské subjekty.

Na prioritní osu 3 je z fondů EU vyčleněno 133,4 mil. EUR.¹¹⁰

¹⁰⁹ Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Regionální operační program NUTS II Severovýchod verze 2.0 – česká verze* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/file/304/>>

¹¹⁰ Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Prováděcí dokument ROP SV* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-07]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/file/306/>>

Prioritní osa 4: Rozvoj podnikatelského prostředí

Prioritní osa 4 je využívána jako nástroj pro vytvoření prosperujícího regionu s kvalitní podnikatelskou infrastrukturou a účinnou a efektivní spoluprací firem a vzdělávacích institutů nezbytnou pro rozvoj a konkurenceschopnost celého regionu. Podpora se poskytuje prostřednictvím dvou oblastí podpory:

- Oblast podpory 4.1: Podpora rozvoje infrastruktury pro podnikání

Restrukturalizací ekonomiky v 90. letech 20. století vznikla celá řada nevyužívaných a zanedbaných objektů a areálů, které snižují atraktivitu měst. Oblast podpory 4.1 podporuje revitalizace a regeneraci těchto nemovitostí určených k rozvoji podnikatelských aktivit.

- Oblast podpory 4.2: Podpora rozvoje spolupráce firem se středními školami a učiteli, dalšími regionálními vzdělávacími institucemi a úřady práce, rozvoj inovačních aktivit v regionu.

Oblast podpory 4.2 se soustředí na rozvoj lidských zdrojů pro potřeby podnikatelského sektoru. Zlepšením spolupráce mezi firmami a vzdělávacími instituty se vytváří prostor pro lepší uplatnění nových absolventů škol a učitelů.¹¹¹

Příklady projektů

Regenerace a revitalizace zanedbaných a nevyužívaných objektů (výstavba a rekonstrukce objektů, páteřní kanalizace a vodovodu, plynových přípojek), napojení stávajících i nových průmyslových zón na páteřní komunikace a technickou infrastrukturu, investice do materiálně-technického vybavení učeben a dalších prostor na školách a učilištích, případně přímo ve firmách, kde se získávají praktické znalosti a dovednosti apod.

Žadatelé o dotace

Podnikatelské subjekty, kraje, organizace zřizované nebo zakládané kraji, střední školy.

EU vyčlenila na prioritní osu 4 celkem 22,3 mil. EUR.¹¹²

¹¹¹ Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Regionální operační program NUTS II Severovýchod verze 2.0 – česká verze* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-07]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/file/304/>>

Prioritní osa 5: Technická pomoc

Prioritní osa 5 zajišťuje podporu pro řízení a implementaci ROP Severovýchod a dotýká se všech jeho prioritních os a oblastí podpor. Financovány budou např. akce pro podporu řízení, implementace, monitorování, kontroly, propagace regionálního operačního programu.

- Oblast podpory 5.1: Podpora aktivit spojených s realizací a řízením ROP Severovýchod

Oblast podpory 5.1 zajišťuje optimální administrativní kapacitu za účelem efektivní a bezproblémové realizace programu.

- Oblast podpory 5.2: Podpora absorpční kapacity regionu soudržnosti

Hlavní cíl oblasti podpory 5.2 je zvyšování schopností příjemců připravovat, úspěšně realizovat a vyúčtovávat jednotlivé projekty.

Příklady projektů

Platy pracovníků zapojených do řízení programu, výběr projektů, monitoring projektů a programu, zpracování studií a analýz, zajištění publicity programu, podpora, příprava a realizace projektů apod.

Žadatelé o dotace

Regionální rada regionu soudržnosti Severovýchod, kraje a jimi zřizované nebo zakládané organizace.¹¹³

Pro aktivity prioritní osy 5 je vyčleněno 19,7 mil. EUR.¹¹⁴

Na webových stránkách Regionální rady NUTS II Severovýchod si mohou zájemci prohlédnout všechny realizované projekty a získat všechny potřebné dokumenty. Projekty

¹¹² Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Prováděcí dokument ROP SV* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-22]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/file/306/>>

¹¹³ Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Regionální operační program NUTS II Severovýchod verze 2.0 – česká verze* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-22]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/file/304/>>

¹¹⁴ Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Prioritní osa 5* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-22]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/prioritni-osy-rop-sv>>

se sportovním zaměřením byly nejvíce financovány z prioritní osy 2 Rozvoj městských a venkovských oblastí a prioritní osy 3 Cestovní ruch.

Tab. 9: Přehled finančních prostředků EU na jednotlivé prioritní osy a oblasti podpory

Číslo prioritní osy/oblasti podpory	Název prioritní osy/oblasti podpory	Zdroje z EU v EUR	Podíl na alokaci v %
1	Rozvoj dopravní infrastruktury	233 389 314	36
1.1	Rozvoj regionální silniční dopravní infrastruktury	145 478 054	62
1.2	Podpora projektů zlepšujících dopravní obslužnost území	79 766 794	34
1.3	Rozvoj veřejných mezinárodních letišť	8 144 466	4
2	Rozvoj městských a venkovských oblastí	247 695 587	38
2.1	Rozvoj regionálních center	87 051 270	35
2.2	Rozvoj měst	116 005 200	47
2.3	Rozvoj venkova	44 639 117	18
3	Cestovní ruch	133 420 673	20
3.1	Rozvoj základní infrastruktury a doprovodných aktivit v oblasti CR	122 467 021	92
3.2	Marketingové a koordinační aktivity v oblasti CR	10 953 652	8
4	Rozvoj podnikatelského prostředí	22 258 304	3
4.1	Podpora rozvoje infrastruktury pro podnikání	14 127 249	63
4.2	Podpora rozvoje spolupráce firem se středními školami a učilišti, dalšími regionálními vzdělávacími institucemi a úřady práce, rozvoj inovačních aktivit v regionu	8 131 055	37
5	Technická pomoc	19 693 728	3
5.1	Podpora aktivit spojených s realizací a řízením ROP Severovýchod	17 847 574	91
5.2	Podpora absorpční kapacity regionu soudržnosti	1 846 154	9
Celkem		656 457 606	100

Zdroj: Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Prováděcí dokument ROP SV* [online]. Dostupné z: <http://www.rada-severovychod.cz/file/306/>

Možnost využití finančních dotací z fondů Evropské unie na podporu sportovního odvětví v Libereckém kraji bude analyzována na příkladu imaginárního projektu Výstavby zimního stadionu v Jablonci nad Nisou.

7.3 Město Jablonec nad Nisou

Základní údaje

Jablonec nad Nisou se nachází v Libereckém kraji v oblasti Jizerských hor a v současné době zde žije zhruba 45 tisíc obyvatel. Město bylo vybudováno uprostřed zeleně, v široké kotlině tvořené řekou Nisou a rozkládá se v nadmořské výšce cca 500 metrů.

Jablonec nad Nisou je přirozeným kulturním i sportovně rekreačním centrem tohoto regionu. Město je nazýváno městem skla a bižuterie, městem sportu a také branou Jizerských hor. Z kulturního hlediska upoutává návštěvníky zejména divadlem, které bylo po dvouleté rekonstrukci znovu zpřístupněno, dále Muzeem skla a bižuterie a secesními, bohatě zdobenými stavbami.¹¹⁵

Rozpočet města

Rozpočet města je roční finanční plán jeho hospodaření. Příprava rozpočtu začíná vždy v září a v lednu následujícího roku je pak předložena finální podoba rozpočtu. Rozpočet se řídí zpracovaným rozpočtovým výhledem a také údaji z rozpisu státního rozpočtu a dalších veřejných rozpočtů, k nimž má město finanční vztah (Jablonec nad Nisou má např. vazbu na rozpočet Libereckého kraje). Rozpočet může být stanoven jako vyrovnaný, přebytkový nebo schodkový. V případě schodkového rozpočtu musí být deficit dorovnán z přebytků z minulých let, půjčkou, úvěrem či prodejem vlastních dluhopisů či finančních aktiv. V tabulkách níže je uveden celkový rozpočet města a rozepsané položky příjmů a výdajů města Jablonec nad Nisou. V letech 2008-2011 byl rozpočet schválen vždy jako schodkový. Tento deficit byl vyrovnán pomocí přebytků z let minulých a z úvěru.¹¹⁶

¹¹⁵ Jablonec nad Nisou. *Město* [online]. Město Jablonec nad Nisou, c2004-2011 [cit. 2011-12-10]. Dostupné z: <<http://www.mestojablonec.cz/cs/mesto/>>

¹¹⁶ Jablonec nad Nisou. *Jak se tvoří rozpočet města* [online]. Město Jablonec nad Nisou, c2004-2011 [cit. 2011-12-10]. Dostupné z: <<http://jablonec.eu/cs/mesto/jablonecky-mesicnik/02-2010/jak-se-tvori-rozpocet-mesta.html>>

Tab. 10: Celkový rozpočet města Jablonec nad Nisou v letech 2008-2011 (v tis. Kč)

	2008	2009	2010	2011
Celkové příjmy	1 008 539	1 083 396	1 028 470	971 337
Celkové výdaje	1 193 597	1 445 976	1 249 344	1 072 970
Výsledek	-185 058	-362 580	-220 874	-101 633

Zdroj: Jablonec nad Nisou. *Rozpočet města* [online]. Dostupné z:

<<http://www.mestojablonec.cz/cs/mestsky-urad/rozpocet-mesta/>>

Tab. 11: Příjmy do rozpočtu města Jablonec nad Nisou v letech 2008-2011 (v tis. Kč)

	2008	2009	2010	2011
Daňové příjmy	531 788	570 927	485 274	466 895
Nedaňové příjmy	130 708	138 513	147 187	144 408
Kapitálové příjmy	29 862	46 966	27 201	21 000
Přijaté dotace	316 181	326 990	368 808	339 034
Celkem příjmy	1 008 539	1 083 396	1 028 470	971 337

Zdroj: Jablonec nad Nisou. *Rozpočet města* [online]. Dostupné z:

<<http://www.mestojablonec.cz/cs/mestsky-urad/rozpocet-mesta/>>

Tab. 12: Výdaje z rozpočtu města Jablonec nad Nisou v letech 2008-2011 (v tis. Kč)

	2008	2009	2010	2011
Běžné výdaje	1 038 106	1 091 848	980 576	878 426
Kapitálové výdaje	155 491	354 128	268 768	194 544
Celkem výdaje	1 193 597	1 445 976	1 249 344	1 072 970

Zdroj: Jablonec nad Nisou. *Rozpočet města* [online]. Dostupné z:

<<http://www.mestojablonec.cz/cs/mestsky-urad/rozpocet-mesta/>>

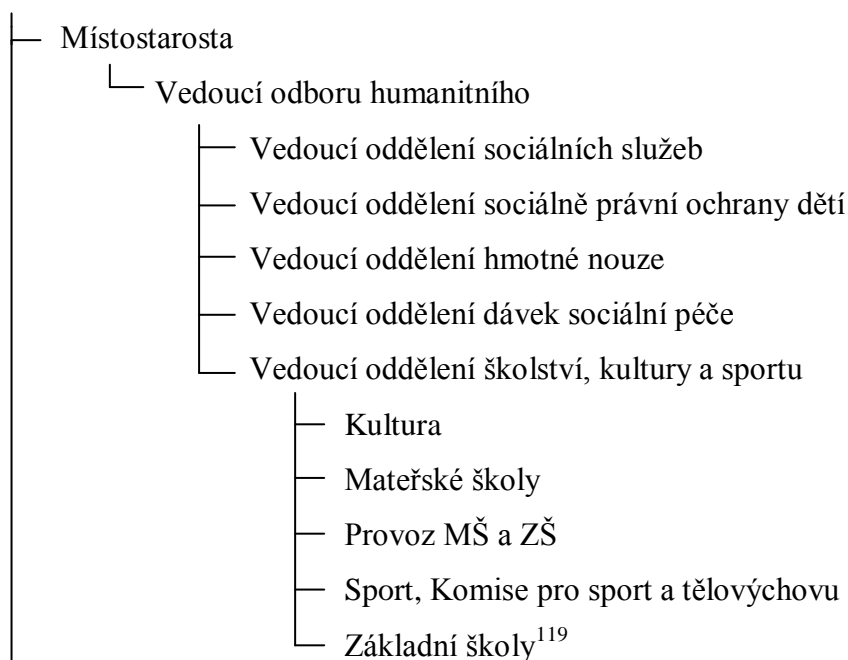
7.4 Sport ve městě Jablonec nad Nisou

Sport je v Jablonci nad Nisou významnou náplní každodenních aktivit. Pro svou polohu se zde daří především lyžařským disciplínám. V letním období vyniká fotbal a atletika. Město disponuje hned několika sportovišti pro sport a rekreaci. Areál Střelnice nabízí fotbalový a atletický stadion i krytou atletickou halu, areál v Břízkách ve Mšeně zase lyžařské kolečko. Pro sportovní nadšence jsou také k dispozici venkovní tenisové dvorce i kryté haly Nad Prosečí a v Břízkách, krytý bazén, městská hala, městský zimní stadion, přehrada Mšeno

v letním období hojně využívaná k rekreaci, slalomový svah na Dobré Vodě a pro milovníky koní i jízdárny v Rýnovicích a nejbližším okolí. Nedaleko Jablonce nad Nisou se nachází obce Bedřichov nebo Horní Maxov, které slouží jako nástupní místa do Jizerských hor.¹¹⁷

Oblast sportu je v rámci vedení města Jablonec nad Nisou zabezpečována Komisí pro sport a tělovýchovu. Tento orgán spolupracuje se všemi sportovními subjekty ve městě. Ve spolupráci s městským úřadem vypracovává koncepce podpory sportu ve městě a zároveň zpracovává návrhy na rozdělení příspěvků a grantů v oblasti sportu. V neposlední řadě také projednává otázky související s výstavbou a rekonstrukcí sportovních zařízení a veřejně prospěšných sportovišť. Komise je organizačně a administrativně zajištěna Oddělením školství, kultury a sportu.¹¹⁸ Pro představu je Oddělení školství, kultury a sportu znázorněno níže ve zkrácené struktuře úřadu města Jablonec nad Nisou.

Starosta



¹¹⁷ Jablonec nad Nisou. *Město* [online]. Město Jablonec nad Nisou, c2004-2011 [cit. 2011-12-10]. Dostupné z: <<http://www.mestojablonec.cz/cs/mesto/>>

¹¹⁸ Jablonec nad Nisou. *Komise rady* [online]. Město Jablonec nad Nisou, c2004-2011 [cit. 2011-12-10]. Dostupné z: <<http://www.mestojablonec.cz/cs/mestsky-urad/organy-mesta/komise-rady.html>>

¹¹⁹ Jablonec nad Nisou. *Struktura úřadu* [online]. Město Jablonec nad Nisou, c2004-2011 [cit. 2011-12-10]. Dostupné z: <<http://www.mestojablonec.cz/cs/mestsky-urad/struktura-uradu.html>>

7.5 Městský zimní stadion v Jablonci nad Nisou

Zimní stadion v Jablonci nad Nisou se nachází poblíž centra města nedaleko autobusového nádraží. V červnu roku 1996 byl založen klub TJ HC Jablonec nad Nisou a o rok později se započala výstavba stadionu, která probíhala do roku 2002. V tomto roce došlo k dokončení stavebních prací a zastřešení stadionu. Zimní stadion od té doby podstoupil několik rekonstrukcí. V únoru roku 2006 došlo k odstranění závad technologického chladicího zařízení. Zařízení bylo ovšem zastaralé a uvedení do plnohodnotného provozu již nereálné. Po konci zimní sezony v březnu roku 2006 tak radnice odsouhlasila návrh řešení a poskytla příspěvek pro TJ HC ve výši 8 mil. Kč na výměnu chladících agregátů. Po realizaci této rekonstrukce byl zimní stadion převeden do majetku města. V roce 2008 došlo k rekonstrukci ledové plochy, celkové náklady činily 5 mil. Kč.

V současné době působí na zimním stadionu nadále mužstvo TJ HC Jablonec nad Nisou, které hraje druhou ligu dospělých. Funguje zde juniorský hokejový tým a přibližně 250 dětí působí v deseti mládežnických mužstvech. Kapacita haly činí 1 500 diváků. Ledová plocha je speciálně zmenšená a disponuje kanadskými parametry 58x26 metrů. V zázemí stadionu je k dispozici tělocvična s posilovnou a bufet. Pro veřejnost je hala otevřená dvakrát týdně v rámci veřejného bruslení. Zimní stadion je otevřen v období od září do konce března.¹²⁰ V tabulce 13 jsou uvedeny výnosy a náklady zimního stadionu v letech 2007-2009.

Tab. 13: Výnosy a náklady zimního stadionu v letech 2007-2009 (v Kč)

	2007	2008	2009
Výnosy celkem	316 500	333 972	353 280
Náklady celkem	1 918 895	1 799 272	2 270 551
Z toho: elektřina	1 717 657	1 443 584	1 911 007
teplo	201 238	187 396	184 668
voda	neměřeno	168 292	174 876
Výsledek	-1 602 395	-1 465 300	-1 917 271

Zdroj: SPORT Jablonec nad Nisou. *Výroční zpráva* [online]. Dostupné z:

<<http://www.sportjablonec.cz/ke-stazeni/>>

¹²⁰ SPORT Jablonec nad Nisou. *Městský zimní stadion* [online]. SPORT Jablonec nad Nisou, s.r.o., c2008 [cit. 2011-12-20]. Dostupné z: <<http://www.sportjablonec.cz/sportoviste/mestsky-zimni-stadion/>>

Z tabulky 13 lze vidět ztrátovost zimního stadionu v Jablonci nad Nisou, která je financována z výnosů z ostatních sportovišť.

Zimní stadion je jediným velkým sportovním zařízením, které neprošlo zásadní rekonstrukcí. Poloha zimního stadionu neumožňuje rozšíření budovy a zároveň je zde špatně vyřešeno, resp. je tu nedostatek parkovacích míst. Ideální možností by podle p. Kubsche byla výstavba nové haly vedle městské haly U Přehrady, kde se zároveň nachází městský bazén. Město by tak mělo na jednom prostoru jakýsi komplex tří významných sportovních zařízení. Otázkou tedy je, zda se vždy po určité době zabývat rekonstrukcí, která je vyžádána náhlým selháním některého z potřebných zařízení či zda se pustit do tak velkého a nákladného projektu, jakým výstavba nového zimního stadionu zajisté je. Postavit novou zimní halu dnes už neznamena jen její využití v zimním období. Nevýhodou zimních stadionů je zejména jejich nízké využití během roku a ekonomická ztrátovost.¹²¹ Výstavba nové haly se dá koncipovat jako výstavba víceúčelového zařízení s možnostmi využívání po celý rok.

Město Jablonec nad Nisou je známé jako město sportu. Mezi nejvíce využívané sportoviště patří Městská hala, která má kromě letních měsíců maximálně zaplněný rozvrh místností. Během roku se zde koná spousta významných akcí včetně akcí mezinárodních. Výstavbou nového zimního stadionu jako víceúčelového zařízení vedle městské haly a městského bazénu by nové prostory pro sportovní vyžití získali nejen členové hokejového klubu, ale také široká veřejnost.

7.6 Financování sportu

7.6.1 Financování sportu z rozpočtu města

Finanční prostředky na podporu sportovní činnosti v Jablonci nad Nisou jsou získávány skrze Oddělení školství, kultury a sportu. Oddělení školství, kultury a sportu spadá pod humanitní odbor a poskytuje finanční prostředky prostřednictvím:

¹²¹ NOVOTNÝ, J. *Ekonomika sportu*, s. 151.

- Projektu „Jablonec nad Nisou“,
- Komise pro sport a tělovýchovu,
- Jizerské o.p.s.,
- SKP Jablonec nad Nisou (dříve SKP Jablonex nad Nisou), Jablonec nad Nisou.

Tyto oblasti podpory sportu patří mezi plánované oblasti financování. Finanční částky v návrzích rozpočtů a posléze ve skutečných výdajích rozpočtů jsou téměř stejné.

Projekt „Jablonec nad Nisou“

Projekt „Jablonec nad Nisou“ je grantový projekt, který každoročně vyhlašuje město Jablonec nad Nisou. Hlavním cílem projektu je poskytování finančních prostředků na kulturní a sportovní aktivity, které přispívají k rozvoji kulturního a sportovního života občanů Jablonce nad Nisou. Projekt „Jablonec nad Nisou 2012“ je v pořadí již 13. ročníkem a budou z něj podporovány akce z oblasti místní kultury, vzdělávacích aktivit pro děti, mládež, dospělé a seniory, ekologické a sociální oblasti, sportovních a tělovýchovných aktivit. Pro rok 2012 byla zastupitelstvem schválena finanční podpora ve výši 1 600 000 Kč, z toho 800 000 Kč na kulturní činnost a 800 000 Kč na činnost sportovní. Výše příspěvku je za poslední čtyři roky neměnná. Koordinátorem projektu je společnost Eurocentrum.¹²²

Komise pro sport a tělovýchovu

Funkce Komise spočívá především v posuzování předložených žádostí a schvalování příspěvků sportovním organizacím. Finanční příspěvky se poskytují zejména na činnost sportovních organizací a na různé sportovní akce. Při určování možné výše příspěvku je hlavním kritériem celkový stav členské základny jednotlivého subjektu. Finanční prostředky rozdělované Komisí se od roku 2009 snížily, viz tabulka č. 14. Komise se skládá z 11 členů a jejím předsedou je Vladimír Kopal. Funkci tajemníka zastává Jiří Kubsch, který má zároveň na starosti sport a finanční příspěvky na Oddělení školství, kultury a sportu. P. Kubsch mi při našem setkání poskytl informace o finančních prostředcích z minulých let, které na webu města Jablonce nad Nisou k dispozici.

¹²² Eurocentrum Jablonec nad Nisou. *Projekt „Jablonec nad Nisou“* [online]. Eurocentrum, s.r.o., c2006 [cit. 2011-12-20]. Dostupné z: <<http://www.eurocentrumjablonec.cz/akce/projekt-jablonec-nad-nisou/>>

Jizerská o.p.s.

Jizerská o.p.s. zajišťuje správu, údržbu, a rozvoj tras tzv. Jizerské magistrály, jejíž rozsah zasahuje i do katastru města (areál Břízky a dále). Město se již v minulých letech pravidelně spolupodílelo na financování. Magistrálu využívá ke svému sportovnímu vyžití značné množství sportující veřejnosti města. I do této oblasti došlo během posledních tří let k poklesu finančních příspěvků.

SKP Jablonec nad Nisou (dříve SKP Jablonex nad Nisou), Jablonec nad Nisou

SKP Jablonec nad Nisou zajišťuje správu a údržbu běžeckých tras na Kolečku a přilehlých tras v návaznosti na napojení na Jizerskou magistrálu. Běžecké tratě slouží pro masový sport a aktivity občanů města.

Finanční příspěvky poskytované prostřednictvím výše popsáných oblastí jsou v rozpočtu města uvedené pod výdajovou kapitolou Humanitní odbor. Celkové výdaje odboru činily v roce 2011 částku 224 478 000 Kč, která byla rozdělena do 35 výdajových položek. Komise pro sport a tělovýchovu, Jizerská o.p.s. a SKP Jablonec nad Nisou se nacházejí pod položkou Ostatní tělovýchovná činnost. Projekt Jablonec nad Nisou je zařazen pod položku Zájmová činnost v kultuře.¹²³

Tab. 14: Finanční příspěvky na sportovní činnost v letech 2009-2011 (v tis. Kč)

Humanitní odbor			
	2009	2010	2011
Zájmová činnost v kultuře			
Projekt „Jablonec n. N.“	800	800	800
Ostatní tělovýchovná činnost	2 135	1 925	1 530
Komise pro sport a TV	1 710	1 600	1 280
Jizerská o.p.s.	350	250	200
SKP Jablonec n. Nisou	75	75	50
Celkem	2 935	2 725	2 330

Zdroj: Jablonec nad Nisou. *Rozpočet města* [online]. Dostupné z:

<<http://www.mestojablonec.cz/cs/mestsky-urad/rozpocet-mesta/>>

¹²³ Jablonec nad Nisou. *Rozpočet města* [online]. Město Jablonec nad Nisou, c2004-2011 [cit. 2011-12-10]. Dostupné z: <<http://www.mestojablonec.cz/cs/mestsky-urad/rozpocet-mesta/rozpocety/rozpocet-2011.html>>

Z tabulky je zřejmé snižování finančních prostředků do těchto oblastí sportu, což je dáno nedostatkem peněz v městské pokladně. Nicméně město poskytlo v posledních třech letech několik finančních úvěrů ze svých rezerv. Např. fotbalový klub FK BAUMIT Jablonec nad Nisou (10 mil. Kč v únoru 2008, 5 mil. Kč v září 2011), tenisový klub TK ČLTK Bižuterie Jablonec nad Nisou, o. s. (1,9 mil. Kč v květnu 2009), TJ Bižuterie (10 mil. Kč v květnu 2009), Ski klub Jablonec nad Nisou (3 mil. Kč v březnu 2010) nebo fotbalový klub FK Jiskra Mšeno (3 mil. Kč v červnu 2011).¹²⁴ Rezerva města byla v roce 2011 stanovena na 20 mil. Kč.

SPORT Jablonec nad Nisou, s.r.o.

Město Jablonec nad Nisou dále každoročně přispívá ze svého rozpočtu významnou částkou na provoz a správu sportovních zařízení v majetku obce. Za tímto účelem byla zřízena dceřiná společnost města Jablonec nad Nisou – SPORT Jablonec nad Nisou, s.r.o. Společnost v současné době spravuje tyto nejvýznamnější sportovní zařízení:

- Areál Střelnice: fotbalový stadion, atletický stadion (dokončen v roce 2004), atletická hala (rekonstrukce ukončena na konci roku 2007),
- Městský zimní stadion Sadová,
- Městská hala U Přehrady (dokončena v roce 2002),
- Areál volnočasových aktivit v ulici F. L. Čelakovského (dokončen v roce 2010),
- Městský plavecký bazén v ulici Svatopluka Čecha.¹²⁵

Finanční prostředky na správu a provoz sportovních zařízení jsou v rozpočtu města uvedeny pod výdajovou kapitolou Odbor financí a majetku, v položce Sportovní zařízení v majetku obce. Celkové výdaje odboru činily v roce 2011 částku 417 771 000 Kč a byly rozděleny mezi 31 výdajových položek. Ve výdajové kapitole Odbor financí a majetku je také uvedena položka Ostatní tělovýchovná činnost. Tato položka zahrnuje výdaje na nákup ostatních služeb, věcné dary, neinvestiční transfery občanským sdružením a v roce 2011 se jednalo o částku 640 000 Kč. Tabulka č. 15 ukazuje výdaje na správu a provoz sportovních zařízení v majetku obce.

¹²⁴ Jablonec nad Nisou. *Tiskové zprávy* [online]. Město Jablonec nad Nisou, c2004-2011 [cit. 2011-12-10]. Dostupné z: <<http://jablonec.eu/cs/mestsky-urad/pro-novinare/tiskove-zpravy/>>

¹²⁵ *SPORT Jablonec nad Nisou* [online]. SPORT Jablonec nad Nisou, s.r.o., c2008 [cit. 2011-12-20]. Dostupné z: <<http://www.sportjablonec.cz/o-nas/>>

Tab. 15: Výdaje na správu a provoz sportovních zařízení v letech 2009-2011 (v tis. Kč)

Odbor financí a majetku			
	2009	2010	2011
Sportovní zařízení v majetku obce	40 833	20 000	18 754
SPORT s.r.o.	21 310	14 000	18 754
Plavecký bazén o.p.s.	6 721	6 000	0
Investiční transfery	12 802	0	0
Ostatní tělovýchovná činnost	1 025	340	640
Nákup ostatních služeb	769	190	60
Věcné dary	186	80	80
Neinvestiční transfery	70	70	500
Celkem	41 858	20 340	19 394

Zdroj: Jablonec nad Nisou. *Rozpočet města* [online]. Dostupné z:

<<http://www.mestojablonec.cz/cs/mestsky-urad/rozpocet-mesta/>>

V roce 2010 byla Obecně prospěšná společnost Plavecký bazén Jablonec nad Nisou zařazena mezi sportovní zařízení spravované společností SPORT Jablonec nad Nisou, s.r.o. Z tabulky je patrná vysoká finanční náročnost provozu sportovních zařízení.

Město financuje správu a provoz sportovních zařízení také v rámci výdajové kapitoly Odbor správy majetku. Tyto výdaje jsou uvedeny pod položkou Sportovní zařízení v majetku obce a patří sem nájemné, konzultační, poradenské a právní služby, nákup ostatních služeb, opravy a udržování. Celková suma v roce 2011 byla 655 000 Kč.

Celkové finanční prostředky do oblasti sportu v roce 2011 činily **22 379 000 Kč**. Tato suma je dána součtem finančních příspěvků a výdajů na správu a provoz sportovních zařízení. Jakou část tvoří tato částka v návaznosti na celkové výdaje z rozpočtu města, ukazuje následující graf.



Obr. 6: Podíl výdajů na sport v návaznosti na výdaje z rozpočtu města

Zdroj: Rozpočet města, vlastní zpracování

Kapitoly uvedené v grafu 3 tvoří hlavní výdajové oblasti z rozpočtu města Jablonec nad Nisou. Pro získání přehledu o podílu finančních prostředků do oblasti sportu v návaznosti na celkové výdaje rozpočtu města, byly z celkových výdajů kapitol Humanitní odbor, Odbor financí a majetku, Odbor správy majetku odečteny výdaje, které směřují na podporu sportovního odvětví.

Největší podíl na výdajích města představují výdaje Odboru financí a majetku – 35 %. Téměř shodné výdaje lze vidět u kapitol Městská policie, Humanitní odbor a Odbor rozvoje – 18-20 %. Finanční prostředky vynakládané do oblasti sportu tvoří 2 % z celkových výdajů města.

V kapitole 6 bylo popsáno financování sportu v České republice. Tento systém financování probíhá především na základě podávání žádostí o finanční podporu. Pravidelné financování je uskutečňováno především z rozpočtů měst a obcí. V Jablonci nad Nisou pochází finanční prostředky vynakládané na oblast sportu a provoz a správu sportovních zařízení přímo z rozpočtu města a výše poskytovaných financí se tedy odvíjí od příjmů městské pokladny. Při poklesu příjmů tedy může docházet rovněž k poklesu výdajů do oblasti sportu. Tato skutečnost je zřejmá při porovnání vývoje příjmů města a výdajů na sportovní činnost.

7.6.2 Financování sportu z rozpočtu Libereckého kraje

Sportovní organizace v Jablonci nad Nisou nejsou odkázány pouze na finanční prostředky z rozpočtu města. Mnoho z nich vypracovává a podává žádosti o příspěvek z rozpočtu Libereckého kraje. Liberecký kraj podporuje sport skrze výdajové kapitoly rozpočtu kraje. Sem patří také grantový fond, jehož součástí je program podpory 14 – Podpora tělovýchovy a sportu, v rámci kterého jsou vypisovány jednotlivé výzvy na podporu tělovýchovy a sportu. K podpoře sportovních organizací tak dochází přímo, nikoliv prostřednictvím rozpočtu města. Výše alokovaných prostředků se odvíjí od finančních možností Libereckého kraje.

Podpora sportu v Libereckém kraji je součástí odboru krajského úřadu Školství, mládež, tělovýchova a sport. Rozpočet Libereckého kraje a peněžní částky na podporu sportu jsou uvedeny v tabulce 16, resp. tabulce 17.

Tab. 16: Rozpočet Libereckého kraje v letech 2009-2011 (v tis. Kč)

	2009	2010	2011
Příjmy a finanční zdroje	2 504 280	2 143 950	2 574 415
Výdaje	2 504 280	2 090 650	2 481 365
Výsledek	0	53 300	93 050

Zdroj: Liberecký kraj. *Rozpočty Libereckého kraje* [online]. Dostupné z: <<http://ekonomicky-odbor.kraj-lbc.cz/page4186>>

Tab. 17: Podpora sportu z kapitol rozpočtu Libereckého kraje v letech 2009-2011 (v tis. Kč)

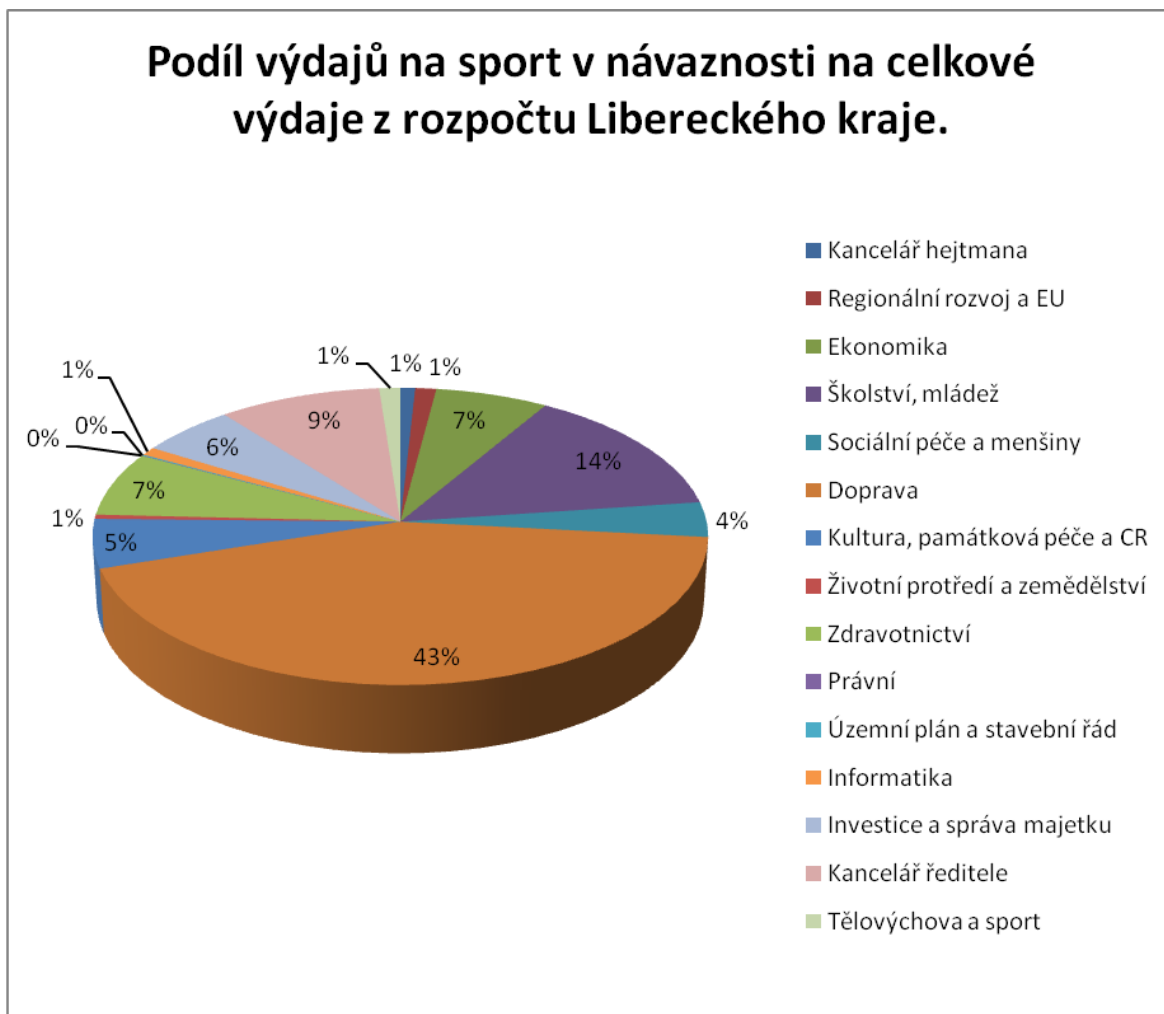
	2009	2010	2011
Odbor školství, mládeže, tělovýchovy a sportu	360 376	347 100	384 100
Z toho tělovýchova a sport	70 450	59 450	30 260
913 – Příspěvkové organizace	0	0	0
914 – Působnosti	20 000	57 650	27 110
920 – Kapitálové výdaje	8 000	1 000	0
930 – Fond investic	22 500	0	0
935 – Grantový fond	19 950	800	3 150

Zdroj: Liberecký kraj. *Rozpočty Libereckého kraje* [online]. Dostupné z: <<http://ekonomicky-odbor.kraj-lbc.cz/page4186>>

Největší výdajovou položku v oblasti tělovýchovy a sportu představovaly v posledních třech letech příspěvky na zajištění Evropského olympijského festivalu mládeže EYOWF 2011 (v období 2009-2011 78 mil. Kč). V roce 2009 byly z krajského rozpočtu poskytnuty dotace na sportovní relaxační areál Sokolí v Jablonci nad Nisou (22,5 mil. tisíc Kč) a na úpravu běžeckého areálu v Bedřichově (16,25 mil. Kč). Liberecký kraj podporuje zejména pořádané sportovní akce (např. zmíněný EYOWF či letní a zimní olympiády dětí a mládeže) a významné sportovní areály (v roce 2011 obdržely příspěvky ve výši 7 mil. Kč). Výdaje na tělovýchovu a sport z rozpočtu Libereckého kraje činily v roce 2011 částku **30 260 000 Kč**.

Jednotlivé sportovní organizace využívají pro získání příspěvků zejména zmíněný program podpory tělovýchovy a sportu. Na základě předložených žádostí je poté mezi organizace rozdělována předem stanovená částka. V roce 2011 byla mezi sportovce rozdělena suma 3,15 mil. Kč. Jablonecké sportovní organizace si podle schválených žádostí rozdělili částku celkem 253 800 Kč. V příloze 1 je uveden přehled podpořených žadatelů města Jablonec nad Nisou v rámci programu podpory tělovýchovy a sportu v roce 2011.

Na obrázku 7 je znázorněn podíl výdajů na sport v návaznosti na celkové výdaje z rozpočtu Libereckého kraje.



Obr. 7: Podíl výdajů na sport v návaznosti na celkové výdaje z rozpočtu Libereckého kraje

Zdroj: Rozpočty Libereckého kraje, vlastní zpracování

Z grafu je patrná největší výdajová kapitola z rozpočtu Libereckého kraje, a sice Doprava, která představuje 43 % z celkových výdajů. Druhou největší výdajovou kapitolu tvoří Odbor školství a mládeže – 14 %, ze které byly pro získání přehledu o podílu výdajů na sport odečteny výdaje na tělovýchovu a sport. Samotné výdaje na TV a sport tedy představují podíl 1 %.

7.6.3 Financování sportu ze státního rozpočtu

Finanční příspěvky je také možné získat ze státního rozpočtu prostřednictvím MŠMT. MŠMT každý rok vypisuje neinvestiční a investiční dotační programy, které se týkají sportovního odvětví. Sportovní organizace musí podat žádost o finanční podporu. Stejně

jako v případě finančních příspěvků z Libereckého kraje, dochází k podpoře sportovních organizací přímo, nikoliv přes rozpočet města. Výše celkových finančních prostředků alokovaných prostřednictvím rozpočtu MŠMT byly uvedeny v kapitole 6.1.

Jablonecké sportovní organizace obdržely v roce 2011 dotace prostřednictvím neinvestičního programu IV – Údržba a provoz sportovních zařízení a investičního programu 133510 – Podpora materiálně technické základny sportu. V tabulce 18 je uveden přehled podpořených žadatelů, název akce a výše dotace.

Tab. 18: Přehled podpořených žadatelů v Jablonci nad Nisou z rozpočtu MŠMT v roce 2011 (v tis. Kč)

	Název akce	Výše dotace
Program IV	Úhrada a provoz sportovních zařízení	
FK Jablonec, o. s.		1 000
FK Jiskra Mšeno-Jablonec n. N.		350
ČLTK Bižuterie Jablonec n. N.		500
Program 133510	Podpora materiálně technické základny sportu	
FK Jiskra Mšeno-Jablonec n. N.	Tréninkové fotbalové hřiště	4 700
SKP Jablonec	Mikrobus	900
FK Jablonec, o. s.	Nákup travní sekačky	350
Centrum sportu ministerstva vnitra	Jablonec n. N. – povrch závodní dráhy	2 000
Celkem		9 800

Zdroj: MŠMT. *Rozdělení Státního rozpočtu v oblasti sportu* [online]. Dostupné z:

<<http://www.msmt.cz/sport/rozdeleni-statniho-rozpocet-2011-v-oblasti-sportu-vydajovy>>

7.6.4 Financování sportu ze strukturálních fondů Evropské Unie

Jak již bylo napsáno, pro sport jako druh odvětví není v EU připraven samostatný rozpočet či fond, ze kterého by mohl čerpat. Nicméně žadatelé, kteří se snaží o podporu sportu a sportovních aktivit, mají možnost využít regionální operační program Severovýchod pro naplnění svých plánů a vizí na poli sportu.

V Jablonci nad Nisou byly v současném finančním rámci podpořeny dva projekty týkající se oblasti sportu. Přehled projektů znázorňuje tabulka 19.

Tab. 19: Přehled projektů na podporu sportu financovaných ze strukturálních fondů EU (v Kč)

Žadatel	Název projektu	Dotace z EU
Město Jablonec n. N.	Rozvoj volnočasových aktivit v lokalitě ulice Čelakovského v Jablonci n. N.	19 746 031
Ski klub Jablonec n. N., o. s.	Modernizace sportovního areálu Břízky	15 582 738

Zdroj: Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Realizované projekty* [online]. Dostupné z:

<<http://www.rada-severovychod.cz/modules/projects/index.php>>

V této kapitole byly analyzovány finanční prostředky na podporu sportu poskytnuté v roce 2011 prostřednictvím rozpočtu města Jablonec nad Nisou, rozpočtu Libereckého kraje, rozpočtu MŠMT, strukturálních fondů EU. V tabulce 16 jsou znázorněny souhrnné výdaje do oblasti sportu v roce 2011 v rámci České republiky.

Tab. 20: Souhrnná tabulka výdajů do oblasti sportu v roce 2011 (v tis. Kč)

	Rozpočet města	Rozpočet kraje	Rozpočet MŠMT
Běžné výdaje	21 579	27 110	0
Grantové výdaje	800	3 150	1 269 060
Investiční výdaje	0	0	620 100
Celkem	22 379	30 260	1 899 160

Zdroj: vlastní zpracování

Projekty na podporu sportu jsou ze strukturálních fondů EU financovány skrze prioritní osu 2: Rozvoj městských a venkovských oblastí a prioritní osy 3: Cestovní ruch (viz dále). V současném finančním rámci je prostřednictvím těchto prioritních os rozdělováno celkem 283,1 mil. EUR.

Z výše těchto finančních prostředků vyplývá důležitý závěr. Pokud se město Jablonec nad Nisou rozhodne pro realizaci projektu Výstavba zimního stadionu, jedinou přípustnou možností je v současné době využití regionálního operačního programu Severovýchod.

8. Dotace z EU

V následující kapitole bude popsána možnost získání finančních prostředků ze strukturálních fondů Evropské unie. Modernizace či výstavba zimního stadionu není až tak ojedinělou žádostí o finanční příspěvek z EU a v období 2007-2013 došlo ke schválení a realizaci několika projektů tohoto typu na území České republiky. Tyto projekty byly realizované z regionálních operačních programů.

V regionálním operačním programu Severovýchod, do kterého Liberecký kraj patří, se zatím neuskutečnil projekt podobného typu. Ovšem ostatní regiony soudržnosti byly v této oblasti velmi aktivní. Jednalo se o projekty uvedené v následující tabulce:

Tab. 21: Projekty Zimní stadion financované z fondů EU (v Kč)

Žadatel	Název projektu	Dotace z EU
Statutární město Chomutov	Centrum sportu a volného času – zimní stadion	214 795 329
Město Litoměřice	Dostavba a rekonstrukce Zimního stadionu Litoměřice	191 250 000
Město Sokolov	Rekonstrukce haly zimního stadionu v Sokolově	119 401 758
Město Mariánské Lázně	Zastřešení a opláštění zimního stadionu Nejdek	41 762 995
Město Světlá nad Sázavou	Rekonstrukce zimního stadionu na víceúčelové zařízení	53 515 049
Město Sušice	Stavební úpravy zimního stadionu – rekonstrukce a dovybavení	26 278 762
Roman Kreuziger	Výstavba areálu zimního stadionu Plzeň – Košutka	85 731 751

Zdroj: Strukturální fondy. *Seznam příjemců* [online]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/7dbbee9-9668-479f-9383-929c35fa04fb/aktualni-seznam-prijemcu>>

Z číselných údajů v tabulce lze vidět vysoká finanční náročnost těchto projektů. Dotace z EU nepředstavují celkové náklady projektů. Ty jsou doplněny finančními prostředky ze státního rozpočtu, z rozpočtů měst, z úvěrů, ze sponzorských příspěvků. Nejdůležitějším

faktorem pro zrealizování těchto projektů byly ovšem právě dotace z EU. Bez finanční pomoci z EU by k realizaci projektů na rekonstrukci a modernizaci zimních stadionů stěží docházelo.

Projekt Výstavba zimního stadionu byl realizován v Chomutově a v Plzni. Celkové náklady na výstavbu zimního stadionu v Chomutově činily 638 mil. Kč, příspěvek z EU byl 214 mil. Kč.¹²⁶ Areál zimního stadionu Plzeň – Košutka byl postavený za 218 mil. Kč, z čehož EU poskytla dotaci ve výši téměř 86 mil. Kč.¹²⁷ Náklady na výstavbu zimního stadionu v Jablonci nad Nisou se budou pohybovat kolem 200 mil. Kč.

8.1 Žádost o dotaci z EU

Pro získání finančních prostředků ze strukturálních fondů je potřeba zpracovat projekt, který bude schválen a následně realizován. Jestliže se žadatel rozhodne požádat o finanční podporu ze strukturálních fondů, musí si nejprve ujasnit, jaký projekt chce realizovat, kde přesně ho chce uskutečnit, musí ho definovat a určit způsob financování tohoto projektu. Zde je potřeba zmínit dva typy projektů: investiční a neinvestiční.

- Investiční projekty se zaměřují zejména na pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku za účelem provozování dalších veřejně prospěšných aktivit (výstavba, nákup nemovitostí, nových strojů, technologií atd.).
- Neinvestiční projekty jsou zaměřeny na podporu tzv. měkkých aktivit jako např. vzdělávání, rekvalifikace, poskytování sociálních služeb.

Žadatel by si měl vytvořit hrubé schéma projektu a konzultovat ho s příslušným Řídícím orgánem operačního programu, kam hodlá žádost o podporu poslat, v tomto případě s Regionální radou regionu soudržnosti Severovýchod.¹²⁸

¹²⁶ Regionální informační servis. *Projekty EU* [online]. CRR ČR, c2010-2011 [cit. 2011-12-26]. Dostupné z: <<http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=49932>>

¹²⁷ Regionální informační servis. *Projekty EU* [online]. CRR ČR, c2010-2011 [cit. 2011-12-26]. Dostupné z: <<http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=33753>>

¹²⁸ MAREK, D., KANTOR, T., Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie, s. 63.

8.1.1 Projektový cyklus

Projektový cyklus slouží žadateli o dotaci jako pomůcka pro přípravu a řízení projektu. Definuje různé fáze i různé aktéry projektu, kteří se na procesu podílejí a také způsoby rozhodování, kterých se využívá. Jednotlivé fáze se musí navzájem doplňovat, být řízeny podle stejných principů a naznačovat další směr postupu jak z časového, tak i obsahového hlediska. Projektový cyklus se dělí do šesti fází:

1. Identifikace a formulace záměru

První fáze projektu obsahuje počáteční myšlenku a hrubý nástin. Ten je vypracován po předchozí důkladné analýze prostředí a situace v regionu, ve které bude projekt realizován. Žadatel musí také zjistit, zda vůbec má možnost využít finančních prostředků ze strukturálních fondů na jím zamýšlený projektový záměr. V této fázi je vhodná konzultace projektového nápadu s kompetentním orgánem nebo osobami, které mají v podobné oblasti zkušenosti. Pokud je projektový záměr slučitelný s existujícím operačním programem, pokračuje jeho zpracovávání a projektový cyklus vstupuje do druhé fáze.

2. Příprava projektu a jeho formulace

Návrh záměru je důkladně rozpracován včetně finanční a institucionální analýzy a dopadů na životní prostředí. Dochází k opětovnému přehodnocování cílů a plánů projektu a je určen management projektu a jeho účastníci. Plánování projektu obsahuje diskuzi o rozsahu, rozpočtu, aktivitách, které bude obsahovat, časovém harmonogramu a personálním obsazení. Důležité je propracování všech oblastí projektu a stanovení možných rizik a nástrah do nejmenších detailů. V této fázi je nejdůležitější potvrdit význam a proveditelnost projektu tak, jak bylo uvedeno v jeho záměru.

3. Posouzení a schválení

Ve třetí fázi dochází k posouzení projektu řídicím orgánem, který žádost o podporu včetně všech povinných příloh přijímá. Následuje hodnocení a analýza z hlediska formální a věcné přijatelnosti – technické, finanční, ekonomické a sociální aspekty projektu. Žadatel musí být schopen dostatečně odpovědět na otázky týkající se efektivity projektu, jeho přínosu v souvislosti s regionálními, národními a evropskými prioritami a jeho celkové

proveditelnosti. Obě strany musí navázat fungující komunikaci za účelem poskytování si vzájemných informací a potřebných materiálů.

4. Vyjednávání a financování

Způsob financování se odvíjí od typu projektu a nástrojů strukturální politiky, který daný projekt využívá. Hlavním tématem vyjednávání je rozpočet projektu a dále se podepisuje smlouva mezi předkladatelem a odpovědným schvalovatelem. V případě kladného rozhodnutí je projekt schválen k financování a zároveň jsou určeny podmínky, které je příjemce dotace povinen při čerpání a použití peněžních prostředků dodržet. Poskytnutou dotaci je možné použít pouze na účel uvedený v rozhodnutí, s čímž souvisí nutnost dodržet výši a skladbu schválených nákladů.

5. Implementace a monitoring

Tato fáze již představuje skutečnou realizaci projektu. Monitorování projektu kontroluje skutečnou realizaci projektu, aby nedošlo k odklonění se od původního plánu. Hlavním cílem této kontroly je včasné odhalení případných problémů projektu a následné zajištění co nejúčinnějších opravných prostředků.

6. Hodnocení

V poslední fázi projektového cyklu dochází hodnocení efektivnosti a dopadů projektu ve srovnání s jeho stanovenými cíli.

Projektový cyklus je souvislý proces, ve kterém každá fáze poskytuje podklady a navazuje na fázi následující. První a třetí fáze představují základy projektu. Pokud je zde žadatel úspěšný, získává větší pravděpodobnost kladných výsledků v následujících fázích pro zajištění financování a realizaci projektu.¹²⁹

¹²⁹ MAREK, D., KANTOR, T., Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie, s. 64-65.

8.1.2 Příprava projektové žádosti

1. Projektový záměr

Projektový záměr slouží jako pomůcka pro žadatele k uspořádání vlastních nápadů do jednotného celku. Popisuje základní myšlenky projektu, možnosti financování, způsoby realizace, časový harmonogram a předpokládané výstupy projektu. Tento dokument není ve vztahu k žádosti o dotaci povinný, nicméně představuje užitečný dokument.

2. Výběr vhodné oblasti v rámci ROP SV

Projektový záměr se musí plně slučovat s cíli ROP SV (resp. jeho prioritními osami a oblastmi podpory) a především s konkrétní výzvou, v rámci které bude projektová žádost předložena. Na začátku je také nutné ověřit právní formu žadatele, aby byl v konkrétní výzvě žadatelem oprávněným.

3. Sběr a studium informací

Po nalezení vhodné oblasti podpory ROP SV je důležité seznámit se se základními dokumenty ROP SV – Prováděcím dokumentem ROP SV, Příručkou pro žadatele a příjemce a jejími přílohami, Aktuálními formuláři, Pokyny pro vyplnění webové žádosti, Vzorem smlouvy o poskytnutí dotace, Manuálem jednotného vizuálního stylu ROP SV.¹³⁰ Projektový záměr se poté musí sestavit tak, aby maximálně korespondoval s cíli zvolené oblasti podpory.

4. Termíny

Výzvy pro podání žádosti o poskytnutí dotace stanovují časový interval pro předložení této žádosti. Žadatel tak musí vzít v potaz časovou náročnost zpracování podkladových materiálů a všech vyžadovaných příloh. Zároveň se doporučuje stanovit si dostatečnou časovou rezervu pro doplnění a kontrolu projektové žádosti před jejím odevzdáním.

¹³⁰ Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Aktuální dokumenty* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/vyzvy-a-dokumenty/aktualni-dokumenty>>

5. Vyplnění a předložení projektové žádosti

Projektová žádost se vyplňuje pomocí webové aplikace BENEFIT7. Žadatel si průběžně ukládá elektronický formulář, jehož finální podobu vytiskne a odevzdá na příslušný územní odbor realizace programu. Žádost o dotaci je možné podat pouze v rámci vyhlášené výzvy pro předkládání žádostí a to během termínu uvedeného ve výzvě (zpravidla 2-3 měsíce).

6. Posouzení předložené žádosti

Po odevzdání žádosti na územní odbor realizace programu přichází fáze posuzování. Ta se soustředí na:

- kontrolu přijatelnosti,
- kontrolu formálních náležitostí,
- bodování projektu,
- fyzická kontrola ex-ante (předběžná kontrola),
- výběr projektu Výborem Regionální rady regionu soudržnosti Severovýchod.

V případě úspěšného schválení žádosti o poskytnutí dotace dochází k:

- podpisu Smlouvy o poskytnutí dotace,
- realizace projektu,
- předkládání monitorovacích zpráv a žádostí o platbu,
- kontroly,
- proplacení finančních prostředků příjemci,
- sledování udržitelnosti projektu.¹³¹

8.1.3 Financování projektu

Dotace jsou příjemci poskytovány na základě Smlouvy o poskytnutí dotace a není na ně právní nárok. Výši a strukturu spolufinancování musí žadatel uvést již při podání žádosti o poskytnutí dotace. Maximální podpora ze strany ROP SV je stanovena podle typu příjemce

¹³¹ Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Aktuální příručka pro žadatele a příjemce* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/file/2197/>>

a charakteru projektu. Příjemci se dělí na veřejnoprávní subjekty (kraj, obec, stát) a neveřejnoprávní subjekty (podnikatelé). Charakter projektu je projekt zakládající veřejnou podporu nebo projekt nezakládající veřejnou podporu. Žadatelé o dotaci mohou obdržet na projekty nezakládající veřejnou podporu finanční prostředky ve výši 80-85 % ze způsobilých výdajů projektu. U projektů zakládajících veřejnou podporu se výše příspěvku pohybuje od 34-51 %. Většina projektů je proplácena zpětně, žadatel tedy musí mít zajištěny finanční prostředky na financování projektu, což potvrzuje v čestném prohlášení, které je součástí žádosti o poskytnutí dotace.¹³²

8.1.4 Nástroje používané k přípravě projektu

SWOT Analýza

SWOT analýza představuje velmi jednoduchou a účinnou pomůcku při přípravě projektu. Tato metoda může efektivně napomoci zejména v úvodní fázi projektové přípravy. Název SWOT vyplývá z počátečních písmen čtyř faktorů této analýzy – Strengths (silné stránky), Weaknesses (slabé stránky), Opportunities (příležitosti) a Threats (rizika). Analýza se soustředí na dvě širší kategorie – vnitřní a vnější faktory.

Vnitřní faktory se týkají situace projektu, které v dané chvíli existují a to v oblasti či v sektoru ve chvíli, kdy začínáme projekt připravovat. Do vnitřních faktorů patří silné a slabé stránky. Silné stránky popisují pozitivní rysy v regionu či oblasti a jsou většinou lidského, přírodního nebo technického charakteru. Silné stránky zahrnují lidské a přírodní zdroje, kvalitu průmyslu, infrastrukturu v regionu, úroveň vzdělanosti obyvatel, umístění oblasti atd. Slabé stránky představují naopak faktory, které fungují špatně či nefungují vůbec. Jedná se víceméně o stejné oblasti jako u silných stránek, s tím rozdílem, že jde o negativní rysy těchto témat.

Vnější faktory vyplývají z výše uvedených vnitřních faktorů. Vnější faktory popisují potenciál a rizika budoucích projektů a do této skupiny patří příležitosti a rizika. Souhrn příležitostí je využíván k překonávání slabých stránek a rozvíjení těch silných. Příležitosti

¹³² Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Aktuální dokumenty* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/vyzvy-a-dokumenty/aktualni-dokumenty>>

mohou reagovat na technologický rozvoj či rozvoj lidského potenciálu, ekonomický růst, změny v oblasti životního prostředí či struktury trhu. Rizika jsou na rozdíl od příležitostí takové faktory, které omezují či zabraňují příležitostem k růstu či k změnám. Požadovaný rozvoj oblasti či sektoru tak může být vzhledem k existenci rizik těžší či méně pravděpodobný.¹³³

Logický rámcový přístup

Logical Frame Approach, jak zní anglický název tohoto nástroje, je nejběžnější používanou pomůckou při převádění předběžných plánů do formy detailního projektu. LFA určuje přesný program aktivit, určuje přesné kroky vedoucí k danému cíli a k přesnému naplánování potřebných zdrojů.

Matice logických vazeb („logframe“)

Logframe je dokument, který shrnuje výsledky procesu Logického rámcového přístupu. Prvotní plány projektu jsou převedeny do podrobně zpracovaného projektu. Jedná se o tabulku, která obsahuje 4 sloupce a 4 řádky s uvedením klíčových bodů projektového záměru. Hlavním účelem této tabulky je propojit cíle, vstupy, procesy a výstupy projektu. Matice je uspořádána podle vertikální a horizontální osy. Vertikální osa obsahuje hlavní cíl, specifické cíle, výstupy a aktivity projektu. Horizontální osa odráží potřebu detailního plánování a monitoringu.¹³⁴

8.2 Projekt Výstavba zimního stadionu

Výstavba nového stadionu lze podle členění uvedeného v kapitole 8.1 klasifikovat jako projekt investiční. Současný stadion je využíván hokejovým klubem k pořádání tréninkových jednotek a domácích zápasů a také obyvateli města v rámci veřejného bruslení. Novou multifunkční halu by pro svou všestrannost mohli využívat i sportovci z jiných sportovních odvětví a byla by k dispozici po celý rok. Výstavbou nového stadionu lze očekávat velký ekonomický a sociální dopad.

¹³³ MAREK, D., KANTOR, T., Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie, s. 69-70.

¹³⁴ MAREK, D., KANTOR, T., Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie, s. 71-73.

8.2.1 Projektová žádost

Projektový záměr

Záměrem projektu Výstavba zimního stadionu v Jablonci nad Nisou je rozšíření sportovišť ve městě Jablonec nad Nisou s možnostmi provozování sportovních aktivit po celý rok. Zimní stadion bude nabízet široké možnosti pro sportovní i nespportovní veřejnost a významným způsobem přispěje k možnostem využívání volného času obyvateli Jablonce nad Nisou a okolí. Na stadionu bude k dispozici ledová plocha s rozměry 28 x 58 metrů, které odpovídají ligovým parametrům. V letním období bude plocha k dispozici pro jiné sporty. Dále bude v hale k dispozici moderní fitness centrum s vlastními šatnami a recepcí, restaurace a dvě tělocvičny určené pro indoor sporty.

Výběr vhodné oblasti podpory v rámci ROP SV

Projekty na podporu sportu v Libereckém kraji byly realizované prostřednictvím Prioritní osy 2: Rozvoj městských a venkovských oblastí a Prioritní osy 3: Cestovní ruch. Jablonec nad Nisou splňuje u druhé osy podmínky oblastí podpory 2.2 Rozvoj měst a 2.3 Rozvoj venkova. Oblast podpory 2.1 Rozvoj regionálních center mohou využít obce s počtem obyvatel nad 50 tisíc. Ve třetí ose je na podporu sportu využívána oblast podpory 3.1 Rozvoj základní infrastruktury a doprovodných aktivit v oblasti cestovního ruchu. Při podání žádosti o dotaci z EU na projekt výstavby zimního stadionu je žádoucí sledovat tyto oblasti podpory a jednotlivé výzvy.

Městský zimní stadion je v majetku města, které je oprávněným žadatelem v rámci uvedených oblastí podpory.

Sběr a studium informací

Na projekt výstavba zimního stadionu může být využito finančních prostředků z oblastí podpory 2.2 Rozvoj měst, 2.3 Rozvoj venkova, 3.1 Rozvoj základní infrastruktury a doprovodných aktivit v oblasti cestovního ruchu. Po výběru té nejvhodnější oblasti je nutné seznámit se s konkrétními dokumenty, které jsou uveřejněny vždy u příslušného kola výzvy.

8.2.2 SWOT analýza projektu

Silné stránky:

- Popularita ledního hokeje v ČR
- Tradice a postavení hokejového klubu HC VLCI
- Početná mládežnická základna klubu
- Dostatečná podpora sportu ze strany radnice
- Geografická poloha města – dobrá dostupnost z hlavního města
- Zájem veřejnosti o veřejné bruslení

Slabé stránky:

- Absence generálního sponzora
- Konkurence fotbalového klubu působícího v nejvyšší české soutěži
- Omezené finanční zdroje města na podporu sportu
- Vysoká finanční náročnost provozu zimního stadionu
- Nedávná rekonstrukce několika dalších sportovišť ve městě
- Mužstvo dospělých působí pouze ve třetí nejvyšší soutěži
- Malá vzdálenost dalšího velkého města (Liberec) patřícího do stejného kraje

Příležitosti:

- Vybudování multifunkční zimní haly
- Možnost využívání haly po celý rok
- Možnost pořádání sportovních a společenských akcí
- Zvýšení počtu obchodních partnerů
- Vznik několika desítek pracovních míst – podpora zaměstnanosti
- Zkvalitnění servisu pro návštěvníky haly

Rizika:

- Návrat hospodářské recese
- Snížení kupní síly obyvatel
- Omezení příjmů jednotlivých států z rozpočtu EU
- Prodlužování návratnosti investice

- Pokles zájmu obyvatel o sportovní aktivity
- Nedostatek pohybově nadaných dětí ve městě a okolí

8.2.3 Financování projektu

Informace o procentuální výši poskytnuté dotace je uvedena v Přílohách Příručky pro žadatele a příjemce. Struktura financování je závislá na typu příjemce a typu podpory. Město Jablonec nad Nisou jako žadatel o dotaci z EU, může obdržet 80-85 % z celkových nákladů projektu z fondu EU. Zbylých 15-20 % musí být doplněno z vlastních veřejných prostředků. Dotace z EU je u většiny projektů proplacena zpětně, z čehož vyplývá povinnost předfinancovat tento projekt z ostatních finančních prostředků.

Tabulka 22 ukazuje předpokládané nákladové položky na projekt. Jednotlivé náklady byly stanoveny na základě zkušeností při financování projektů ze strukturálních fondů EU.

Tab. 22: Předpokládané náklady na projekt Výstavba zimního stadionu (v Kč)

Seznam položek	Náklady
Zpracování žádosti	0
Projektová dokumentace	4 000 000
Zadávání veřejných zakázek	50 000
Realizace projektu	200 000 000
Fakturace s dodavateli	0
Vnitřní finanční kontrola	0
Podávání zpráv pro řídicí orgán	0
Podklady pro monitorování	0
Regionální a místní publicita	15 000
Celkem	204 065 000

Zdroj: vlastní odhad

Zpracování žádostí má v Jablonci nad Nisou na starosti Mgr. Habadová, vedoucí oddělení dotací, náklady jsou tedy nulové. Cena projektové dokumentace se pohybuje od 2 – 5 % předpokládaných nákladů na stavbu, čím vyšší náklady, tím nižší procento (v tomto případě 2 %). Náklady na zadávání veřejných zakázek a zajištění publicity činí celkem

65 000 Kč. Ostatní položky nevyžadují dodatečné náklady. Předpokládané celkové náklady na projekt jsou odhadované ve výši 204 065 000 Kč. Následující tabulka ukazuje strukturu financování projektu.

Tab. 23: Struktura financování projektu

	v tis. Kč	v %
Celkové náklady	204 065	100 %
Z toho:		
Dotace z EU	163 252	80 %
Veřejné prostředky	40 813	20 %
Finanční prostředky z rozpočtu obce	40 813	

Zdroj: vlastní odhad

V případě financování projektu tímto způsobem probíhá postup takto. Předpokládané náklady na projekt představují částku zhruba 204 mil. Kč. Město Jablonec nad Nisou tak musí zajistit nutné předfinancování projektu v této výši. Pokud by byla výše uznatelných nákladů 80 %, město může získat od EU dotaci 163 252 000 Kč. Rezerva města v roce 2011 činila 20 mil. Kč. Město si tak na předfinancování 80 % nákladů investiční akce musí vzít úvěr, který by byl po obdržení dotace z EU splacen. V roce 2009 si město vzalo od Komerční banky úvěr 250 mil. Kč na financování investičních akcí města spočívající zejména ve výstavbě nových nemovitostí. Celá částka nebyla prozatím přerozdělena a město by z ní tak mohlo přispět sumou 40 813 000 Kč na spolufinancování projektu.

Město si vezme úvěr ve výši 163 252 000 Kč, který bude splacen z dotace z EU. Město může využít následující formy úvěrů:

- Úvěr na předfinancování grantu EU – krátkodobý až střednědobý úvěr, který řeší časový nesoulad mezi potřebou hradit výdaje na projekt a obdržением dotace z EU.
- Standardní úvěr na spolufinancování projektu – střednědobý až dlouhodobý úvěr, který financuje výdaje projektu, které nejsou hrazeny z dotace EU.

Níže je uveden přehled bank a jejich produktů, určených k financování těchto druhů projektů.

- Česká spořitelna – EU Program Region
- ČSOB – ČSOB EU Centrum
- Komerční banka – program Ponte II
- Raiffeisen Bank – Úvěr na předfinancování platby dotace

Město využije bankovní úvěr od Komerční banky, u které má vedeno svůj bankovní účet. Komerční banka nabízí program Ponte II, který je určen přímo na předfinancování projektů dotovaných z EU. V základní nabídce tohoto úvěru je doklad prokazující zajištění financování, což EU vyžaduje při předložení struktury financování projektu. Úrokové sazby jsou bankou stanoveny individuálně v závislosti na hospodaření města a zároveň mohou být ovlivněny kázní při splácení předchozích úvěrů. Pro účely diplomové práce byla použita úroková sazba pro hypoteční úvěr (město by použilo jako zástavu např. budovu městské haly). Doba realizace projektu je stanovena na dva roky. Po ukončení realizace dojde k čerpání dotace z EU. Minimální výše úrokové sazby je 4,09 %.¹³⁵ Výše roční splátky je vypočítána ze vzorce:

$$A = U \cdot \frac{i \cdot (1 + i)^n}{(1 + i)^n - 1} \quad (8.1)$$

Kde: U je výše poskytnutého úvěru,
i je úroková sazba,
n je doba splatnosti.

Po dosazení:

$$A = 163252000 \cdot \frac{0,0409 \cdot (1 + 0,0409)^{10}}{(1 + 0,0409)^{10} - 1}$$

$$A = 20\,217\,772 \text{ Kč}$$

¹³⁵ Komerční banka. *Sazebník a úrokové sazby* [online]. Komerční banka, a.s. [cit 2012-01-01]. Dostupné z: <<http://www.sazebnik-kb.cz/cs/sazebnik-a-urokove-sazby-ke-stazeni.shtml>>

Město si vezme kvůli menším ročním splátkám úvěr na 10 let. Výše roční anuity činí 20 217 772 Kč. Město by za úvěr 163 252 000 Kč zaplatilo bance 202 177 720 Kč, z čehož zaplacené úroky představují částku 38 925 720 Kč. Město ovšem počítá po ukončení realizace projektu s obdrženou dotací z EU v celkové výši 163 252 000 Kč. Může se tak dohodnout na předčasném splacení úvěru.

Tab. 24: Splacení úvěru

	2013	2014	2015
Úvěr	-163 252 000	0	0
Roční splátka	20 217 772	20 217 772	20 217 772
Z toho: úrok	6 670 007	6 123 189	5 546 721
úmor	13 540 765	14 094 583	14 671 051
Zbývajících část úvěru	-149 711 234	-135 616 651	-120 945 600
Přijaté dotace	0	0	163 252 000
Celkem	-149 711 234	-135 616 651	42 306 400

Zdroj: vlastní zpracování dle úvěrového kalkulátoru

Za tři roky město zaplatí na splátkách bance 60 653 316 Kč. Po obdržení dotace z EU bude úvěr od banky splacen a z tabulky lze vidět zbývajících částka 42 306 400 Kč. Město tak za tři roky zaplatí na úrocích částku 18 346 916 Kč.

Provoz zimního stadionu

Nový zimní stadion bude koncipován jako víceúčelové sportovní zařízení s celoročním využitím. Z toho vyplývá růst provozních nákladů. Současný zimní stadion je otevřen od září do března a provozní náklady představují částku kolem dvou milionů Kč ročně. Celoroční využívání zařízení bude jistě nákladnější. Provozní náklady jsou hrazeny prostřednictvím městského rozpočtu. Dotace z EU se na tyto náklady nevztahuje. Na druhou stranu díky celoročnímu využívání stadionu vzrostou příjmy z pronájmu a pořádaných sportovních a kulturních akcí.

Tab. 25: Předpokládané provozní náklady nového zimního stadionu

Provozní náklady	v tis. Kč
Spotřeba energie	2 500
Spotřeba tepla	855
Spotřeba vody	210
Opravy, udržování	150
Mzdy	672
Celkem	4 387

Zdroj: vlastní zpracování na základě konzultace s jednatelem společnosti SPORT, s.r.o.

Provozní náklady nového stadionu by stouply zhruba o dvojnásobek. Město musí počítat i s touto položkou v případě výstavby stadionu. Mzdy jsou vypočítány za čtyři pracovníky s měsíčním platem 14 000 Kč. V nové hale ovšem vzroste nabídka služeb, které budou generovat větší příjmy. V tabulce 26 je sestaven potencionální ceník služeb.

Tab. 26: Potencionální ceník služeb

Pronájem ledové plochy				
		60 min	75 min	90 min
PO – PÁ	6:00 – 16:00	1 800 Kč	2 300 Kč	2 800 Kč
PO – PÁ	16:00 – 22:00	3 200 Kč	4 000 Kč	4 800 Kč
SO – NE, svátky	6:00 – 22:00	3 200 Kč	4 000 Kč	4 800 Kč
Veřejné bruslení 1,5 hod		40 Kč		
Fitness centrum				
Jednorázový vstup		100 Kč		
Permanentka na 3 měsíce		2 000 Kč		
Permanentka na 6 měsíců		3 600 Kč		
Permanentka na 12 měsíců		6 600 Kč		
Pronájem tělocvičny				
Zimní období		500 Kč/hod		
Letní období		400 Kč/hod		

Zdroj: vlastní odhad

Ceny jsou stanoveny na základě vstupních nákladů a cenové úrovně v regionu. Zahájení provozu je předpokládáno v třetím roce. V tabulce 27 jsou uvedeny předpokládané příjmy z pronájmu. Jejich výše závisí na obsazenosti a využití stadionu.

Tab. 27: Předpokládané příjmy z pronájmu nového stadionu

	1. rok	2. rok	3. rok a následující
Obsazenost	60 %	70 %	70 %
Cena	20 000 Kč/den	20 000 Kč/den	20 000 Kč/den
Roční tržby	4 380 000 Kč	5 110 000 Kč	5 110 000 Kč

Zdroj: vlastní odhad

Tržby nezahrnují pořádání sportovních a kulturních akcí, což představuje další možnosti příjmů. Ve druhém roce provozu již příjmy z pronájmu převyšují náklady na provoz. Tuto skutečnost ukazuje tabulka 28.

Tab. 28: Příjmy a výdaje nového zimního stadionu (v tis. Kč)

Doba hodnocení	1. rok	2. rok	3. rok
Provozní náklady	4 387	4 387	4 387
Roční příjmy	4 380	5 110	5 110
Výsledek	-7	723	723

Zdroj: vlastní zpracování

Projekt Výstavba zimního stadionu bude v prvním roce provozu ve ztrátě 7 tisíc Kč. Od druhého roku bude provoz stadionu generovat zisk 723 tisíc Kč. Celkové náklady města na spolufinancování projektu jsou 59 159 916 Kč (vlastní zdroje + úroky z úvěru). Následně bude financovat provozní náklady ve výši 4 387 000 Kč ročně prostřednictvím společnosti SPORT s.r.o.

8.2.4 Hodnocení efektivnosti projektu

Ke zjištění efektivnosti projektu byly použity výpočty čisté současné hodnoty a doby návratnosti. V tabulce 29 je zobrazeno cash flow projektu s dotací. Cash flow projektu bez dotace z EU je v příloze 2. Diskontní sazba je použita ve výši 5 % podle instrukcí

v Přílohách Příručky pro žadatele a příjemce. Doba životnosti podle Příloh PPŽP musí být minimálně 5 let provozní fáze. Doba životnosti zimního stadionu je 30 let.

Čistá současná hodnota (NPV – Net Present Value)

Tento ukazatel udává součet současné hodnoty budoucích hotovostních toků plynoucích z investice a hotovostního toku. Čistá současná hodnota se vypočítá podle vzorce:

$$NPV = \sum_{t=0}^n \frac{CF_t}{(1+r)^t} - K \quad (8.2)$$

Kde: NPV je čistá současná hodnota investice,

CF_t je hotovostní tok plynoucí z investice v období t ,

r je diskontní sazba,

t je období (rok) od 0 do n ,

K je kapitálový výdaj

Za přijatelnou investici je považován projekt s kladnou čistou současnou hodnotou. U projektu spolufinancovaného dotací z EU vychází čistá současná hodnota záporná:

$$NPV = 23\,676\,959 - 40\,813\,000 = -17\,136\,041$$

Tab. 29: Cash flow projektu s dotací z EU

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	~	2042
Investiční činnost											~	
Investice	-134 000 000	-70 065 000	0	0	0	0	0	0	0	0	~	0
Provozní činnost											~	
Tržby	0	0	4 380 000	5 110 000	5 110 000	5 110 000	5 110 000	5 110 000	5 110 000	5 110 000	~	5 110 000
Náklady	0	0	4 387 000	4 387 000	4 387 000	4 387 000	4 387 000	4 387 000	4 387 000	4 387 000	~	4 387 000
Provozní net cash flow	0	0	-7 000	723 000	723 000	723 000	723 000	723 000	723 000	723 000	~	723 000
Net cash flow	-134 000 000	-70 065 000	-7 000	723 000	723 000	723 000	723 000	723 000	723 000	723 000	~	723 000
Finanční činnost											~	
Poskytnutý úvěr	163 252 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	~	
Splátka	-20 217 772	-20 217 772	-20 217 772	0	0	0	0	0	0	0	~	
Poskytnutá dotace	0	0	163 252 000	0	0	0	0	0	0	0	~	
Vlastní zdroje	0	-40 813 000	0	0	0	0	0	0	0	0	~	
Finanční cash flow	143 034 228	-61 030 772	143 034 228	0	0	0	0	0	0	0	~	
Čistý CF	9 034 228	-131 095 772	143 027 228	723 000	723 000	723 000	723 000	723 000	723 000	723 000	~	723 000
Kumulované CF	9 034 228	-122 061 544	20 965 684	21 688 684	22 411 684	23 134 684	23 857 684	24 580 684	25 303 684	26 026 684	~	41 209 684
Diskontované CF	9 034 228	-124 853 116	129 729 912	624 554	594 814	566 489	535 514	513 823	489 355	466 052	~	167 286
Kumulované diskon. CF	9 034 228	-115 818 888	13 911 024	14 535 578	15 130 392	15 696 881	16 232 395	16 746 218	17 235 573	17 701 625	~	23 676 959

Zdroj: vlastní zpracování

U projektu financovaného pouze městem a úvěrem vychází také záporná čistá současná hodnota.

Z hlediska ukazatele čisté současné hodnoty nepřichází realizace projektu v úvahu.

Doba návratnosti

Doba návratnosti je definována jako počet let, kterých je zapotřebí k tomu, aby se kumulované prognózované hotovostní toky vyrovnaly počáteční investici. Pokud jsou výnosy v každém roce jiné, zjistíme dobu návratnosti postupným načítáním ročních částek CF tak dlouho, až se kumulované částky CF rovnají investičním nákladům. V případě tohoto projektu jsou stejné roční částky CF až od čtvrtého roku. Doba návratnosti je získána postupným načítáním ročních částek CF do té doby, dokud se kumulované částky nerovnají počáteční investici. Přesný výpočet je stanoven dosazením do vzorce:

$$DN = \text{počet let spodní hranice intervalu} + \frac{K - CF \text{ kumulované spodní hranice intervalu}}{\text{provozní CF}}$$

$$DN = 3 + \frac{40\,813\,000 - 20\,965\,684}{723\,000} = 30,45 \text{ let}$$

Doba návratnosti byla vypočítána na 30,45 let, což přesahuje dobu životnosti o půl roku.

Hodnocení efektivnosti projektu Výstavba zimního stadionu vyšla u obou ukazatelů negativně. Klíčovým ukazatelem je čistá současná hodnota investice, která vyšla v záporných číslech. Doba návratnosti investice vyšla půl roku po uplynutí doby životnosti. Investice do tohoto projektu i s přispěním dotace z EU je nevýhodný.

V ročních tržbách stadionu nebylo kalkulováno s příjmy z pořádaných sportovních a kulturních akcí. Tyto příjmy by mohly pozměnit celkové cash flow a zároveň ovlivnit výše popsané ukazatele hodnocení efektivnosti projektu. Jedná se ovšem o příjmy obtížně odhadnutelné, proto s nimi nebylo kalkulováno.

9. Ostatní možnosti financování

Možnosti financování sportu byly popsány v předchozích kapitolách. Vedle případných dotací ze strukturálních fondů Evropské unie se jeví jako další možnost financování sportu dotace ze státního či krajského rozpočtu, které ve svých programech podpory nabízejí možné řešení při získávání finančních prostředků na projekty tohoto druhu. Jinou možností by byl také vstup významného sponzora, což je ovšem v dnešní době finančních a ekonomických problémů krajně nepravděpodobné. Poslední možností je bankovní úvěr.

9.1 Dotace ze státního rozpočtu

Finanční prostředky na podporu sportu jsou sportovním organizacím poskytovány ze státního rozpočtu prostřednictvím rozpočtu Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Ministerstvo každý rok vyhlašuje programy na podporu sportu a zároveň určuje podmínky, které musí žadatelé o finanční příspěvek splnit. Programy státní podpory sportu a obecná ustanovení jsou uvedeny v dokumentu Státní podpora sportu. Specifické informace vztahující se k jednotlivým programům vyhlášených na rok 2011 jsou uvedeny v dokumentech Zásady programů Státní podpory sportu pro období 2011 až 2014.

Projekt Výstavba zimního stadionu je klasifikován jako projekt investiční. Z vyhlášených programů podpory sportu tak přichází v úvahu pouze využití investičního Programu 133510 – Podpora materiálně technické základny sportu. Tento program je rozdělen na dva subtituly, projekt Výstavba zimního stadionu spadá do subtitulu 133512 – Sportovní organizace.

Program 133510 – Podpora materiálně technické základny sportu

Zásady Programu 133510 byly projednány poradou vedení MŠMT dne 16. listopadu 2010 v rámci „Metodického postupu poskytování dotací vyhlášených Státní podporou sportu pro období 2011 až 2014“.¹³⁶

¹³⁶ Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *Zásady programu 133510* [online]. MŠMT, c2016 [cit. 2012-01-02]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/file/13044>>

Dle všeobecných ustanovení uvedených v článku I v dokumentu Zásady Programu 133510: „MŠMT stanovuje postup, kterým se určují podmínky pro poskytování, čerpání a vyhodnocování Programu 133510 „Podpora materiálně technické základny sportu“, určeného především nestátním neziskovým organizacím (NNO), zejména občanským sdružením v oblasti sportu, působících podle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů, včetně subjektů s detašovanou pravomocí a obec nebo město“.¹³⁷ K hlavním cílům Programu 133510 poté patří:

- technická obnova, údržba a opravy sportovních zařízení, která povede ke zlepšování jejich hygienické úrovně a souladu se zájmy ochrany přírody,
- rozvoj sportovně technických parametrů sportovišť tak, aby splňovaly požadavky předepsané národními a mezinárodními sportovními federacemi a aby sportovní zařízení byla bezpečná pro sportovce i pro ostatní veřejnost,
- doplnění nabídky stávajícího počtu sportovních zařízení s cílem vyrovnavání regionálních deficitů,
- umožnění rovného přístupu ke sportovištím co nejširšímu počtu zájemců o sportování.

Žádost o dotaci se podává od 10. – 31. října. Následující rok v období leden-květen dochází k posuzování žádostí, schválení specifických akcí a vyrozumění úspěšných žadatelů. Žádost o dotaci musí obsahovat:

1. Základní dokumenty žadatele
2. Investiční záměr – charakteristika
3. Majetkové a právní vztahy
4. Další dokumentace

Po případném schválení žádosti obdrží žadatel doklad o možnosti čerpání dotace formou Pokyn k nastavení rozpočtového limitu. Příjemce tak dostane oprávnění k otevření

¹³⁷ Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *Zásady programu 133510* [online]. MŠMT, c2016 [cit. 2012-01-02]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/file/13044>>

zvláštního čerpacího účtu s potvrzením celkové výše finančních prostředků, které může použít.¹³⁸

Žadatelem o dotaci v rámci projektu Výstavba zimního stadionu může být město Jablonec nad Nisou, ale také samotný klub TJ HC Jablonec nad Nisou jako nestátní nezisková organizace. Rozdílem je zejména výše dotace poskytnutá ze státního rozpočtu. Pokud je žadatelem hokejový klub, spolufinancování ze státního rozpočtu je ve výši až 70 %. Klub může podat žádost přímo na MŠMT nebo prostřednictvím zastřešující organizace ČSTV, jejíž je členem. Město jako žadatel o dotaci může počítat s dotací ve výši 40 % z celkových nákladů.

Na podporu sportu v rámci subtitulu Sportovní organizace bylo v roce 2011 poskytnuto celkem 460 mil. Kč. Žádost na MŠMT o finanční příspěvek ve výši 204 065 000 Kč na výstavbu zimního stadionu je v tomto případě stěží akceptovatelná.

9.2 Dotace z rozpočtu Libereckého kraje

Grantový fond

Podpora sportu z krajského rozpočtu je žadatelům poskytována zejména skrze grantový fond Program 14 – Podpora tělovýchovy a sportu. Zastupitelstvo Libereckého kraje schvaluje jednotlivé výzvy k předkládání žádostí. Každá výzva je zaměřena na určitou oblast podpory sportu. V současné vyhlášené výzvě je jediný podprogram Pravidelná činnost sportovních oddílů pracujících s dětmi a mládeží. Výzvy obsahují potřebné informace, se kterými se musí žadatel seznámit. Jedná se o:

- Podprogram
- Okruh žadatelů
- Omezení podpory
- Forma podpory
- Doba realizace projektu

¹³⁸ Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *Zásady programu 133510* [online]. MŠMT, c2016 [cit. 2012-01-02]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/file/13044>>

- Způsob, termín a místo podání žádosti
- Obsah žádosti v tištěné podobě
- Hodnocení žádosti
- Oznámení o přidělení podpory
- Harmonogram
- Právní forma
- Doklady požadované k uzavření smlouvy
- Ostatní náležitosti programu
- Podmínky vyúčtování
- Kontaktní osoba¹³⁹

Grantový fond poskytuje dotace investičního i neinvestičního charakteru. V posledních dvou letech ovšem vyhlášené výzvy sloužily pouze pro dotace neinvestičního charakteru a finanční příspěvky byly poskytovány zejména na podporu sportovních akcí a údržba a provoz sportovních zařízení. Projekt Výstavba zimního stadionu by tak musel v první řadě splňovat kritéria jednotlivé výzvy. Žádost o dotaci může podat jak město Jablonec nad Nisou, tak samotný klub TJ HC Jablonec nad Nisou. Výše podpory je stanovena do maximálně 70 % celkových nákladů projektu. Peněžní prostředky, v případě úspěšného schválení žádosti o dotaci, jsou převedeny bezhotovostní formou na účet žadatele po ukončení projektu.

Prostřednictvím Grantového fondu bylo v roce 2011 poskytnuto sportovním organizacím 3,15 mil. Kč. Liberecký kraj by ve svém rozpočtu těžko hledal částku 204 065 000 Kč na financování výstavby zimního stadionu v Jablonci nad Nisou.

Fond investic

Liberecký kraj zřídil v roce 2000 Investiční fond, později přejmenovaný na Fond investic. Fond sloužil jako nástroj podpory trvalé péče o nemovitý majetek kraje a obcí a byla z něj

¹³⁹ Liberecký kraj. *14 – Podpora tělovýchovy a sportu* [online]. [cit. 2012-01-02]. Dostupné z: <<http://regionalni-rozvoj.kraj-lbc.cz/page3741/ROK-2011/14-Podpora-telovychovy-a-sportu>>

financována reprodukce a pořízení nehmotného majetku. Fond investic byl ovšem v roce 2011 na základě usnesení Zastupitelstva zrušen.¹⁴⁰

9.3 Dotace z rozpočtu města Jablonec nad Nisou

Město Jablonec nad Nisou poskytuje finanční prostředky skrze čtyři oblasti podpory. Prostřednictvím Projektu Jablonec nad Nisou a Komise pro sport a tělovýchovu jsou rozdělovány příspěvky na různé sportovní akce a činnost sportovních klubů. Jizerská o.p.s. a SKP Jablonec nad Nisou zase zajišťují údržbu běžeckých tras pro lyžaře. Investiční projekt Výstavba zimního stadionu nemůže v rámci těchto oblastí podpory počítat s jakýmkoliv příspěvkem.

Zimní stadion je ve správě společnosti SPORT Jablonec nad Nisou, s.r.o. Společnost zajišťuje provoz a údržbu sportovních areálů ve městě, na což získává finanční prostředky z městského rozpočtu. Tyto prostředky jsou charakteru neinvestičního. Vedle nich ovšem v roce 2009 společnost obdržela investiční dotaci ve výši 5 mil. Kč.

Město Jablonec nad Nisou v posledních letech poskytlo několika sportovním organizacím finanční úvěr z rezervy města, která byla na rok 2011 schválena ve výši 20 mil. Kč. Hokejový klub může usilovat o určitou částku prostřednictvím společnosti SPORT, s.r.o. Nicméně výstavba zimního stadionu je vysoce nákladný projekt a celkové náklady 204 065 000 Kč nemůžou být poskytnuty z rozpočtu města.

9.4 Bankovní úvěr

Město Jablonec nad Nisou může také požádat o bankovní úvěr. Zde je ovšem nutné promyslet všechny možnosti a události, které mohou ve městě nastat. Důležité je naplánovat optimální výši splácené jistiny a úroku, aniž by bylo město ovlivněno v dalším možném rozvoji. Město Jablonec nad Nisou již v minulosti využívalo bankovních úvěrů na financování různých investičních akcí. Bankovní úvěry byly poskytovány od České

¹⁴⁰ Liberecký kraj. *Fond investic Libereckého kraje* [online]. [cit. 2012-01-02]. Dostupné z: <<http://ekonomicky-odbor.kraj-lbc.cz/page1328>>

spořitelny a Komerční banky. V této kapitole bude popsána možnost úvěru od Komerční banky, u které má město vedeno účty. Město Jablonec nad Nisou využilo bankovní úvěr od Komerční banky v roce 2009, kdy si půjčilo 250 mil. Kč na financování různých investičních akcí. Na financování projektu Výstavba zimního stadionu si město musí vzít úvěr ve výši 206 mil. Kč. Komerční banka nabízí municipální úvěr, který je určen pro města, obce, kraje, příspěvkové organizace na pořízení hmotného či nehmotného investičního majetku včetně projektů. Úroková sazba není u municipálního úvěru určena konkrétně. Pro účely diplomové práce je použita úroková sazba 4,49 % pro hypoteční úvěr. Úvěr je poskytnut na dobu 10 let.¹⁴¹

Roční splátka úvěru je vypočítána ze vzorce:

$$A = U \cdot \frac{i \cdot (1 + i)^n}{(1 + i)^n - 1}$$

Kde: U je výše poskytnutého úvěru
i je úroková sazba
n je doba splatnosti

Po dosazení:

$$A = 204065000 \cdot \frac{0,0449 \cdot (1 + 0,0449)^{10}}{(1 + 0,0449)^{10} - 1}$$

$$A = 25\,776\,816 \text{ Kč}$$

Výše roční splátky činí 25 776 816 Kč. Město zaplatí za úvěr 204 065 000 Kč bance celkem 257 768 159 Kč, z toho 53 703 159 Kč činí úrok.

¹⁴¹ Komerční banka. *Sazebník a úrokové sazby* [online]. Komerční banka, a.s. [cit 2012-01-01]. Dostupné z: <<http://www.sazebnik-kb.cz/cs/sazebnik-a-urokove-sazby-ke-stazeni.shtml>>

Město Jablonec nad Nisou v posledních čtyřech letech hospodařilo se schodkem (viz tab. 10). Bankovním úvěrem na 10 let s roční anuitou téměř 26 mil. Kč a celkovou výší splacených úroků 53,7 mil. Kč by město Jablonec nad Nisou zvýšilo už tak vysoký schodek rozpočtu. V březnu roku 2011 byl navíc předložen dvouletý finanční výhled (2012-2013), ve kterém město nepočítá s přijetím nových úvěrů.¹⁴² Financování výstavby zimního stadionu bankovním úvěrem je tedy v následujících letech nepředstavitelné.

¹⁴² Jablonec nad Nisou. *Tiskové zprávy* [online]. Město Jablonec nad Nisou, c2004-2011 [cit. 2012-01-02]. Dostupné z: <<http://mestojablonec.cz/cs/mestsky-urad/pro-novinare/tiskove-zpravy/aktualni-zpravy/s-oteviranim-novych-uveru-mesto-nepocita.html>>

10. Porovnání možností financování

V předchozích kapitolách byly analyzovány jednotlivé možnosti financování sportu. Sportovní organizace mohou využít systém financování, který je zaveden v České republice, nebo mohou využít finančních prostředků ze strukturálních fondů Evropské unie. Jakou možnost sportovní organizace využijí, závisí především na finanční náročnosti zamýšlených projektů. Rozhodnutí o získání dotace poté záleží na mnoha dalších faktorech.

Město Jablonec nad Nisou vynakládá do projektů v oblasti sportu 800 tisíc Kč. Tato částka je ale spíše rozdělována na různé sportovní akce než jako prostředek na výstavbu sportovních zařízení. Státní rozpočet disponuje programem na podporu materiálně technické základny sportu. V tomto dotačním programu byly v roce 2011 prostředky ve výši 460 mil. Kč. Město může využít bankovního úvěru. Ovšem požadovaná částka je vysoká a město by v několika následujících letech nemohlo počítat s jinými investičními projekty na podporu rozvoje města. Strukturální fondy EU představují ideální řešení pro realizaci takto nákladného projektu, zejména v souvislosti s výší alokovaných finančních prostředků v letech 2007-2013. Tabulka 30 ukazuje klady, zápory a finanční náklady jednotlivých možností financování.

Tab. 30: Porovnání jednotlivých možností financování projektu

	Klady	Zápory	Potřebné finanční náklady (Kč)
Dotace z rozpočtu města		Nedostatek finančních prostředků	204 065 000
Dotace z Libereckého kraje		Nedostatek finančních prostředků	204 065 000
Dotace z MŠMT		Nedostatek finančních prostředků	204 065 000
Bankovní úvěr		Výše splacených úroků	257 768 159
Dotace z EU	Výše finančních prostředků	Spolufinancování projektu	40 813 000

Zdroj: vlastní zpracování

Pokud se město Jablonec nad Nisou rozhodne realizovat projekt Výstavba zimního stadionu, nabízí se v současné době jediné řešení, a to v podobě získání dotace z EU. Nicméně u většiny projektů realizovaných pomocí finanční podpory z EU je nutné spolufinancování, což nakonec může být rozhodujícím faktorem pro realizaci projektu.

Ze SWOT analýzy vyplývá hned několik slabých stránek tohoto projektu a s ním spojená otázka financování. Ve městě Jablonec nad Nisou došlo v posledních letech k rekonstrukci několika sportovních areálů a město tak na nějaký čas nebude chtít zatěžovat rozpočet, který v posledních čtyřech letech hospodařil se schodkem, takto rozsáhlou investicí. Již v loňském roce došlo v rozpočtu města na mnohá úsporná opatření, která v roce 2012 ještě přibudou v souvislosti s navýšením daně z přidané hodnoty, nárůstem cen energií a spuštěných vládních reforem. Město navíc pro rok 2012 počítá s výpadkem příjmů ve výši 30 mil. Kč.

Nový zimní stadion je koncipován jako víceúčelové sportoviště s celoročním využitím. S tím souvisejí i zvýšené výdaje na provoz sportovního zařízení, které město musí brát v úvahu. Současné provozní výdaje se pohybují kolem 2 mil. Kč ročně, kdy stadion je využíván v období září-březen. Předpokládané provozní výdaje nového stadionu jsou ve výši 4 387 000 mil. Kč

Při získávání finančních prostředků hraje roli také postavení sportovního klubu. Hokejový klub hraje až třetí nejvyšší soutěž, což může být při získávání financí problém. V Jablonci nad Nisou navíc působí konkurence v podobě fotbalového klubu FK BAUMIT, který hraje nejvyšší soutěž v ČR.

Proti výstavbě zimního stadionu hovoří i slova p. Kubsche z Oddělení tělovýchovy a sportu, který projekt označil v současné době za nemyslitelný. Priority města se nyní soustředí na projekt Integrovaný plán rozvoje města (také v rámci EU), který má za cíl zvýšit kvalitu života obyvatel zóny Žižkův vrch a okolí.

Projekt Výstavba zimního stadionu by jistě našel své příznivce z řad obyvatel města a zvláště by nadchnul členy hokejového týmu a fanoušky hokeje. Moderní víceúčelové

zařízení poskytuje další možnost celoročního sportovního vyžití a ulevilo by přeplněnému rozvrhu městské haly. Na druhou stranu jde o projekt velmi finančně nákladný a město má v tuto chvíli jiné priority rozvoje. Proti stojí zejména povinné spolufinancování potřebné k vybudování nového zimního stadionu a následně zvýšené provozní náklady stadionu. Možnost získání dotace z EU na tento projekt zní velice lákavě, ovšem současné plány a finanční situace města Jablonce nad Nisou nejsou tomuto projektu nakloněny.

Závěr

Cílem diplomové práce byla analýza a popis využití dotačních prostředků Evropské unie na financování sportu v Libereckém kraji. Možnosti využití strukturálních fondů Evropské unie byly poté porovnány se systémem financování v České republice.

V první části diplomové práce byly popsány obecné údaje o Evropské unie – historie, rozpočet a regionální politika, která je využívána k čerpání finančních prostředků na podporu sportu. Druhá část práce se již věnuje využití strukturálních fondů v Libereckém kraji na financování sportu. Zde byl konkrétněji popsán Regionální operační program Severovýchod, do kterého Liberecký kraj patří. Možnost získání finančních prostředků z Evropské unie byla popsána na projektu Výstavba zimního stadionu v Jablonci nad Nisou. Finanční prostředky z Evropské unie byly poté porovnány s finančními prostředky, které nabízí Česká republika.

Financování projektu Výstavba zimního stadionu z veřejných rozpočtů je kvůli celkovým nákladům projektu nereálné. Celkové náklady ve výši 204 065 000 Kč nemohou být hrazeny ani z rozpočtů města a Libereckého kraje ani z rozpočtu MŠMT. Rozpočet Libereckého kraje a MŠMT nenabízí finanční příspěvky v takovéto výši. Město si může na tento investiční projekt vzít bankovní úvěr. Splácení roční anuity ve výši téměř 26 mil. Kč by ovšem vedlo ke zvýšení schodku městského rozpočtu a k výraznému omezení ostatních investičních akcí.

Ideální možnost financování tohoto projektu představuje získání dotace ze strukturálních fondů Evropské unie, díky nimž došlo k realizaci několika podobných projektů. Získání dotace z Evropské unie je ovšem podmíněno povinným spolufinancováním projektu a tato skutečnost může být rozhodující překážkou. Ekonomická analýza projektu navíc ukázala záporná hodnocení celé investice. Ve finančním plánu bylo kalkulováno s předpokládanými příjmy a výdaji nového stadionu. Po sestavení cash flow byly vypočítány ukazatele hodnocení efektivnosti projektu, čistá současná hodnota investice a doba návratnosti investice. Oba ukazatele byly vyhodnoceny negativně, proto by nebylo ani smysluplné se do tohoto projektu pouštět. Město Jablonec nad Nisou má v současné době jiné priority rozvoje města než nový zimní stadion a spolu s výsledky ekonomické

analýzy je tak nanejvýš pravděpodobné, že ani vidina možnosti získat vysoký finanční příspěvek z Evropské unie nakonec nepovede k realizaci tohoto projektu.

Literatura

Knižní prameny

- CIHELKOVÁ, E., JAKŠ, J. A KOL. Evropská integrace – Evropská unie. Praha: Oeconomica. 2004, s. 5. ISBN 80-245-0854-0.
- ČÁSLAVOVÁ, E. Management v tělesné výchově a sportu. Praha: East West Publishing Company. 2000, s. 36. ISBN 80-7219-010-5.
- DĚDKOVÁ, J., HONZÁKOVÁ, I. Základy marketingu. Liberec: Technická univerzita v Liberci. 2009, s. 143. ISBN 978-80-7372-514-3.
- FIALA, P., PITROVÁ, M. Evropská unie. Brno: Centrum pro studium demokracie a kultury. 2009, s. 726. ISBN 978-80-7325-180-2.
- KÖNIG, P., LACINA, L. Rozpočet a politiky Evropské unie. Praha: Beck. 2004, s. XXI. ISBN 80-7179-846-0.
- KÖNIG, P., LACINA, L., PŘENOSIL, J. Učebnice evropské integrace. Brno: Barrister & Principal. 2007, s. 35. ISBN 978-80-7364-044-6.
- LACINA, K. Regionální rozvoj a veřejná správa. Praha: Vysoká škola finanční a správní. 2007, s. 24. ISBN 978-80-86754-74-1.
- MAREK, D., KANTOR, T. Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie. Brno: Barrister & Principal. 2007, s. 29. ISBN 978-80-87029-56-5.
- MCCORMICK, J. Understanding the European Union. Palgrave Macmillian. 2011, s. 67.
- NOVOTNÝ, J. Ekonomika sportu. Praha: Institut sociálních vztahů. 2000, s. 57-60. ISBN 80-85866-68-4.
- POTLUKA, O. a kol. Průvodce strukturálními fondy Evropské unie. Praha: IREAS, institut pro strukturální politiku. 2003, s. 53-54. ISBN 80-86684-02-4.
- Průvodce fondy Evropské unie. Praha: Odbor vnějších vztahů, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. 2006, s. 11-12. ISBN 80-239-6891-2.

Elektronické prameny

Český statistický úřad [online]. ČSÚ, c2012, [cit. 2012-01-04]. Dostupné z: <http://www.czso.cz/csu/klasifik.nsf/i/uvod_nuts_2008>

Český statistický úřad [online]. ČSÚ, c2012 [cit. 2011-11-03]. Dostupné z: <<http://www.czso.cz/csu/redakce.nsf/i/home>>

Český statistický úřad [online]. ČSÚ, c2012 [cit. 2011-11-03]. Dostupné z: <http://www.czso.cz/csu/redakce.nsf/i/obyvatelstvo_lide>

Eurocentrum Jablonec nad Nisou. *Projekt „Jablonec nad Nisou“* [online]. Eurocentrum, s.r.o., c2006 [cit. 2011-12-20]. Dostupné z: <<http://www.eurocentrumjablonec.cz/akce/projekt-jablonec-nad-nisou/>>

Evropa, Portál Evropské unie. *Evropa – Evropská komise* [online]. Evropská unie, c1995-2011, poslední revize 21. 12. 2011 [cit. 2011-12-22]. Dostupné z: <http://europa.eu/about-eu/institutions-bodies/european-commission/index_cs.htm>

Evropa, Portál Evropské unie. *Evropa – Evropský hospodářský a sociální výbor* [online]. Evropská unie, c1995-2011, poslední revize 21. 12. 2011 [cit. 2011-12-28]. Dostupné z: <http://europa.eu/about-eu/institutions-bodies/ecosoc/index_cs.htm>

Evropa, Portál Evropské unie. *Evropa – Evropský parlament* [online]. Evropská unie, c1995-2011, poslední revize 1. 12. 2011 [cit. 2011-12-15]. Dostupné z: <http://europa.eu/about-eu/institutions-bodies/european-parliament/index_cs.htm>

Evropa, Portál Evropské unie. *Evropa – Orgány, instituce a ostatní subjekty EU* [online]. Evropská unie, c1995-2011, poslední revize 14. 11. 2011 [cit. 2011-11-20]. Dostupné z: <http://europa.eu/about-eu/institutions-bodies/index_cs.htm>

Evropa, Portál Evropské unie. *Evropa – Rada Evropské unie* [online]. Evropská unie, c1995-2011, poslední revize 30. 12. 2011 [cit. 2012-01-02]. Dostupné z: <http://europa.eu/about-eu/institutions-bodies/council-eu/index_cs.htm>

Evropa, Portál Evropské unie. *Evropa – Soudní dvůr Evropské unie* [online]. Evropská unie, c1995-2011, poslední revize 21. 12. 2011 [cit. 2012-01-02]. Dostupné z: <http://europa.eu/about-eu/institutions-bodies/court-justice/index_cs.htm>

Evropa, Portál Evropské unie. *Evropský investiční fond* [online]. Evropská unie, c1995-2011, poslední revize 20. 5. 2011 [cit. 2011-12-28]. Dostupné z: <http://europa.eu/institutions/financial/eif/index_cs.htm>

European Investment Bank. *About the EIB* [online]. European Investment Bank, c2012 [cit. 2012-01-04]. Dostupné z: <<http://www.eib.org/about/index.htm>>

Euroskop.cz. *Příjmy rozpočtu EU* [online]. PhDr. Kateřina Šimová, Ministerstvo pro místní rozvoj, c2005-2012, poslední revize 4. 1. 2012 [cit. 2012-01-04]. Dostupné z: <<http://www.euroskop.cz/8878/sekce/prijmy-rozpocet-eu/>>

Euroskop.cz. *Výdaje rozpočtu EU* online. PhDr. Kateřina Šimová, Ministerstvo pro místní rozvoj, c2005-2012, poslední revize 4. 1. 2012 cit. 2012-01-04. Dostupné z: <<http://www.euroskop.cz/8879/sekce/vydaje-rozpocet-eu/>>

Evropská komise, Evropská unie v České republice. *Rozpočet EU* [online]. Evropská unie, c1995-2011, poslední revize 22. 11. 2011 [cit. 2011-12-28]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/ceskarepublika/abc/budget/index_cs.htm#3>

Evropská komise. *Evropský sociální fond* [online]. Evropská unie, c1995-2012, poslední revize 4. 1. 2012 [cit. 2012-01-04]. Dostupné z: <<http://ec.europa.eu/esf/home.jsp?langId=cs>>

Evropská komise. *Fondy* [online]. Evropská unie, c1995-2012, poslední revize 4. 1. 2012 [cit. 2012-01-04]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/regional_policy/thefunds/regional/index_cs.cfm>

Financial Programming and Budget. *Budget 2011 in figures* [online]. Evropská unie, c1995-2012, poslední revize 19. 12. 2011 [cit. 2011-12-20]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/budget/budget_detail/current_year_en.htm>

Financial Programming and Budget. *Budget 2011 in figures* [online]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/budget/prior_future/fin_framework_en.htm>

Jablonec nad Nisou. *Jak se tvoří rozpočet města* [online]. Město Jablonec nad Nisou, c2004-2011 [cit. 2011-12-10]. Dostupné z: <<http://jablonec.eu/cs/mesto/jablonecky-mesicnik/02-2010/jak-se-tvori-rozpocet-mesta.html>>

Jablonec nad Nisou. *Komise rady* [online]. Město Jablonec nad Nisou, c2004-2011 [cit. 2011-12-10]. Dostupné z: <<http://www.mestojablonec.cz/cs/mestsky-urad/organy-mesta/komise-rady.html>>

Jablonec nad Nisou. *Město* [online]. Město Jablonec nad Nisou, c2004-2011 [cit. 2011-12-10]. Dostupné z: <<http://www.mestojablonec.cz/cs/mesto/>>

Jablonec nad Nisou. *Rozpočet města 2011* [online]. Město Jablonec nad Nisou, c2004-2011 [cit. 2011-12-10]. Dostupné z: <<http://www.mestojablonec.cz/cs/mestsky-urad/rozpocet-mesta/rozpocet/rozpocet-2011.html>>

Jablonec nad Nisou. *Rozpočet města* [online]. Město Jablonec nad Nisou, c2004-2011 [cit. 2011-12-10]. Dostupné z: <<http://www.mestojablonec.cz/cs/mestsky-urad/rozpocet-mesta/>>

Jablonec nad Nisou. *Struktura úřadu* [online]. Město Jablonec nad Nisou, c2004-2011 [cit. 2011-12-10]. Dostupné z: <<http://www.mestojablonec.cz/cs/mestsky-urad/struktura-uradu.html>>

Jablonec nad Nisou. *Tiskové zprávy* [online]. Město Jablonec nad Nisou, c2004-2011 [cit. 2011-12-10]. Dostupné z: <<http://jablonec.eu/cs/mestsky-urad/pro-novinare/tiskove-zpravy/>>

Jablonec nad Nisou. *Tiskové zprávy* [online]. Město Jablonec nad Nisou, c2004-2011 [cit. 2012-01-02]. Dostupné z: <<http://mestojablonec.cz/cs/mestsky-urad/pro-novinare/tiskove-zpravy/aktualni-zpravy/s-oteviranim-novych-uveru-mesto-nepocita.html>>

Komerční banka. *Sazebník a úrokové sazby* [online]. Komerční banka, a.s. [cit. 2012-01-01]. Dostupné z: <<http://www.sazebnik-kb.cz/cs/sazebnik-a-urokove-sazby-ke-stazeni.shtml>>

Liberecký kraj. *14 – Podpora tělovýchovy a sportu* [online]. [cit. 2012-01-02]. Dostupné z: <<http://regionalni-rozvoj.kraj-lbc.cz/page3741/ROK-2011/14-Podpora-telovychovy-a-sportu>>

Liberecký kraj. *Fond investic Libereckého kraje* [online]. [cit. 2012-01-02]. Dostupné z: <<http://ekonomicky-odbor.kraj-lbc.cz/page1328>>

Liberecký kraj. *Rozpočty Libereckého kraje* [online]. [cit. 2012-01-02]. Dostupné z: <<http://ekonomicky-odbor.kraj-lbc.cz/page4186>>

Ministerstvo financí České republiky. *Finanční perspektiva* [online]. Ministerstvo financí ČR, c2005, poslední revize 4. 1. 2012 [cit. 2012-04-01]. Dostupné z: <http://www.mfcr.cz/cps/rde/xchg/mfcr/xsl/eu_financni_perspektiva.html>

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *Koncepce státní podpory sportu v České republice* [online]. Dr. M. Vosyka, 23. 3. 2011 [cit. 2011-11-02]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/file/15050>>

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *Podpora sportu 2011* [online]. Dr. M. Vosyka, 8. 9. 2010 [cit. 2011-11-03]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/file/11994>>

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *Rozdělení Státního rozpočtu v oblasti sportu* [online]. MŠMT, c2006 [cit. 2012-01-02]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/sport/rozdeleni-statniho-rozpocetu-2011-v-oblasti-sportu-vydajovy>>

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *Rozpočet* [online]. MŠMT, c2006 [cit. 2012-01-02]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/file/15648>>

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *Státní podpora sportu pro rok 2011* [online]. Dr. M. Vosyka, Mgr. V. Piša, MŠMT, c2006 [cit. 2011-11-02]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2011>>

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *Zásady programu 133510* [online]. MŠMT, c2006 [cit. 2012-01-02]. Dostupné z: <<http://www.msmt.cz/file/13044>>

Ministerstvo zdravotnictví České republiky. *Operační programy Praha* [online]. MZČR, c2010 [cit. 2011-09-20]. Dostupné z: <http://www.mzcr.cz/Unie/obsah/operacni-programy-praha_1146_8.html>

Ministerstvo zdravotnictví České republiky. *Regionální operační programy* [online]. MZČR, c2010 [cit. 2011-09-20]. Dostupné z: <http://www.mzcr.cz/Unie/obsah/regionalni-operacni-programy_1143_8.html>

Ministerstvo zdravotnictví České republiky. *Tematické operační programy* [online]. MZČR, c2010 [cit. 2011-09-20]. Dostupné z: <http://www.mzcr.cz/Unie/obsah/tematicke-operacni-programy_1144_8.html>

Nezaměstnanost [online]. Svaz průmyslu a dopravy ČR, c2011 [cit. 2011-11-03]. Dostupné z: <<http://www.spcr.cz/statistika/nezamestnanost.htm>>

Regionální informační servis. *Projekty EU* [online]. CRR ČR, c2010-2011 [cit. 2011-12-26]. Dostupné z: <<http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=33753>>

Regionální informační servis. *Projekty EU* [online]. CRR ČR, c2010-2011 [cit. 2011-12-26]. Dostupné z: <<http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/projekty-eu/detail?Id=49932>>

Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Aktuální dokumenty* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/vyzvy-a-dokumenty/aktualni-dokumenty>>

Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Aktuální příručka pro žadatele a příjemce* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/file/2197/>>

Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Prioritní osa 2* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/prioritni-osy-rop-sv>>

Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Prioritní osa 5* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-22]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/prioritni-osy-rop-sv>>

Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Prioritní osy ROP SV* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/prioritni-osy-rop-sv>>

Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Prováděcí dokument ROP SV* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/file/306/>>

Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Realizované projekty* [online]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/modules/projects/index.php>>

Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Regionální operační program NUTS II Severovýchod verze 2.0 – česká verze* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-05]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/file/304/>>

Regionální rada NUTS II Severovýchod. *Základní informace o ROP SV* [online]. Hradec Králové: Úřad regionální rady Severovýchod, 2009 [cit. 2011-11-04]. Dostupné z: <<http://www.rada-severovychod.cz/zakladni-informace-o-rop-sv>>

SAZKA. *Výroční zprávy* [online]. SAZKA sázková kancelář, a.s. [cit. 2011-11-04]. Dostupné z: <<http://web-nlb.sazka.cz/LoterieAHry/docDetail.aspx?nid=10122&docid=19017116&doctype=ART&did=10122>>

SPORT Jablonec nad Nisou. *Výroční zpráva SPORT s.r.o., 2009* [online]. SPORT Jablonec nad Nisou, s.r.o., c2008 [cit. 2011-12-20]. Dostupné z: <<http://www.sportjablonec.cz/ke-stazeni/>>

SPORT Jablonec nad Nisou. *Městský zimní stadion* [online]. SPORT Jablonec nad Nisou, s.r.o., c2008 [cit. 2011-12-20]. Dostupné z: <<http://www.sportjablonec.cz/sportoviste/mestsky-zimni-stadion/>>

SPORT Jablonec nad Nisou. *O nás* [online]. SPORT Jablonec nad Nisou, s.r.o., c2008 [cit. 2011-12-20]. Dostupné z: <<http://www.sportjablonec.cz/o-nas/>>

Strukturální fondy EU. *Espon 2013* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-10-10]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Programy-2007-2013/Evropska-uzemni-spoluprace/ESPON-2013>>

Strukturální fondy EU. *Evropská územní spolupráce* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-10-9]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Programy-2007-2013/Evropska-uzemni-spoluprace>>

Strukturální fondy EU. *Fond soudržnosti* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-11-10]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Programy-2004-2006/Fond-soudrznosti>>

Strukturální fondy EU. *Fondy Evropské unie* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-11-10]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU>>

Strukturální fondy EU. *Fondy Evropské unie* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-11-10]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU>>

Strukturální fondy EU. *Interact II* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-10-10]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Programy-2007-2013/Evropska-uzemni-spoluprace/INTERACT-II>>

Strukturální fondy EU. *Národní rozvojový plán České republiky 2007-2013* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-11-13]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Regionalni-politika-EU/Dokumenty/Strategicke-dokumenty/Narodni-rozvojovy-plan-Ceske-republiky-2007-2013>>

Strukturální fondy EU. *Národní strategický referenční rámec ČJ* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-09-20]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/CMSPages/GetFile.aspx?guid=5a5a7a80-ae4c-48e2-add9-0719b2872d7a>> s. 92

Strukturální fondy EU. *Národní strategický referenční rámec ČR 2007-2013* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-11-13]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Regionalni-politika-EU/Dokumenty/Strategicke-dokumenty/Narodni-strategicky-referencni-ramec-CR-2007-2013>>

Strukturální fondy EU. *Operační program Mezinárodní spolupráce* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-10-10]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Programy-2007-2013/Evropska-uzemni-spoluprace/OP-Meziregionalni-spoluprace>>

Strukturální fondy EU. *Operační program Nadnárodní spolupráce* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-10-10]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/ca5092c2-d340-4a3a-b120-d96f659c03d0/OP-Nadnarodni-spoluprace>>

Strukturální fondy EU. *Regionální politika EU* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, c2010 [cit. 2011-11-10]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU/Regionalni-politika-EU>>

Strukturální fondy. *Seznam příjemců* [online]. Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/7dbbeea9-9668-479f-9383-929c35fa04fb/aktualni-seznam-prijemcu>>

Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu

Seznam příloh

Příloha A Přehled podpořených žadatelů města Jablonec nad Nisou z programu podpory tělovýchovy a sportu v roce 2011 (v Kč)

Příloha B Cash flow projektu bez dotace z EU

Příloha A: Přehled podpořených žadatelů města Jablonec nad Nisou z programu podpory tělovýchovy a sportu v roce 2011 (v Kč)

Žadatel	Název projektu	Výše přidělené dotace
ČLTK Bižuterie Jablonec n. N.	Drobné opravy stávajícího zařízení v areálu ČLTK Bižuterie Jablonec nad Nisou	20 000
ČLTK Bižuterie Jablonec n. N.	Úhrada energií v areálu ČLTK Bižuterie JABLONEC n. N.	20 000
Sportovní rekreační kluby Jablonec n. N.	Revitalizace tělocvičny v areálu Břízky - oprava vnitřní elektroinstalace	20 000
Tělovýchovná jednota LIAZ Jablonec n. N.	Mezinárodní atletické závody Mladá Evropa 2011	20 000
FK Jiskra Mšeno-Jablonec n. N.	Úhrada dodávek plynu	16 000
FK Jablonec, občanské sdružení	Pronájem sportovních a tělovýchovných zařízení	15 000
AC Jablonec nad Nisou, o. s.	Tréninková činnost ve sportovním zařízení Města Jablonec n. N.	15 000
TJ HC Jablonec n. N.	WOLF'S HOCKEY CAMP IV - 2011, Činnost sportovních tříd 7 a 8 v sezóně 2011/2012	12 000
Školní atletický klub při 5. ZŠ, Pasířská 72, Jablonec n. N.	"Hledáme nové talenty - přiveďme děti k atletice"	10 800
TJ HC Jablonec nad Nisou	Úhrada energií v areálu TJ HC Jablonec	10 000
Baseball Club Blesk Jablonec n. N.	Rekonstrukce technického zázemí hřiště	10 000
TJ Jablonex Jablonec n. Nisou o. s.	TJ Jablonex Jablonec nad Nisou o. s.	10 000
Dům dětí a mládeže Vikýř, Jablonec n. N., Podhorská 49, příspěvková organizace	Adrenalinové akce při činnosti turistických oddílů	10 000
1. FLORBALOVÝ KLUB JABLONEC n. N.	Pravidelná činnost mládežnických družstev 1. Florbalového klubu Jablonec n. N.	10 000
Baseball Club Blesk Jablonec	Celoroční činnost baseballového klubu	10 000

n. N.		
TJ HC Jablonec nad Nisou	Mezinárodní hokejový turnaj mládeže do 12 let	10 000
1. FLORBALOVÝ KLUB JABLONEC n. N.	Žákovský turnaj ve florbalu	10 000
Tělovýchovná jednota DELFÍN Jablonec n. N.	Slalomové závody Kamenice 2011 – juniorské kategorie	10 000
Společnost pro podporu lidí s mentálním postižením v České republice, o. s. Okresní organizace SPMP ČR Jablonec n. N.	Sportovní klub Sluníčko - sportovní příprava mentálně postižených osob	10 000
Dům dětí a mládeže Vikýř, Jablonec n. N., Podhorská 49, příspěvková organizace	Příměstské sportovní tábory	5 000
Celkem		253 800

Příloha B – Cash flow projektu bez dotace z EU

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	~	2042
Investiční činnost											~	
Investice	-134000 000	-70 065 000	0	0	0	0	0	0	0	0	~	0
Provozní činnost											~	
Tržby	0	0	4 380 000	5 110 000	5 110 000	5 110 000	5 110 000	5 110 000	5 110 000	5 110 000	~	5 110 000
Náklady	0	0	4 387 000	4 387 000	4 387 000	4 387 000	4 387 000	4 387 000	4 387 000	4 387 000	~	4 387 000
Provozní net cash flow	0	0	-7 000	723 000	723 000	723 000	723 000	723 000	723 000	723 000	~	723 000
Net cash flow	-134000 000	-70 065 000	-7 000	723 000	723 000	723 000	723 000	723 000	723 000	723 000	~	723 000
Finanční činnost											~	
Poskytnutý úvěr	163 252 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	~	
Splátka	-20 217 772	-20 217 772	-20 217 772	-20 217 772	-20 217 772	-20 217 772	-20 217 772	-20 217 772	-20 217 772	-20 217 772	~	
Poskytnutá dotace	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	~	
Vlastní zdroje	0	-40 813 000	0	0	0	0	0	0	0	0	~	
Finanční cash flow	143 034 228	-61 030 772	-20 217 772	0	0	0	0	0	0	0	~	
Čistý CF	9 034 228	-131 095 772	-20 224 772	-19 494 772	-19 494 772	-19 494 772	-19 494 772	-19 494 772	-19 494 772	-19 494 772	~	-19 494 772
Kumulované CF	9 034 228	-122 061 544	-142 286 316	-161 781 088	-181 275 860	-200 770 632	-220 265 404	-239 760 176	-259 254 948	-278 749 720	~	-363 145 756
Diskontované CF	9 034 228	-124 853 116	-18 344 464	-16 840 317	-16 038 397	-15 274 664	-14 547 299	-13 854 570	-13 194 829	-12 566 503	~	-4 510 651
Kumulované diskon. CF	9 034 228	-115 818 888	-134 163 352	-151 003 669	-167 042 066	-182 316 730	-196 864 029	-210 718 599	-223 913 428	-236 479 931	~	-397 128 829